

XI REUNIÓN DEL COMITÉ SECTORIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO UNIÓN DE CIUDADES CAPITALES IBEROAMERICANAS (UCCI)

Cádiz, 9 al 11 de abril de 2025

ACTA DE CONCLUSIONES

En la ciudad de Cádiz, durante los días 9 al 11 de abril, y bajo su Vicepresidencia de Desarrollo Económico, Turismo e Innovación, ha tenido lugar la XI Reunión del Comité Sectorial de Desarrollo Económico de la UCCI, con la participación de las y los delegados internacionales de Andorra la Vella, Bogotá, Brasilia, Cádiz, Guatemala, La Habana, La Paz, Madrid, Panamá, Quito, Río de Janeiro, San Juan, San Salvador, Santiago, Santo Domingo, São Paulo y Sucre.

En la mañana del 10 de abril tuvo lugar la inauguración del XI Comité Sectorial de Desarrollo Económico, en la Casa de Iberoamérica de Cádiz, con la presencia del Alcalde de Cádiz, Bruno García León, la Secretaria General de la UCCI, Almudena Maíllo del Valle, y autoridades del Ayuntamiento de Cádiz.

Acto seguido, tuvo lugar la conferencia inaugural “Ciudades emprendedoras: Ecosistemas para el desarrollo socioeconómico”, a cargo del Director General de Emprendimiento y Director de la Cátedra de Internacionalización de Empresas de la Universidad de Cádiz, José Manuel Sánchez Vázquez, y del Coordinador Técnico del servicio UCA Emprende de la Universidad de Cádiz, Julio Segundo Gallardo. Expusieron las características de las ciudades emprendedoras y una visión de la situación actual del fenómeno del emprendimiento en la ciudad de Cádiz.

Tras sus intervenciones, comenzaron las exposiciones de los delegados y delegadas de las ciudades enmarcadas en el Eje 1 “Inteligencia Artificial aplicada al Desarrollo Económico de las ciudades” (turismo, servicios públicos urbanos, gestión de residuos, etc.), actuando como moderador el Vicerrector de Transformación para la Universidad Digital de la UCA, Juan Manuel Doderó Beardo. Han intervenido:

- Andrés Muñoz, Director de Secretariado de Recursos Digitales de la UCA, mostrando el trabajo de investigación que viene desarrollando la Universidad en materia de inteligencia general generativa y su aplicación al tráfico de las ciudades.
- Beatriz Gandullo Sosa, Quinta Teniente de Alcalde, Coordinadora de Desarrollo Económico y Empleo; Delegación de Desarrollo Económico y Fomento de Empleo del Ayuntamiento de Cádiz, mostró el trabajo que viene desarrollándose en la ciudad con la IA aplicada al turismo y como oportunidad para la mejora de la gestión de los servicios públicos.
- Karla María Bolaños, Dirección de Apoyo a la Inversión Productiva y la Competitividad de la Municipalidad de Guatemala, quien explica la aplicación diaria de cámaras con inteligencia artificial en distintas aplicaciones (seguridad, utilización de la vía pública, conteo de personas, flujos de movimiento, ...) para hacer de la ciudad el mejor lugar para vivir.
- Marcus Belchior, CEO del centro de Operaciones y Resiliencia, Prefectura de la ciudad de Río de Janeiro, quien da a conocer el centro de operaciones y la interacción con el ciudadano a través de la IA.

Posteriormente, hubo un diálogo abierto al resto de ciudades participantes, enfocados a los desafíos de la IA en el ámbito local, su impacto en elementos de inclusión y ética, para garantizar la privacidad y seguridad del ciudadano.

Tras una pausa, dieron comienzo las exposiciones del Eje 2 “Emprendimiento para dinamizar los entornos urbanos: la nueva generación de emprendedores de cara al desarrollo sostenible”,

actuando como moderadora la Directora General UCCI, Luciana Binaghi, que contextualiza esta mesa de trabajo con la referencia al estudio UCCI Emprende, elaborado con la participación de 18 ciudades de la red durante 2024. Intervienen:

- José Manuel Cossi González, Primer Teniente de Alcalde del Ayuntamiento de Cádiz, que expone los recursos de la ciudad para el emprendimiento, con la aplicación de ayudas a empresas dentro de la Estrategia por el Empleo y la disposición de espacios, junto a las alianzas con otros actores con incidencia local como la Universidad de Cádiz, Junta de Andalucía y Zona Franca.
- Marc Torrent Casado, Consejero de Transformación Digital y Sostenibilidad y de Vivienda de Andorra la Vella, quien expone el proyecto vigente para trazar el marco de colaboración entre ciudadanos, empresas e instituciones para la definición del futuro del territorio.
- M.^a del Pilar López-Urbe, Secretaria Distrital de Desarrollo Económico, Alcaldía Mayor de Bogotá, quien da a conocer los servicios disponibles para emprendedores y la visión de factores de crecimiento a largo plazo para la ciudad.
- Paulo Cesar Pagi Chaves, Secretario Ejecutivo de Relaciones Internacionales, Gobierno del Distrito Federal (Brasilia), quien explica las acciones que se llevan a cabo en la ciudad para su desarrollo sostenible y equitativo.

En este momento se abre un diálogo abierto al resto de ciudades participantes, en el que se tratan asuntos concretos como la ruta del emprendedor que ha presentado Bogotá y que ha generado gran interés entre los asistentes.

Tras el almuerzo, en la tarde continuaron las presentaciones del Eje 2, interviniendo en el mismo:

- Virginia Blanco, Directora General de Innovación, Ayuntamiento de Madrid, quien ha compartido la amplia gama de servicios que se ofrece al emprendedor madrileño, con recursos, programas e iniciativas disponibles y especializados con un enfoque integral de atención al emprendedor.
- Eleonora Espinoza Hernández, Directora de Desarrollo Comunitario, Municipalidad de Santiago, quien ha explicado las acciones que se desarrollan en favor del emprendimiento, en la que ponen sus esfuerzos en el desafío del retorno de la inversión económica a la ciudad.
- Rodrigo Hayashi Goulart, Secretario Municipal de Desarrollo Económico y Trabajo de la prefectura de la ciudad de Sao Paulo, quien ha explicado los programas de apoyo al emprendimiento con detalle de especialidades como trabajo, emprendimiento, moda y artesanía, agricultura y sostenibilidad, audiovisual y tecnología y games.
- Jorge Luis Villa Miranda, Coordinador de Economía, Gobierno Provincial de la Habana, quien agradece la información recibida del resto de municipios y explica con datos la situación de desarrollo económico de la ciudad.
- Yovana Sandra Soliz, Secretaria Municipal de Desarrollo Económico, Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, quien describe los recursos de apoyo al emprendimiento.
- Daphne Barbeito, Directora de Desarrollo Económico y Turismo, Municipio de San Juan, quien da a conocer dos programas principales para el desarrollo de proyectos de emprendimiento en la ciudad, de manera que se simplifique la puesta en marcha de nuevas empresas.
- Manuel Rodríguez Joachin, Gerente de Cooperación Internacional y Relaciones Internacionales de la Alcaldía de San Salvador Centro, quien aborda las opciones de nuevos negocios en espacios rehabilitados con especial incidencia en el turismo, la gastronomía y la cultura.

- Aniana Antonia Vásquez, Coordinadora de Innovación y Proyectos, Alcaldía del Distrito Nacional de Santo Domingo, quien hace énfasis en favorecer el emprendimiento en espacios urbanos que se recuperan y generan nuevas posibilidades para la implantación de negocios.

Al concluir las intervenciones, se desarrolló un diálogo abierto con el resto de ciudades participantes, en el que se trataron asuntos como los mecanismos que se siguen para evitar duplicidad de servicios, la ejecución de programas específicos y a medida o la localización de empresas en el municipio,

Para finalizar la jornada, Juan Manuel Alcedo, Gerente del IFEF (Instituto de Fomento, Empleo y Formación del Ayuntamiento de Cádiz), realizó la presentación de proyectos jóvenes emprendedores locales. Expusieron sus proyectos Víctor Sáenz, CEO de Mowomo y organizador de South Impact, que compartió su experiencia en la creación de productos digitales innovadores desde una perspectiva cooperativa y sostenible, y María Isabel Hermoso, con antecedentes formativos en Chile, que presentó su proyecto Buceo Conciencia, para un mejor conocimiento de los océanos y la formación en la biodiversidad marina.

Durante la mañana del viernes 11 de abril de 2025, la Presidenta de la Autoridad Portuaria de la Bahía de Cádiz, Teófila Martínez, recibió a los delegados internacionales en el Puerto donde expuso cómo ha sido la evolución del puerto de Cádiz y cómo se va a seguir integrando el puerto en la ciudad de Cádiz. Posteriormente se realizó un recorrido y visita técnica al Puerto de la ciudad de Cádiz.

A continuación, en la Casa de Iberoamérica, tuvo lugar un diálogo político de alto nivel, actuando como moderadora Almudena Maillo del Valle, Secretaria General de la UCCI, y la intervención de Bruno García de León, Alcalde de Cádiz y Vicepresidente UCCI de Desarrollo Económico, Turismo e Innovación; y de Sergi González Camacho, Cònsol Major d'Andorra la Vella. Las 3 autoridades coincidieron en la necesidad de desarrollar un turismo inclusivo que tenga en cuenta las necesidades de la población local y que además permita ser un motor de desarrollo económico.

Tras una breve pausa-café, se continuó la mañana con las presentaciones del Eje 3 "Ciudad-Puerto-Zona Franca. Desafíos logísticos y coordinación de las Administraciones para el desarrollo económico en las ciudades", actuando como moderadora Teófila Martínez, Presidenta de la Autoridad Portuaria de la Bahía de Cádiz, que ha compartido el proceso de integración puerto - ciudad en Cádiz. En este eje intervinieron:

- María Fernanda Racines, Vicealcaldesa del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, quien ha expuesto compartido el funcionamiento general del puerto de su ciudad y la implicación de su posición geoestratégica.
- Olmedo Rodríguez Carrasquilla, Tesorero Municipal de la Alcaldía de Panamá, quien enfatizó la necesidad de trabajar de manera institucional como un ecosistema para favorecer así el desarrollo económico del territorio.

De la diversidad de temas tratados destacan una serie de cuestiones comunes en torno a problemáticas compartidas por las diferentes ciudades, así como a experiencias y aprendizajes homólogos:

1. Inteligencia Artificial para Dinamizar la Economía

Las nuevas tecnologías permiten abordar muchos de los desafíos actuales que enfrentan los gobiernos locales iberoamericanos. Dentro de ellas, la Inteligencia Artificial desempeña un rol

fundamental para analizar datos en tiempo real que permitan tomar decisiones basadas en evidencia.

Necesidades identificadas:

- **Mayor integración y utilización de datos:** Falta de datos actualizados para desarrollar aplicativos que utilicen inteligencia artificial.
- **Brecha digital:** Falta de capacidades digitales de los funcionarios municipales y de la ciudadanía en su conjunto.
- **Ética y marco regulatorio:** Falta de marco regulatorio claros que fomenten la innovación responsable en IA y permitan la protección de los derechos digitales de los ciudadanos.

Oportunidades y propuestas:

- **Integración y calidad de datos:** Administrar de mejor forma los datos disponibles y desarrollar alianzas con actores externos y empresas tecnológicas para incrementar el acceso a estos recursos.
- **Alianzas con la academia:** Desarrollar espacios de diálogo y encuentro con entidades académicas, espacios en donde abunda el conocimiento, la innovación y la investigación.
- **Turismo Innovador:** Desarrollar un turismo sostenible a través de la utilización de datos que permitan conocer mejor al turista, teniendo en cuenta al mismo tiempo las necesidades de la población local.

2. Emprendimiento como Motor de Desarrollo

El emprendimiento es un eje fundamental de desarrollo para las ciudades iberoamericanas, siendo espacios urbanos que atraen talento, creatividad y nuevas propuestas empresariales.

Necesidades identificadas:

- **Acceso a financiamiento:** Dificultad de emprendedores para el acceso a capital semilla y recursos necesarios para desarrollar y escalar proyectos emprendedores.
- **Necesidad de consolidación empresarial:** Detectada la necesidad de refuerzo del negocio en sus primeros años.
- **Ecosistemas fragmentados:** Falta de relación entre las entidades públicas de distintas administraciones (nacional, regional y local), así como a nivel interno dentro de los mismos ayuntamientos.
- **Burocracia:** Trámites largos y complejos para formalizar negocios, especialmente en economías con altas tasas de informalidad.

Oportunidades y propuestas:

- **Financiamiento:** Crear instrumentos financieros locales para apoyar emprendimientos con alto potencial de crecimiento y desarrollar alianzas con otras entidades que permitan atraer inversión.
- **Promoción de la cultura emprendedora:** Promover el desarrollo de una cultura emprendedora a nivel local, de la mano de instituciones académicas y de actores de relevancia del ámbito de la sociedad civil.
- **Ventanillas únicas:** Simplificar trámites de apertura de negocios mediante plataformas en línea y ventanillas únicas del ecosistema emprendedor.

3. Relación entre Puertos y Ciudades

A pesar de que no todas las ciudades capitales iberoamericanas cuentan con enclaves portuarios, todas tienen la necesidad de integrar las cadenas logísticas de sus ciudades a las redes de

puertos, aeropuertos y zonas francas.

Necesidades identificadas:

- **Desconexión logística:** La infraestructura portuaria no siempre está integrada a las cadenas de transporte urbano y regional.
- **Impacto ambiental:** Contaminación y congestión en zonas portuarias que afectan la calidad de vida en ciudades costeras.

Oportunidades y propuestas:

- **Corredores logísticos inteligentes:** Implementar sistemas de transporte multimodal (puerto-ferrocarril-carretera) de la mano de nuevas tecnologías y sistemas integrados.
- **Puertos verdes/azules:** Promover energías renovables y economía circular en zonas portuarias, atrayendo inversión sostenible y modelos de desarrollo empresarial relacionados a la conservación y preservación de los espacios costeros (economía azul).
- **Diálogo y comunicación:** Se requiere desarrollar mayores espacios de diálogo entre las autoridades a cargo de los servicios logísticos (puertos, aeropuertos, zonas francas y zonas económicas especiales) para comprender los beneficios de contar dichos enclaves en las ciudades.

Aprobado el documento de conclusiones, tuvo lugar la Clausura del Comité Sectorial de Desarrollo Económico UCCI por parte de Bruno García de León, Alcalde de Cádiz y Vicepresidente UCCI de Desarrollo Económico, Turismo e Innovación, y Almudena Maíllo del Valle, Secretaria General de la UCCI, junto con la entrega de certificados a los participantes de ciudades UCCI.

Los delegados y delegadas de las ciudades participantes en el XI Comité Sectorial de Desarrollo Económico Local de la UCCI felicitan y agradecen al Ayuntamiento de Cádiz, a Casa de Iberoamérica, al Instituto de Fomento, Empleo y Formación y a Cádiz y de la Casa de Iberoamérica, así como a la Secretaría General de la UCCI, por la excelente organización, desarrollo y atenciones recibidas durante las reuniones de trabajo realizadas con motivo del Comité. Especialmente reconocen la profesionalidad de la organización, quienes, con su atención y amabilidad, contribuyeron al logro de todos los objetivos inicialmente propuestos y al éxito de la reunión.

Se firma por duplicado en la ciudad de Cádiz, a los once días de abril de dos mil veinticinco.

(Uno de los dos originales, con las firmas de las personas participantes, se encuentra depositado en los archivos de la Secretaría General de la UCCI en Madrid).