

MADRID

30-31 DE OCTUBRE 2024



I ENCUENTRO DE CIUDADES IBEROAMERICANAS

UN FORO MULTIACTOR Y MULTINIVEL PARA RESPONDER AL DESARROLLO GLOBAL DESDE LA MIRADA LOCAL



Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI)

Somos una organización internacional local y no gubernamental con cuatro décadas de experiencia en **fortalecer instituciones y promover políticas públicas locales** mediante la **formación y el intercambio ciudad-ciudad**. Fundada en Madrid en 1982, **agrupamos a 29 ciudades**, incluyendo a todas las capitales de la Comunidad Iberoamericana y otras grandes urbes, sumando más de **76 millones de habitantes que hablan español y portugués**. Hemos construido un patrimonio de conocimiento único y exclusivo en Iberoamérica.

Fomentamos la acción internacional de las ciudades, la gobernanza multinivel, la cooperación técnica y las alianzas estratégicas, comprometidos con las tres dimensiones del desarrollo sostenible: económica, social y medioambiental. Promovemos el desarrollo urbano integrado, la innovación pública, el intercambio de conocimientos y la realización de proyectos, priorizando soluciones originales para enfrentar los retos urbanos. La capacitación constante es una parte central de nuestro trabajo en las últimas cuatro décadas.



Secretaría General
Iberoamericana
Secretaria-Geral
Ibero-Americana

Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)

Somos el organismo internacional de apoyo a los 22 países que conforman la comunidad iberoamericana: los 19 de América Latina de lengua castellana y portuguesa, y los de la Península Ibérica: España, Portugal y Andorra.

Coadyuamos con la organización de las Cumbres Iberoamericanas de Jefes de Estado y de Gobierno, damos cumplimiento a sus mandatos, e impulsamos la Cooperación Iberoamericana en los ámbitos de la educación, la cohesión social y la cultura.

Somos el único espacio oficial de convergencia, trabajo, seguimiento, y acuerdos de la región iberoamericana que reúne países a ambos lados del Atlántico.

CON LA COLABORACIÓN DE:



MADRID





CONTEXTO

El I Encuentro de Ciudades Iberoamericanas, organizado por la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI) y la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), se celebró los días 30 y 31 de octubre de 2024 en Madrid. El Encuentro, un foro multiactor y multinivel, reunió a alcaldes y alcaldesas de las ciudades UCCI, organismos internacionales, delegaciones diplomáticas, redes de ciudades, bancos de desarrollo y financiación, el sector empresarial, representantes de la academia y centros de pensamiento.

El evento ha permitido reflexionar sobre los retos globales con visión local, reconociendo el rol de las ciudades como agentes de cambio y su necesaria incidencia en la gobernanza global.

Asimismo, este primer Encuentro, ha permitido elevar y trasladar la voz de los alcaldes y alcaldesas Iberoamericanas a la XXIX Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno, a través de una declaración que refleja las principales preocupaciones, retos y desafíos que enfrentan las grandes ciudades y capitales iberoamericanas.

EL ENCUENTRO DE CIUDADES IBEROAMERICANAS EN CIFRAS

5 EJES DE DEBATE

1

EL VALOR DEL TALENTO EN EL
DESARROLLO DE LA REGIÓN
IBEROAMERICANA

2

FINANCIACIÓN SOSTENIBLE
PARA EL DESARROLLO
FUTURO DE LAS CIUDADES
IBEROAMERICANAS

3

TRANSICIÓN URBANA
SOSTENIBLE

4

DESAFÍOS URBANOS EN TORNO
A LA SEGURIDAD

5

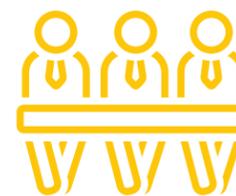
GOBERNANZA GLOBAL EN UN
MUNDO EN TRANSFORMACIÓN



21 CIUDADES
PARTICIPANTES



15 ALCALDES Y
ALCALDESAS



35 PANELISTAS



1 DECLARACIÓN
DE CONSENSO

PRÓLOGO

JOSÉ LUIS MARTÍNEZ-ALMEIDA



Iberoamérica siempre se ha caracterizado por ser una región en donde, a pesar de las lógicas y legítimas diferencias entre las naciones hermanas que la componen, existe consenso en torno a los desafíos y retos que tenemos por delante: las recetas para hacerles frente pueden ser diversas, pero el diagnóstico suele ser transversal y compartido. Y esa mirada común y colaborativa se ha visto reflejada durante la celebración del **Primer Encuentro de Ciudades Iberoamericanas**, demostrando que, cuando ponemos en valor lo que nos une y convoca, podemos lograr avanzar más rápido y más lejos.

Sin miedo a equivocarme me atrevo a decir que lo que hemos vivido durante este evento ha sido una verdadera **gesta de la diplomacia internacional**: hemos logrado que 21 ciudades de nuestra región, que representan a países que enfrentan diferentes coyunturas, aprobaran una [Declaración](#) que, entre otras cosas, pone en valor la importancia de las ciudades iberoamericanas en tanto actores relevantes del desarrollo.

Una declaración que al mismo tiempo posiciona a las ciudades de la región como **protagonistas de una transformación global** que apuesta por la sostenibilidad, la inclusión y el crecimiento económico; y que incluso nos ha permitido tener incidencia en el diálogo político al más alto nivel, ya que los jefes de Estado y de Gobiernos reunidos en la XXIX Cumbre Iberoamericana han tomado nota de ella, haciendo suyas las preocupaciones de nuestras ciudades.

¿Por qué la agenda de las ciudades acapara miradas y atrae líderes de diversos colores políticos? Creo que la respuesta se basa justamente en que se trata de una agenda que no es excluyente ideológicamente, que apuesta por el largo plazo y que tiene el aval ciudadano. Hay, en todas nuestras ciudades y en todos nuestros países, un **acuerdo transversal sobre la trascendencia que tienen los núcleos urbanos** como espacios desde los cuales se puede y se debe trabajar en pro de la prosperidad y de la libertad de nuestras sociedades.

La batalla por el mundo más pujante, justo y libre que todos deseamos se ganará desde las ciudades, y para ello resulta fundamental que continuemos apoyando y fortaleciendo a la **Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI)**, un espacio de diálogo y concertación único en nuestra región. Cuenten para ello con el Ayuntamiento de Madrid y con todos los equipos que forman parte de esta institución que me honra encabezar.

No puedo finalizar este mensaje sin agradecer a todos quienes han formado parte de este Primer Encuentro de Ciudades Iberoamericanas; a los alcaldes que han venido de todos los rincones de la región, organismos internacionales y delegaciones diplomáticas, redes de ciudades y bancos de desarrollo, sector empresarial, representantes de la academia y centros de pensamiento. El listón ha quedado alto, pero espero que en la segunda edición sumemos más voces a este lugar de encuentro.

José Luis Martínez-Almeida
Alcalde de Madrid
Copresidente UCCI

PRÓLOGO

ANDRÉS ALLAMAND



En noviembre de 2023 fui invitado a participar en Sao Paulo en la Asamblea General de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas.

En tal oportunidad aprobamos la realización del Encuentro de Ciudades Iberoamericanas que contara con la UCCI como secretaría técnica, y que estuviera enmarcado dentro de la institucionalidad de la Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno de la Comunidad Iberoamericana.

Y es que precisamente uno de los rasgos que definen a la Comunidad Iberoamericana es que en ella conviven no solo los gobiernos de los 22 países hispano y lusos parlantes de América y Europa, sino también las organizaciones de la sociedad civil, los empresarios, las múltiples redes que abordan las más diversas materias, los parlamentos y por cierto los gobiernos locales. Todos estos actores se agrupan bajo el paraguas de lo Iberoamericano, porque comparten lenguas, historia, valores, cultura, pero también problemas actuales y desafíos futuros.

La idea es que el Encuentro de Madrid sea el primero de muchos; por eso hemos decidido incorporarlo en el calendario oficial de la Comunidad Iberoamericana, dotándolo así de la continuidad y estabilidad necesarias para crear una verdadera red de cooperación entre sus participantes y de enlace con las máximas autoridades nacionales.

La Comunidad Iberoamericana no puede entenderse hoy si no es a partir de las ciudades. En ellas trabajan, estudian, crean, se manifiestan, emprenden, se organizan y, en fin, desarrollan sus proyectos de vida, millones de personas. De hecho, más del 80% de la población de los países iberoamericanos vive hoy en día en conglomerados urbanos.

Las ciudades son engranajes clave para todas nuestras sociedades. Son el primer eslabón que determina la calidad de vida de los ciudadanos. Son las llamadas a contribuir a la seguridad de los vecinos, un tema que hoy con razón nos angustia, a proporcionar servicios públicos de calidad -desde el transporte hasta la atención de salud-, a ofrecer áreas verdes para el esparcimiento, el deporte y la cercanía con la naturaleza, a generar un ambiente incentivador del emprendimiento, las inversiones y el comercio, a constituir un espacio cultural atractivo al alcance de todos, y a promover un desarrollo sustentable bajo una planificación urbana centrada en las personas, la cohesión social, y el aprovechamiento inteligente del territorio.

Los alcaldes son el cargo público más cercano a las personas, y también el cargo público que quizás tiene mayor exigencia de los ciudadanos. No hay nada que la gente no crea que se le puede pedir a su alcalde. Y en verdad ello no siempre es justo. El financiamiento que las alcaldías tienen para cubrir esas responsabilidades es insuficiente, lo que hace que la gestión de los municipios sea particularmente compleja.

Y en general, los países se organizan de mejor manera cuando definen bien lo que nosotros llamamos el doble principio de subsidiariedad.

El primer principio de subsidiariedad, el más obvio, es el que está contenido en la mayoría de las Constituciones de nuestros países, establece aquello que debe hacer el Estado y, por otra parte, lo que debe hacer el sector privado.

Algunos países le dan más espacio al sector privado, otros le dan más espacio al sector público. Pero, en definitiva, debe haber un equilibrio y una definición clara en cuanto al papel

que debe tener cada sector. Ciertamente, algunas materias son propias del sector público: todo lo que tiene que ver con gobierno, con relaciones internacionales, con defensa, con justicia, etc.

Y, por el otro lado, hay otras actividades que deben desarrollarse prioritariamente en el ámbito privado. Es precisamente lo que tiene que ver con las tareas de emprendimiento.

Esa es la primera subsidiariedad, pero hay una segunda: una vez que los Estados definen qué es lo que va a ejecutar el sector público deben determinar qué nivel --nacional, regional, subregional, local— se hará cargo de dicha ejecución. Y deben hacerlo prefiriendo siempre el nivel con capacidad para ello más próximo a las personas.

Ahora bien, si se revisa el gasto que los países efectúan a nivel central y local, se advierte que son más desarrollados aquellos en que el porcentaje del gasto local es comparativamente alto respecto del total. A la inversa, los países con menores niveles de desarrollo, por regla general, tienen un gasto público muy concentrado en el gobierno central y muy reducido a nivel local.

Garantizar un financiamiento suficiente y estable es un requisito fundamental para la gestión municipal. Por eso, si de verdad queremos avanzar en descentralización, en infraestructura y servicios públicos verdes, debemos simultáneamente avanzar en su financiación. No se pueden traspasar responsabilidades a los gobiernos locales si no se les provee del financiamiento necesario para cumplirlas. De lo contrario se corre el riesgo de crear nuevas fuentes de descontento por parte de la ciudadanía.

En un contexto regional marcado por los estrechos marcos fiscales y altos niveles de endeudamiento, es fundamental que las fuentes tradicionales de ingresos de las ciudades se vean complementadas con otras más innovadoras, entre las que podrían encontrarse el establecimiento de incentivos financieros desde el nivel nacional para la construcción de infraestructuras, el acceso a bonos verdes otorgados por la Banca Multilateral de Desarrollo, y la atracción de inversiones a través de la formación de alianzas público-privadas.

Estos y muchos otros temas podrán desarrollarse y discutirse en el futuro en los próximos Encuentros de Ciudades Iberoamericanas. La Secretaría General Iberoamericana aspira pues a que, así como los municipios son el punto de encuentro entre la ciudadanía y los poderes públicos, este Encuentro sea el punto de convergencia entre los gobiernos locales de toda Iberoamérica y los gobiernos nacionales de toda la Comunidad.

Andrés Allamand
Secretario General Iberoamericano



¿CÓMO PODEMOS LOGRAR CIUDADES MÁS Y MEJOR CONECTADAS?

Para lograr ciudades más y mejor conectadas debemos contar con infraestructuras de calidad, tanto físicas como digitales y éstas deben ser de alta capacidad y modernas. Además de las tan necesarias infraestructuras básicas de carreteras, calles, puentes o alumbrado público, debemos apostar también porque las ciudades tengan infraestructuras de telecomunicaciones resilientes y potentes, porque hoy en día son ellas las que habilitan toda clase de servicios, especialmente aquellos que son esenciales para nuestro bienestar y seguridad ciudadana, y también para el desarrollo económico y social de nuestros ciudadanos. Numerosos estudios inciden en cómo la conectividad es necesaria y potenciadora de varios de los servicios públicos esenciales para los ciudadanos como la salud y la seguridad. Así, [el índice de desarrollo de banda ancha publicado por el BID \(2024\)](#) resalta los beneficios socioeconómicos derivados de la conectividad, tales como la mejora de la productividad, de la calidad educativa y sanitaria, el desarrollo de nuevos sectores, la creación de trabajo y la inclusión social.

Además, hay que destacar que las ciudades más conectadas son ciudades con mayores oportunidades para impulsar su nivel de competitividad y diversificar sus economías. Esto no solo aplica al tejido productivo, sino también a la administración pública, que a través de la digitalización puede acercarse de una manera más continuada y eficiente a la ciudadanía.

Para consolidar el tipo de ciudades que queremos a futuro, debemos preguntarnos por el cómo y el para qué. Hoy más que nunca es indispensable asegurarnos de crecer de

manera más responsable y sostenible para alcanzar un mayor impacto. El cómo, evoca una conversación sobre la inversión necesaria, y como no es posible desplegar infraestructuras en la ausencia de condiciones básicas como la seguridad jurídica, así como marcos regulatorios y fiscales estables, que son indispensables para atraer inversión. En cuanto al para qué, se trata sin duda de las personas. En Telefónica creemos que hay una relación indiscutible entre la digitalización y los ciudadanos que nos ayuda no solo a desarrollar el tejido productivo de las ciudades en las que operamos, sino también a desarrollar tejido social. Combinando estos dos elementos logramos desplegar soluciones a medida en áreas como la seguridad, la movilidad sostenible, la gestión del agua o sistemas de alerta temprana en momentos tan sensibles como este, en el que decenas de ciudades iberoamericanas enfrentan gravísimas emergencias derivadas de fenómenos climáticos extremos.

Las ciudades conectadas son aquellas que se convierten en centros de oportunidades y potencian el impacto de la tecnología en la vida de las personas que en ellas viven. Nuestras redes nos conectan a unas personas con otras, sino que también conectan a los ciudadanos iberoamericanos con el empleo, la educación y con las oportunidades económicas en su conjunto. Es necesario aprovechar las numerosas oportunidades que los avances tecnológicos proporcionan en temas clave como la seguridad y la prevención de delitos, la movilidad, la seguridad alimentaria y, en general, la gestión de recursos escasos. Con toda seguridad podemos afirmar que la conectividad va más allá de los usos más cotidianos que nos permite estar conectados con nuestros seres que-

ridos y con el mundo, la conectividad significa también desarrollo, bienestar, calidad de vida, progreso y oportunidades para todos nuestros ciudadanos.

ANA VALERO HUETE
Directora de Políticas Públicas
Telefónica Hispam



¿CÓMO APOYA CAF EL DESARROLLO DE CIUDADES MÁS VERDES, SOSTENIBLES Y RESILIENTES?

CAF, en su transición para convertirse en el Banco Verde y de los Gobiernos Subnacionales de América Latina y El Caribe hacia 2026, ha generado una serie de instrumentos y transformaciones para consolidar el acercamiento a las ciudades y cumplir con este objetivo.

En primer lugar, creamos una Propuesta de Valor de Subnacionales con el propósito de acompañar al fortalecimiento de capacidades de ejecución y gobernanza de las ciudades, en el marco de una visión renovada de desarrollo urbano. Esto surge por la necesidad de un cambio en el modelo de desarrollo urbano hacia uno más sostenible e integral, que contemple vínculos metropolitanos, regionales, nacionales y, en algunos casos, transfronterizos y que capitalice las ventajas comparativas y competitivas de las ciudades de la región.

Los lineamientos estratégicos de esta visión tienen por objetivo armonizar la oferta urbana integral dentro de CAF y articular el diálogo con clientes subnacionales para promover un hábitat sostenible a través de un equilibrio entre la regeneración ambiental, la resiliencia social y la prosperidad económica, situando a las personas con sus diferencias y capacidades en el centro de la acción.

Asimismo, desde 2021 el banco lidera varias iniciativas que apuntan en ese sentido. Una de ellas es la Red de BiodiverCiudades de América Latina y el Caribe, que se alinea con estos principios, promoviendo la incorporación de la

biodiversidad como un elemento central en la planificación urbana para mejorar la calidad de vida y enfrentar desafíos como el cambio climático, la contaminación y la pérdida de biodiversidad.

¿Cómo podemos promover alianzas público-privadas para el desarrollo urbano?

Desde CAF estamos trabajando en ambos frentes: público y privado, funcionando como puentes entre sectores y como garantes de la implementación de los ODS. En paralelo a la propuesta de valor de Subnacionales, desarrollamos otra propuesta de valor para el Sector No-Soberano, a través de la cual buscamos identificar ciertos nichos que abordan las dificultades del sector público de proveer en cantidad suficiente los bienes y servicios de calidad que la sociedad demanda, estableciendo entre sus prioridades la búsqueda de financiamiento para sectores especializados del desarrollo urbano que apuntan a mejorar los índices de cartera verde por medio de instrumentos innovadores.

Este es otro punto importante que hemos logrado desde CAF: ofrecer financiamiento directo a ciudades para costear su desarrollo, algo que perfectamente puede complementarse coherentemente con el financiamiento del sector privado, si se realiza de forma coordinada. En un clima de confianza entre sectores público y privado, las APP pueden abrir nuevas fuentes de financiamiento que de otro modo estarían fuera del alcance de los gobiernos locales.

ÁNGEL CÁRDENAS SOSA

Gerente de Desarrollo Urbano, Agua y Economías Creativas
Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe-CAF



¿CÓMO PODEMOS PROMOVER DESDE LA COOPERACIÓN AL DESARROLLO UN DESARROLLO URBANO ARMÓNICO Y SOSTENIBLE?

Desde la Cooperación Española queremos felicitar a la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI) por el éxito del primer **Encuentro de Ciudades Iberoamericanas** celebrado en Madrid el 30 y 31 de octubre de 2024.

La **Declaración de Madrid**, adoptada en el marco de esta importante cita, destaca el compromiso de las ciudades de la región para avanzar hacia un desarrollo urbano más verde, inclusivo, sostenible y resiliente. En este contexto, la **Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)** juega un papel clave en el apoyo a los países de Iberoamérica en su transición hacia ciudades que respondan de manera efectiva a los desafíos del cambio climático, la urbanización acelerada y la desigualdad.

A través de su colaboración con gobiernos locales y actores internacionales, la AECID fomenta la **gestión sostenible de los recursos urbanos**, desde la optimización de los sistemas de agua y energía hasta la mejora en la gestión de residuos. Estos esfuerzos contribuyen a crear **ciudades más verdes**, con infraestructuras que promueven la eficiencia energética, el uso de energías renovables y el reciclaje, alineándose con los compromisos de la **Declaración de Madrid** para construir ciudades menos contaminantes y más resilientes.

La cooperación al desarrollo también juega un papel fundamental en la **planificación urbana inclusiva**. La AECID apoya la **formación de capacidades locales** en

planificación sostenible y gobernanza urbana, promoviendo la participación ciudadana en la toma de decisiones y el diseño de políticas públicas que garanticen el acceso equitativo a servicios básicos, como agua, saneamiento y transporte público. Este enfoque busca reducir las desigualdades en las ciudades de la región.

En línea con los compromisos establecidos en Madrid, la AECID impulsa proyectos de **adaptación y resiliencia** que ayudan a las ciudades a enfrentar los efectos del cambio climático. Esto incluye la **protección de ecosistemas urbanos**, la construcción de infraestructuras resilientes ante desastres naturales y el fomento de la **movilidad sostenible**, favoreciendo el transporte público y la reducción de emisiones.

Promover un desarrollo urbano armónico y sostenible desde la cooperación internacional implica, sobre todo, generar alianzas y compartir experiencias que fortalezcan las capacidades locales. A través de estas acciones, la AECID contribuye activamente a que las ciudades de Iberoamérica no solo crezcan de manera ordenada, sino que también estén mejor preparadas para el futuro.

Por último, en el marco del nuevo Plan Director de la Cooperación Española para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global 2024-2027, también promovemos el programa de Patrimonio para el Desarrollo como instrumento eficaz para trabajar en ciudades y territorios,

dando especial relevancia a la recuperación integral del espacio público, la construcción de espacios cada vez más inclusivos y sostenibles, que den cabida al pleno desarrollo de los derechos culturales.

En definitiva, la cooperación al desarrollo, como se refleja en la Declaración de Madrid, es esencial para que las ciudades iberoamericanas logren un desarrollo urbano que sea verdaderamente sostenible, inclusivo y resiliente, construyendo un futuro más verde y justo para todos.

ANTÓN LEIS

Director Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo



APERTURA DEL ENCUENTRO



Andrés Allamand,
Secretario General Iberoamericano

"La frontera entre los temas globales y locales cada vez se ha ido acercando más".

"La democracia sólo se puede mejorar de abajo hacia arriba, a partir de los gobiernos locales".

La intervención del Secretario General Iberoamericano subrayó el papel estratégico de los gobiernos locales en el desarrollo, la sostenibilidad, la seguridad y la democracia en la región. En concreto, apuntó a la descentralización como motor de desarrollo, enfatizando que la descentralización podría permitir un desarrollo más eficiente y equitativo, resaltando a su vez que **los gobiernos locales son esenciales para alcanzar los objetivos de sostenibilidad**, especialmente en áreas como la promoción de la electromovilidad y la gestión de residuos.



Almudena Maíllo,
Secretaria General de la UCCI

"La Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas lleva 42 años trabajando y creyendo en la importancia que tienen las ciudades en el contexto iberoamericano".

"Nuestras ciudades, en tanto administraciones cercanas, tienen la responsabilidad de dar respuesta a las demandas de la ciudadanía y la obligación de pensar en el futuro, por eso la importancia de este primer Encuentro de Ciudades Iberoamericanas".

La Secretaria General de la UCCI, Almudena Maíllo, cerró la apertura del encuentro recordando el largo recorrido de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas, organización que lleva más de cuatro décadas trabajando en la cooperación, formación y promoción del desarrollo urbano de Iberoamérica.

PANEL 1:

EL VALOR DEL TALENTO EN EL DESARROLLO DE LA REGIÓN IBEROAMERICANA: EMPRENDIMIENTO, MOVILIDAD HUMANA E INNOVACIÓN

Encuentro de Ciudades Ibero-americanas

Madrid | 30 - 31 · octubre 2024

Secretaría General
Iberoamericana
Secretaria-Geral
Ibero-Americana



De izquierda a derecha: **Nuria Vilanova**, Presidenta de CEAPI; **Mauricio Zunino**, Intendente de Montevideo; **Marina Colunga**, Directora comercial de Iberia para América Latina; **Sergi González**, Cónsul Mayor de Andorra la Vella; **José María Coello de Portugal**, Vicerrector de Planificación, Coordinación y Relaciones Institucionales de la Universidad Complutense de Madrid y **Daniel Passerini**, Intendente de la ciudad de Córdoba (Argentina).



Mauricio Zunino,
Intendente de Montevideo

"En los últimos años Montevideo ha apostado por la retención del talento propio y la atracción del talento migrante".

"Debemos corregir algunas de las brechas estructurales que tenemos en nuestros mercados de trabajo, en particular me refiero a la brecha de género".



Marina Colunga,
Directora comercial de Iberia para América Latina

"La equidad de género y de culturas hace que podamos avanzar".

"Desde Iberia no queremos ser un espectador en materia de captación del talento; estamos desarrollando acciones concretas para atraer a jóvenes y mujeres".



Daniel Passerini,
Intendente de la Ciudad de Córdoba (Argentina)

"El ecosistema emprendedor se apoya en las 9 universidades de la ciudad de Córdoba y nos posiciona con un liderazgo creciente en la economía del conocimiento".

"Córdoba generó el primer laboratorio GOVTECH de una ciudad en Latinoamérica que nos ha permitido identificar 11 problemas y desarrollar 64 proyectos que apuntan a su solución".



Sergi González,
Cónsul Major de Andorra la Vella

"Gracias a la inmigración hemos creado un país de oportunidades".

"Queremos ser un polo de atracción de inversión y de talento, para lo cual la innovación está en el centro de actuación de Andorra la Vella".



José María Coello de Portugal,
Vicerrector de Planificación, Coordinación y Relaciones
Institucionales de la Universidad Complutense de Madrid

"Los recursos públicos que se destinan a la educación no son un gasto, son una inversión. Una inversión que retorna 6 veces lo que se invierte en tan solo 5 años".

"El día que Iberoamérica y sus ciudades descubran la fortaleza y la potencia de las universidades que tiene, habrán alcanzado muchos de los objetivos del desarrollo".

"Conozco muy bien el entorno universitario y les aseguro que nada tiene que envidiar un profesor colombiano, boliviano, español o mexicano a un profesor norteamericano, canadiense o sudafricano".

Durante el panel, fue resaltado el valor estratégico del talento y la innovación como pilares de desarrollo en Iberoamérica, invitando a los gobiernos locales a integrar políticas inclusivas, sostenibles y colaborativas que contribuyan al bienestar y al progreso regional.

En este marco se subrayó la importancia de enfrentar retos como la informalidad del empleo y el alto porcentaje de jóvenes que ni estudian ni trabajan en la región iberoamericana. Entre las recomendaciones que se pueden recoger de este panel se encuentran las siguientes:

- **Promover políticas laborales inclusivas y equitativas** que eliminen brechas de género, faciliten la inserción de la población migrante y mejoren el acceso al empleo formal.
- **Impulsar la colaboración intersectorial** entre universidades, gobiernos locales y empresas para aprovechar al máximo el talento disponible y fomentar una cultura de innovación.
- **Fomentar la inversión en sostenibilidad y seguridad** como bases para atraer capital y talento extranjero, promoviendo así ciudades resilientes y con proyección internacional.
- **Desarrollar programas públicos de apoyo al emprendimiento juvenil**, orientados hacia sectores estratégicos con alto valor añadido y sostenibilidad, como ejemplo de transformación económica positiva.

PANEL 2:

FINANCIACIÓN SOSTENIBLE PARA EL DESARROLLO FUTURO DE LAS CIUDADES IBEROAMERICANAS. NUEVOS ENFOQUES DE ARTICULACIÓN PÚBLICO-PRIVADO EN GOBIERNOS LOCALES

Madrid | 30 - 31 · octubre 2024



De izquierda a derecha: **Borja Santos Porras**, Vicedecano de School of Politics, Economics and Global Affairs (IE University); **Carolina Mejía**, Alcaldesa de Santo Domingo; **José Luis Martínez-Almeida**, Alcalde de Madrid; **Jorge Macri**, Jefe de Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires; **Ignacio Corlazzoli**, Gerente de Movilización de Recursos y Alianzas Globales del Banco de desarrollo de América Latina -CAF- y **Javier M. Flores**, Director General de la Fundación Microfinanzas BBVA.



José Luis Martínez-Almeida,
Alcalde de Madrid

"Debemos generar marcos de colaboración con empresas que nos permitan poder acometer importantes operaciones de mejora en nuestras ciudades".

"El crecimiento de las ciudades como sujetos de referencia política para los ciudadanos es imparable".

"Las ciudades debemos tener la capacidad de financiarnos. Y como no lo podemos hacer sólo desde las administraciones, tenemos que recurrir a los mecanismos de colaboración público-privada".



Jorge Macri,
Jefe de Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

"Hace 10 o 12 años pasábamos por cualquier organismo multilateral o banco de desarrollo y ni nos dejaban entrar. Eso ha cambiado y ha cambiado para bien".

"Ningún alcalde puede gastar más plata que la que ingresa, con lo cual, naturalmente trabajamos en déficit cero y equilibrio financiero".

"Suele haber en los encuentros de alcaldes un tono de queja: nunca nos alcanza la plata; no nos dan suficiente bolilla; no nos respetan como deberían... Pero al mismo tiempo, no debe haber un mejor trabajo desde lo público que el rol de alcalde, donde uno puede transformar vidas concretas con nombre y apellido".



Ignacio Corlazzoli,
Gerente de Movilización de Recursos y Alianzas Globales de CAF

"Tenemos muchas ciudades que están en mejores condiciones macro que los países; que pueden acceder a mercados de capitales y a créditos".

"Queremos transformar CAF en un banco verde y azul; en un banco del sector privado y en un banco de entidades subnacionales".

"Como banco de desarrollo necesitamos empezar a trabajar en nuevas modalidades de financiamiento para las ciudades".



Carolina Mejía,
Alcaldesa de Santo Domingo

“Los espacios públicos son el escenario democrático por excelencia, porque todos tenemos derecho a hacer uso de ellos”.

“En Santo Domingo, el sector privado se ha sentido protagonista del desarrollo, de la construcción del bienestar y de la transformación urbana de nuestra ciudad”.

“Gracias al trabajo conjunto con el sector privado, de un inventario de 192 parques en Santo Domingo, hemos logrado recuperar y reconstruir 182”.



Javier Flores,
Director General de la Fundación Microfinanzas BBVA

“La Fundación Microfinanzas del BBVA intenta llegar a esa última milla en donde no suele llegar la banca tradicional, apuntando a los colectivos más vulnerables de las ciudades”.

“Nosotros trabajamos muy intensamente en las zonas periurbanas, porque allí hay bolsones de personas que llegan huyendo de la pobreza y la violencia”.

“En nuestro recorrido hemos aprendido que no basta con otorgar acceso a servicios financieros tradicionales de crédito y ahorro, sino que además es necesario acompañar a los emprendedores a través de la capacitación”.

La financiación verde y sostenible fue identificada como esencial en el contexto actual de crisis ambiental y de recursos, subrayando la necesidad de que las ciudades adopten un enfoque dual que abarque tanto la mitigación como la adaptación al cambio climático, reconociendo que la sostenibilidad es un eje fundamental en la planificación urbana. En este sentido, se señaló que la limitación de recursos obliga a maximizar la eficiencia mediante estrategias de financiación que pueden incluir la colaboración público-privada para abordar los desafíos climáticos y proteger la biodiversidad.

Entre las recomendaciones que se extraen de este panel se destacan las siguientes:

- **Fortalecer mecanismos de financiación verde**, especialmente mediante alianzas con el sector privado y organismos multilaterales, para garantizar la sostenibilidad a largo plazo en proyectos de infraestructura y conservación.
- **Promover la capacidad y autonomía de los gobiernos locales de para acceder directamente a fondos internacionales y multilaterales**, aumentando su independencia y capacidad de respuesta ante crisis.
- **Potenciar proyectos de colaboración público-privada para transformar espacios urbanos** en áreas recreativas y seguras, esenciales para la resiliencia urbana y la integración social, siendo estas acciones una prioridad en la planificación de la infraestructura urbana.



INTERVENCIÓN DE S.M. **EL REY DON FELIPE VI**



"Quiero reconocer el esfuerzo de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas, que ha abierto su espacio a las demás ciudades de nuestro gran espacio iberoamericano".

"Este foro nace con vocación de permanencia y se traduce en una oportunidad enriquecedora para que las ciudades compartan experiencias y buenas prácticas".

"Las ciudades se han convertido en este siglo XXI en los verdaderos agentes de cambio que deben abordar los desafíos cada vez más complejos".

PANEL 3:

TRANSICIÓN URBANA SOSTENIBLE: RECURSOS EN CRISIS



De izquierda a derecha: **Elkin Velasquez**, Director Regional LAC de ONU-Habitat; **Germán Granda**, Director General de Forética; **Pabel Muñoz**, Alcalde Metropolitano de Quito; **Mohamed Mezghani**, Secretario General de UITP; **Washington Menezes Fajardo**, Coordinador del Laboratorio de Ciudades del Banco Interamericano de Desarrollo -BID- y **Coral Barbas**, Directora del Centro de Excelencia en Metabolómica y Bioanálisis de la Universidad CEU San Pablo (CEMBIO).



Elkin Velasquez,
Director Regional LAC de ONU-Habitat

“Todo comienza en casa, pero lo que comienza en casa apunta a resolver los problemas grandes que aquejan a la humanidad”.

“Las transiciones que tenemos en el mundo -climática, energética, ambiental, ecológica y de biodiversidad- ocurren en las ciudades”.



Coral Barbas,
Directora del Centro de Excelencia en Metabolómica y
Bioanálisis Universidad CEU San Pablo

“Las universidades somos grandes valores en las ciudades y, cuanto más nos integremos en ellas, más valor aportaremos” .

“La universidad es el laboratorio en donde muchísimos proyectos para aportar valor a la ciudad se pueden testar”.



Germán Granda,
Director General de Forética

“Todo trabajo que vincule a la empresa con los ayuntamientos y las ciudades tiene que estar basado en la transparencia y el buen gobierno”.

“Desde Forética hemos lanzado, en conjunto con varias administraciones, una iniciativa que se llama Madrid 2050, un laboratorio para pensar en la ciudad del futuro”.



Pabel Muñoz,
Alcalde Metropolitano de Quito

"Hace tan solo un par de semanas, en 8 días me tocó atender el incendio más peligroso que afectó a Quito en los últimos 30 años y el desbordamiento de varios ríos en la capital. Esos son los desafíos que nos trae el cambio climático".

"La sostenibilidad no debe ser una moda discursiva, sino que debe asimilarse en el manejo y administración de la ciudad como un principio rector que nos permita tomar decisiones de futuro que empiezan hoy".

"No debemos pensar las políticas de movilidad como políticas exclusivas de transportes: son una política social".



Mohamed Mezghani,
Secretario General de UITP

"Es a nivel local en donde mejor podemos responder a las necesidades de transporte público".

"Cuando invertimos un euro en transporte público, esa inversión genera 4 euros en la economía local".

"El transporte público tiene beneficios evidentes para el medioambiente: un autobús emite entre 4 y 5 veces menos gases de efecto invernadero por pasajero que un automóvil".



Washington Menezes Fajardo,
Coordinador del Laboratorio de Ciudades del BID

"La planificación urbana es una herramienta fundamental para la producción de resiliencia en las ciudades. Por eso, debemos entender dichas herramientas como una operación en el tiempo más que una operación en el territorio".

"Desde el Laboratorio de Ciudades del BID buscamos ofrecer soluciones prácticas y creativas para los retos que enfrentan las ciudades".

Los panelistas intercambiaron estrategias para el desarrollo urbano sostenible, poniendo énfasis en la gestión eficiente de recursos clave como el agua, la energía y el transporte, en un contexto de financiación limitada. También destacaron la importancia de adaptar políticas de sostenibilidad en las ciudades iberoamericanas subrayando que, al actuar localmente, las ciudades pueden contribuir significativamente a la agenda global de sostenibilidad.

Durante el intercambio, se enfatizó en la necesidad de una planificación que integre recursos a nivel transurbano, promoviendo la movilidad y optimización de infraestructuras mediante políticas que conecten áreas metropolitanas y aprovechen los recursos de forma integral para responder a los desafíos climáticos y de movilidad.

También se insistió en la importancia de formar ciudadanos con valores de sostenibilidad, ya que una ciudad sostenible depende de una ciudadanía comprometida.

Entre las recomendaciones surgidas de este panel se pueden resaltar las siguientes:

- **Desarrollar y gestionar de manera eficiente recursos clave** como el transporte público, el agua y la energía, respondiendo a las necesidades de la ciudadanía y contribuyendo a la sostenibilidad y eficiencia en el uso de los recursos urbanos.
- **Aprovechar las oportunidades que ofrecen los contactos con las universidades y el sector privado** para promover la innovación, la creatividad y el conocimiento sobre áreas de interés, como la sostenibilidad o la economía circular.
- **Explorar la posibilidad de integrar los recursos a nivel metropolitano**, lo que permite una respuesta más eficiente ante los desafíos de movilidad y sostenibilidad, beneficiando tanto a ciudadanos como a la economía local.



PANEL 4:

DESAFÍOS URBANOS EN TORNO A LA SEGURIDAD: EL ROL DE LA INNOVACIÓN Y LA TECNOLOGÍA



De izquierda a derecha: **Luciana Binaghi Getar**, Directora General de la UCCI; **Ana Valero**, Directora de Políticas Públicas de Telefónica Hispanoamérica; **Inmaculada Sanz Otero**, Vicealcaldesa y Delegada del Área de Gobierno de Vicealcaldía, Portavoz, Seguridad y Emergencias del Ayuntamiento de Madrid; **Mario Durán**, Alcalde de San Salvador Centro; **Renzo Reggiardo**, Teniente de Alcalde de la Municipalidad Metropolitana de Lima y **Óscar Rodríguez**, Intendente de la Municipalidad de Asunción.



Luciana Binaghi Getar,
Directora General de la UCCI

"La región tiene la oportunidad de mejorar la seguridad fortaleciendo el estado de derecho, enfrentando la impunidad y reduciendo las desigualdades económicas y sociales".

"Para hacer frente a la inseguridad es necesario que los gobiernos locales cuenten con el apoyo del sector privado, la academia y la sociedad civil".

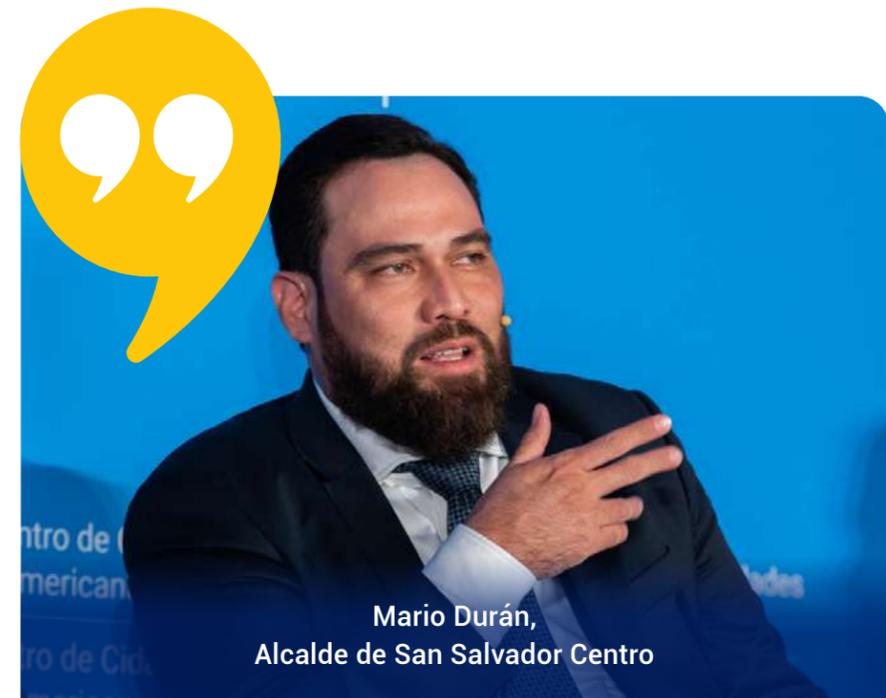


Inmaculada Sanz,
Vicealcaldesa de Madrid

"Sin seguridad no hay nada; es la otra cara de la moneda de la libertad".

"La seguridad no viene sola; la seguridad cuesta dinero, pero no hay mejor inversión para una ciudad que la inversión en seguridad".

"Se habla mucho de la inteligencia artificial, pero a mí me gusta hablar de la inteligencia natural y de la vocación de los 6.000 agentes de la policía municipal que son los que hacen que el día a día de la ciudad vaya bien".



Mario Durán,
Alcalde de San Salvador Centro

"El centro histórico de San Salvador era el lugar más peligroso del país, con más de 200 homicidios al año, y hoy es el segundo lugar más visitado por turistas".

"No hay una zona en San Salvador Capital que no tengamos identificada a través de cámaras de seguridad".

"En aquellos lugares en donde nadie apostaba un solo centavo, nosotros hemos creado espacios públicos de integración".



Óscar Rodríguez,
Intendente de la Municipalidad de Asunción

“La seguridad debemos abordarla como un todo: seguridad económica, seguridad política, seguridad jurídica y seguridad financiera”.

“A través del Proyecto Tu Barrio Seguro, hemos creado 350 comisiones vecinales en 68 barrios de Asunción que nos ayudan a monitorear las cámaras de seguridad en cada uno de ellos”.



Ana Valero,
Directora de Políticas Públicas de Telefónica Hispanoamérica

“Uno de los grandes retos que tiene América Latina y sus ciudades es cómo atraer inversiones para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y asegurarnos que las oportunidades lleguen a todos”.

“Las telecomunicaciones son una infraestructura básica para acompañar el proceso de desarrollo económico y social de las ciudades, de los países y sobre todo de los ciudadanos”.



Renzo Reggiardo,
Teniente de Alcalde de la Municipalidad Metropolitana de Lima

“Hemos desarrollado Lima Segura, una aplicación para que la gente pueda reportar alguna emergencia y que nos permite desarrollar un mapa del delito en tiempo real”.

“En el Perú necesitamos una institución pública que tenga la mayor representatividad, que sea el articulador en materia de seguridad entre los distintos sectores”.

“El delito migra y es necesario trabajar coordinadamente entre las ciudades”.

En el panel se enfatizó que la seguridad en las ciudades no solo puede depender de los gobiernos locales. Requiere de una colaboración multiactor que incluya a la empresa privada y a los gobiernos nacionales para financiar e implementar sistemas de seguridad modernos, así como la colaboración con el mundo académico para enfrentar el crimen de manera más eficiente.

Además de las herramientas tecnológicas, se resaltó la prevención como una estrategia esencial para la seguridad, haciendo hincapié en la necesidad de apoyar los procesos de formación y educación juvenil, elementos importantes para reducir el crimen a largo plazo, al ofrecer alternativas a los jóvenes en riesgo.

La participación ciudadana fue subrayada como parte del éxito en algunas estrategias de seguridad compartidas por los panelistas, demostrando que, al combinar recursos tecnológicos con la participación ciudadana, se puede fomentar una relación positiva entre los ciudadanos y las autoridades, aumentando así la confianza pública en las instituciones.

Entre las recomendaciones que se pueden identificar de este panel se encuentran las siguientes:

- **La inversión en tecnologías avanzadas** como cámaras inteligentes, drones y sistemas de Inteligencia Artificial -IA-, pueden ayudar a mejorar la vigilancia y la seguridad urbana.
- **Involucrar al sector privado y la academia** puede proporcionar los recursos y conocimientos necesarios para implementar sistemas de seguridad efectivos y sostenibles.
- **Asegurar el equilibrio entre seguridad y el derecho a la privacidad** puede ayudar a construir la confianza ciudadana y fortalecer el respaldo a las políticas de seguridad.
- **Enfatizar la prevención a través de la educación de la juventud**, sobre todo la que está en situación de riesgo, son fundamentales para prevenir el crimen y fortalecer la cohesión social.



PANEL 5:

GOBERNANZA GLOBAL EN UN MUNDO EN TRANSFORMACIÓN



De izquierda a derecha: **Emilia Saiz**, Secretaria General de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos,-CGLU; **Rodrigo Perpétuo**, Secretario Ejecutivo de Gobiernos Locales por la Sostenibilidad -ICLEI Sudamérica-; **Luis Diego Miranda**, Alcalde de San José de Costa Rica; **Almudena Maíllo del Valle**, Secretaria General de la UCCI; **Gustavo Santos**, Director Regional para las Américas de ONU Turismo, y **Jordi Vaquer**, Secretario General de Metròpolis.



Emilia Saiz,
Secretaria General CGLU

“Lo que nos diferencia (a las ciudades) no es negociar sino construir en común”.

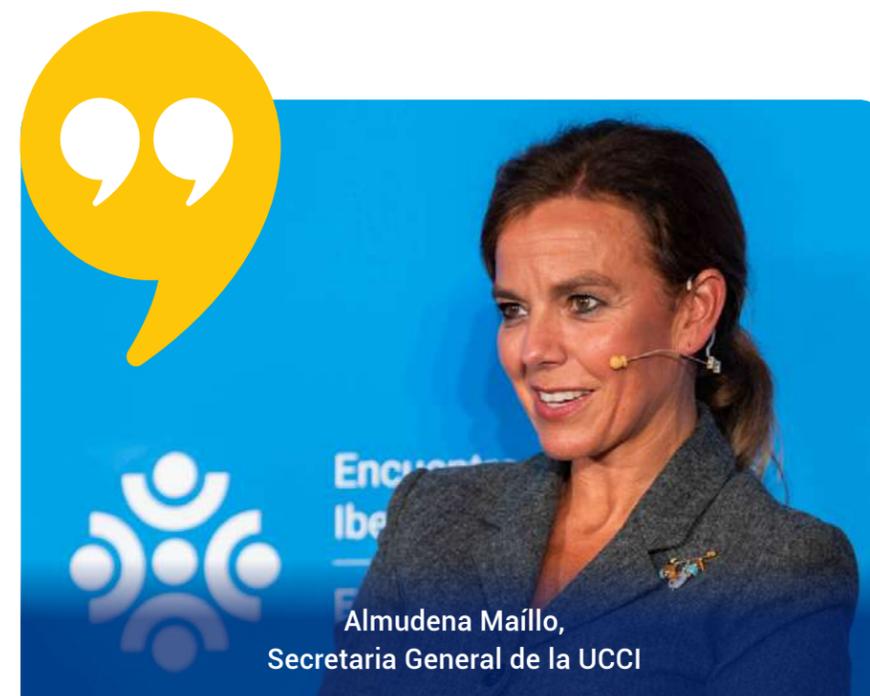
“El movimiento municipalista mundial que CGLU representa es precursor de la ONU en 32 años. Eso nos habla de que los gobiernos locales siempre han sabido mirar más allá”.



Luis Diego Miranda,
Alcalde de San José de Costa Rica

“¿Cómo podemos recuperar la legitimidad desde los gobiernos locales? Con 3 herramientas que para mí son fundamentales: transparencia, participación ciudadana y rendición de cuentas”.

“Necesitamos que la participación de los gobiernos locales en los distintos foros y organismos internacionales tenga una voz de peso y vinculante”.



Almudena Maíllo,
Secretaria General de la UCCI

“Debemos trabajar en conjunto con las redes de ciudades hermanas para elevar la voz de las ciudades que cada vez está más asentada”.

“La UCCI es una ventana al mundo de Iberoamérica, una región con una historia, cultura, patrimonio y talento maravillosos”.



Jordi Vaquer,
Secretario General de Metropolis

"Para que podamos seguir avanzando, para que siga siendo cada vez menos raro encontrar un alcalde en la sala, es importante apostar por vuestras organizaciones".

"Hay interés en las ciudades, por lo tanto, es importante marcar agenda y elegir temas estratégicos".



Rodrigo Perpétuo,
Secretario Ejecutivo de ICLEI Sudamérica

"La prioridad de todos los gobiernos locales debe ser hacer que la temática de la emergencia climática y de la pérdida de biodiversidad esté en el centro de las agendas".

"Si miramos todos los marcos a los cuales los gobiernos locales deben remitirse dentro de la diplomacia global, vemos que hay tanta fragmentación y son tantos marcos, que uno se pierde en este laberinto".



Gustavo Santos,
Director Regional para las Américas de ONU Turismo

"Hay un factor que los alcaldes y administradores locales no pueden dejar de tener en cuenta, y es que en sus ciudades viven no solamente sus ciudadanos, sino que participan sus visitantes".

"Desde ONU Turismo visualizamos al turismo no sólo como un motor de factor económico, sino como un factor potente del desarrollo sustentable de las ciudades".

En el panel se reivindicó el papel de los gobiernos locales en la gobernanza global; se discutió cómo se puede aumentar la ambición política y mejorar las alianzas estratégicas y las redes de ciudades para influir en la agenda multilateral, y se enfatizó en la conexión entre lo local y lo global. Además, se señaló cómo el turismo sostenible puede ser un motor para el desarrollo urbano a nivel global.

Durante el espacio de debate con los asistentes, se destacó la importancia de que las ciudades estén preparadas para eventos globales, como la COP29 de Baku y la COP30 de Belém. También se destacó que el movimiento municipalista se ha consolidado como un actor multilateral por derecho propio, permitiendo que las ciudades planteen sus demandas en espacios de influencia global.

Entre las recomendaciones que se pueden identificar en esta discusión están las siguientes:

- **Las ciudades deben fortalecer sus agendas propias y trabajar en red** para incidir en el ámbito global, especialmente en temas de sostenibilidad, seguridad y cambio climático.
- **Los municipios necesitan continuar ganando espacios y reconocimiento en foros internacionales** para poder defender sus intereses y acceder a financiamiento directo.
- **Las ciudades deben estar estratégicamente preparadas para participar de manera activa en eventos globales**, presentando sus demandas y proponiendo soluciones que reflejen sus necesidades y realidades locales.
- **El turismo sostenible puede ser una herramienta de desarrollo en las ciudades** que beneficie tanto a residentes como visitantes, promoviendo un crecimiento equilibrado y sostenible que fortalezca el perfil internacional de la ciudad.



VISIÓN IBERIA: **CONECTANDO** **IBEROAMÉRICA**



"Iberoamérica es el corazón de Iberia. No pensamos en nuestro desarrollo y futuro sin Iberoamérica".

"Llevamos 80 años volando a ambos lados del Atlántico y el primer vuelo de la compañía fue justamente a Buenos Aires".

"A través del puente aéreo que tenemos entre América y Europa se fortalecen los lazos interregionales y se amplían las posibilidades de conectar personas y generar prosperidad".

IBERIA 

La Visión Iberia fue presentada por Víctor Moneo, director de Alianzas y Acuerdos Estratégicos de Iberia. Durante su intervención, destacó el rol de Iberia en fortalecer la conectividad entre Europa y América Latina, consolidando a la capital española como un centro estratégico de negocios y estudios. Apuntó que, en 2024, el crecimiento de Iberia generó el 0.6% del PIB y el 0.9% del empleo en España, además de 115.000 empleos directos e indirectos en Iberoamérica. Moneo reafirmó el compromiso de Iberia de continuar fortaleciendo sus lazos con Iberoamérica, contribuyendo al desarrollo y la prosperidad regional.

PRESENTACIÓN DEL INFORME

UCCI EMPRENDE

Durante el Encuentro se presentó el informe *UCCI Emprende*, en el que se destaca la importancia del ecosistema emprendedor en las ciudades UCCI.

El documento pone de relieve el papel de los gobiernos locales en el desarrollo productivo a través del impulso emprendedor, para lo cual se requiere, entre otras cosas, generación de capacidades, especialización de equipos técnicos, una mayor asignación presupuestaria y el desarrollo de programas específicos de promoción de la cultura emprendedora.

El informe muestra que en muchas ciudades ya existe un respaldo político visible hacia el emprendimiento, e identifica los órganos de gobierno encargados de la promoción de la política emprendedora, así como buenas prácticas e iniciativas destacadas en la región.

El estudio analiza 6 dimensiones prioritarias de actuación para los gobiernos locales iberoamericanos:



INTERVENCIÓN DE LA CANCELLER DE **ECUADOR, GABRIELA SOMMERFELD**



"El Ecuador, en su calidad de Secretaría Pro tempore de la Conferencia Iberoamericana, se siente complacido de acompañar este proceso en el que ha primado el consenso y el compromiso inequívoco de avanzar, no sólo como ciudades, sino como región".

"Quiero felicitar a la Secretaría General Iberoamericana y a la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas por la acertada decisión de organizar este encuentro que con certeza se convertirá en el punto de partida para ampliar y fortalecer los gobiernos locales de nuestra región".

"Los importantes aportes que se recogen en la declaración contribuyen a que llegemos a la Cumbre de Ecuador con propuestas concretas para abordar los desafíos que enfrentan nuestras ciudades".

"Este evento abre las puertas para que las 29 ciudades que forman parte de la UCCI refuercen los nexos de cooperación con los organismos internacionales, los bancos de desarrollo, el sector empresarial y la academia".



La Canciller del Ecuador, Gabriela Sommerfeld, recibió de manos de los alcaldes copresidentes de UCCI, una copia de la Declaración de Madrid, comprometiéndose a elevar dicho documento a los Jefes de Estado y de Gobierno participantes de la Cumbre Iberoamericana.

Durante su intervención, reconoció que los desafíos que enfrenta la región requieren integrar la mirada de los gobiernos locales y subrayó la importancia de este Primer Encuentro como instancia de referencia para el desarrollo de las ciudades iberoamericanas.

DECLARACIÓN DE MADRID: **LA VOZ DE LOS ALCALDES EN LA CUMBRE IBEROAMERICANA**



La Declaración de Madrid reafirma la voluntad de los gobiernos locales de actuar para mejorar las condiciones de vida de los 76 millones de personas que habitan en las capitales iberoamericanas y marca un paso firme hacia un modelo de desarrollo urbano sostenible, inclusivo e innovador.

DECLARACIÓN DE MADRID LA VOZ DE LOS ALCALDES Y ALCALDESAS EN LA CUMBRE IBEROAMERICANA

*I Encuentro de Ciudades Iberoamericanas
Madrid, 30 y 31 de octubre de 2024*

Nosotras y nosotros, como representantes de las grandes ciudades y capitales iberoamericanas, reunidos en Madrid los días 30 y 31 de octubre de 2024 en el I Encuentro de Ciudades Iberoamericanas:

Destacamos el acuerdo alcanzado en la XX Asamblea General de la Unión de Ciudades Capitales (UCCI) en São Paulo, el 21 de noviembre de 2023, entre la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) y la UCCI para crear un espacio de diálogo y colaboración entre las ciudades iberoamericanas. Este Acuerdo establece un marco desde el cual las ciudades pueden contribuir al desarrollo de sinergias entre los gobiernos locales y los gobiernos centrales, promoviendo políticas públicas, desde una perspectiva de proximidad, que beneficien directamente a los ciudadanos y las ciudadanas de los países iberoamericanos;

Valoramos el hecho de que este Encuentro se lleve a cabo cada dos años en el marco de las Cumbres Iberoamericanas de Jefes de Estado y de Gobierno y que

los protagonistas de este Encuentro sean las ciudades capitales iberoamericanas;

Reconocemos la importante labor de las ciudades en la preservación del capital natural que distingue a Iberoamérica frente a otras regiones del mundo, incluyendo sus reservas energéticas y de agua dulce, así como el 30% de los bosques primarios del mundo;

Recordamos el papel fundamental que las ciudades iberoamericanas desempeñan en el desarrollo económico, político, social y cultural de una región que cuenta con más de 700 millones de habitantes;

Subrayamos el impacto negativo que tienen para las ciudades iberoamericanas el insuficiente acceso a financiación sostenible, la urgencia apremiante de poner en marcha transiciones urbanas sostenibles, la falta de herramientas que permitan una mejor puesta en valor del talento humano, la necesidad imperativa de fortalecer la seguridad en las ciudades y la voluntad de promover la presencia de los gobiernos locales en foros globales.

Deseamos trasladar la firme voluntad de las ciudades iberoamericanas de seguir trabajando, en todos los ámbitos, en la búsqueda de soluciones concretas que contribuyan a mejorar las condiciones de vida de quienes nacen, viven y trabajan en las ciudades iberoamericanas;

Nos comprometemos, desde la acción local, a promover la cooperación y el diálogo multiactor y multinivel para alcanzar los objetivos de la Agenda 2030, el Acuerdo de París, la Nueva Agenda Urbana y otros compromisos globales.

Y, en este marco, elevamos esta Declaración a la XXIX

Cumbre Iberoamericana de Jefes y Jefas de Estado y de Gobierno, que se celebrará en noviembre de 2024 en Ecuador bajo el lema «Innovación, Inclusión y Sostenibilidad».

Para lo cual acordamos:

1. Fomentar una mayor participación e incidencia de las ciudades iberoamericanas en foros internacionales, con el fin de asegurar que su voz sea escuchada y considerada en la toma de decisiones globales. Los actuales desafíos hacen necesario incorporar la mirada urbana para su resolución, considerando el papel fundamental de las ciudades en la adopción de prácticas sostenibles y en la creación de infraestructuras resilientes para el bienestar de sus 76 millones de habitantes.
2. Trabajar activamente en la mejora y fortalecimiento de los marcos legales y regulatorios existentes, facilitando el acceso igualitario de las ciudades a Financiación con el fin de acompañar la promoción de políticas públicas de desarrollo sostenible a nivel local. En este sentido, abogamos por la creación de nuevos mecanismos de financiamiento y el fortalecimiento de aquellas instituciones que apoyan las transformaciones urbanas necesarias para alcanzar estos objetivos.
3. Apoyar el rol estratégico de las ciudades iberoamericanas como motores del desarrollo económico y social, promoviendo economías urbanas más resilientes que les permitan afrontar retos como el aumento global de las temperaturas, la gestión del riesgo de desastres y la pérdida de biodiversidad urbana, a través del impulso de alianzas público-privadas para implementar las transformaciones necesarias en el marco de los principales compromisos globales.

4. Generar crecimiento económico inclusivo y sostenible, promoviendo el empleo y el trabajo decente para todos (ODS8), como herramienta para reducir las desigualdades, frenar la pobreza y mejorar la calidad de vida en entornos urbanos.
5. Fortalecer la provisión de servicios públicos esenciales, tales como el acceso al agua, el saneamiento y la gestión de residuos, con el fin de reducir las desigualdades, mejorar la salud y bienestar de la población, reducir enfermedades, garantizar la seguridad alimentaria y avanzar hacia ciudades más inclusivas y resilientes (ODS6 y 11).
6. Respaldar los esfuerzos de las ciudades para promover la economía circular y la economía azul como vías fundamentales hacia un desarrollo urbano más limpio, resiliente y sostenible. Esto incluye apoyar la creación de infraestructuras para una gestión eficiente de los residuos, mejorar el acceso y calidad del agua y el saneamiento en las ciudades iberoamericanas; así como garantizar también una adecuada gestión de las zonas costeras, esenciales para aumentar la resistencia frente a los impactos del cambio climático, preservar su rica biodiversidad, asegurar un turismo sostenible y fortalecer la economía local.
7. Incentivar la movilidad sostenible, contribuyendo así a reducir la dependencia de combustibles fósiles, mejorar la calidad del aire en las ciudades y cumplir con los objetivos del Acuerdo de París y los ODS 7, 9 y 11, promoviendo al mismo tiempo una transición hacia infraestructuras y sistemas de transporte público más limpios y eficientes.



8. Asegurar la conservación del patrimonio histórico y cultural de la identidad iberoamericana como motores para el desarrollo económico y social de las ciudades y, en este sentido, promover un turismo sostenible, responsable y accesible que aporte beneficios equitativos a las comunidades locales.
9. Acelerar la creación y mantenimiento de espacios verdes urbanos, haciendo frente de esta manera al impacto negativo de la contaminación en la salud de la ciudadanía, contribuyendo a conservar y mejorar la biodiversidad,

- y aumentando la capacidad de adaptación climática de las ciudades ante los efectos negativos del cambio climático (ODS 13 y 15).
10. Promover políticas públicas que fortalezcan el talento iberoamericano, como la mejora de los servicios de empleo, la implementación de sistemas de pasantías que fortalezcan la formación profesional o el impulso de una cultura que favorezca el espíritu emprendedor, en especial entre los más jóvenes y grupos en situación de vulnerabilidad, como herramienta para generar mayores oportunidades de empleo y trabajo decente.

11. Favorecer la colaboración entre ciudades, instituciones académicas y empresas para impulsar el intercambio y la gestión del conocimiento, en particular los relacionados con el desarrollo sostenible, la innovación, la creatividad y las nuevas tecnologías, de manera que puedan apoyar las necesidades actuales de las ciudades.
12. Impulsar el desarrollo de ciudades inteligentes, promoviendo el uso de tecnologías de la información para mejorar la eficiencia de la gestión pública, la eficacia de las políticas públicas y la participación ciudadana, y asegurando que las ciudades estén preparadas para afrontar los desafíos de la era digital.
13. Considerar el potencial de la innovación, la tecnología y la inteligencia artificial (IA) para mejorar la gestión de la seguridad en las ciudades, la prevención de ciberdelitos o la protección de datos, tomando en consideración que la garantía de la seguridad es un requisito fundamental en el desarrollo económico y social de las ciudades.
14. Adoptar un enfoque integral de seguridad que incorpore diferentes niveles de gobierno y actores, creando espacios de colaboración multinivel para abordar las causas transnacionales de la inseguridad.

En aras de un futuro más próspero para la región iberoamericana y considerando lo arriba expuesto, celebramos la realización del I Encuentro de Ciudades Iberoamericanas, desarrollado de manera conjunta con la SEGIB;

Agradecemos a la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI), que, como Secretaria Técnica de este espacio de diálogo, ha organizado este Encuentro, ha orientado nuestro trabajo y ha establecido las pautas para

asegurar la continuidad de este importante Foro;

Asimismo, agradecemos el apoyo otorgado para el éxito de este Encuentro por parte de la Secretaría General Iberoamericana, organismos internacionales, bancos de desarrollo, el sector empresarial y la academia, en un marco multiactor que pretende fomentar la colaboración y el intercambio de ideas para abordar los desafíos comunes que enfrentan nuestras ciudades.

CONCLUSIONES DEL I ENCUENTRO DE CIUDADES IBEROAMERICANAS

1. Impulso al emprendimiento y la innovación como motores económicos y de desarrollo social: los paneles reflejaron una visión compartida sobre la necesidad de desarrollar talento local y apoyar el emprendimiento para beneficiar las economías urbanas. Las ciudades deben generar condiciones atractivas para emprendedores, incluyendo políticas que promuevan la igualdad de género en el ámbito laboral y la simplificación de trámites a través de la digitalización.

2. Fortalecimiento de los gobiernos locales como agentes de desarrollo: el encuentro subrayó la importancia de la descentralización, enfatizando que el desarrollo y la solución de la mayoría de las problemáticas deben gestionarse en niveles gubernamentales cercanos a la ciudadanía. Se destacó la relación entre descentralización y progreso, y la necesidad de recursos adecuados para fortalecer la capacidad de gestión de los gobiernos locales en áreas

clave como la sostenibilidad, la seguridad y el desarrollo económico.

3. Relevancia de las transiciones urbanas sostenibles: las ciudades iberoamericanas enfrentan desafíos críticos en sostenibilidad, incluida la gestión de residuos, la movilidad urbana, la descarbonización y la adaptación al cambio climático. El papel de los gobiernos locales en el fomento de transiciones sostenibles fue identificado como clave para cumplir con los objetivos de acuerdos internacionales como la Agenda 2030 o el Acuerdo de París, instando a la adopción de políticas sostenibles que a la vez contribuyan al desarrollo y crecimiento de las ciudades.

4. Seguridad y tecnología como pilares del desarrollo sostenible: la seguridad se reconoció como un factor determinante para la inversión y el bienestar de las ciudades. Se resaltó el valor de las tecnologías emergentes

para mejorar la seguridad y la gestión de emergencias, subrayando la importancia de políticas inclusivas que fomenten la participación ciudadana y la prevención.

5. Trabajo en red y visibilidad internacional de las ciudades iberoamericanas: las ciudades deben fortalecer su papel en la gobernanza global, promoviendo agendas locales en foros internacionales. Este protagonismo internacional facilita la obtención de recursos y alianzas estratégicas para afrontar desafíos transnacionales, como el cambio climático, el talento migrante, los recursos naturales en crisis, entre otros.

LOS GOBIERNOS LOCALES EN LA **XXIX CUMBRE IBEROAMERICANA**



DECLARACIÓN DE CUENCA DE PAÍSES INTEGRANTES DE LA COMUNIDAD IBEROAMERICANA EN EL MARCO DE LA XXIX CUMBRE IBEROAMERICANA 15 de noviembre de 2024

Las Jefas y los Jefes de Estado y de Gobierno de Andorra, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, España, Guatemala, Honduras, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana, Uruguay y Venezuela, en el marco de la XXIX Cumbre Iberoamericana celebrada en Cuenca, Ecuador, el 15 de noviembre de 2024, acordamos:

N.º 44 **“Apoyar el rol estratégico de las ciudades iberoamericanas y de los gobiernos locales**, como motores del crecimiento económico y social, promoviendo economías urbanas más resilientes que les permitan afrontar retos como la expansión territorial, el aumento poblacional, el acceso a la vivienda, la gestión de residuos, la crisis climática, la gestión del riesgo de desastres, la eficiencia energética, la pérdida de biodiversidad y el desarrollo de alianzas público-privadas que contribuyan a implementar las transformaciones que requieren para su desenvolvimiento. Promover, asimismo, sinergias con los gobiernos locales que permitan mejorar y fortalecer los

marcos legales y regulatorios existentes, para facilitar su acceso a financiamiento para los fines antes señalados. En este sentido, **tomar nota de la Declaración del I Encuentro Iberoamericano de Ciudades**, organizado por la Secretaría General Iberoamericana y la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas, como Secretaría Técnica, realizado en Madrid, en octubre de 2024, en el marco de la XXIX Cumbre Iberoamericana.”



Unión de Ciudades
Capitales Iberoamericanas
União das Cidades
Capitais Ibero-americanas



Encuentro de Ciudades
Iberoamericanas
Encontro de Cidades
Ibero-americanas
Madrid | 30 - 31 - octubre 2024



Secretaría General
Iberoamericana
Secretaria-Geral
Ibero-Americana