



Memoria de actividades 2008

Unión
de Ciudades
Capitales
Iberoamericanas





Memoria de actividades 2008

Unión
de Ciudades
Capitales
Iberoamericanas



UCCI





Saludo del Alcalde de Madrid y Presidente de la UCCI

La productiva trayectoria recorrida por la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI) desde su fundación, hace ya más de 26 años, constituye un sólido y enriquecedor legado compartido por todos sus miembros que, año tras año, continúa incrementándose. Esta Memoria de Actividades de 2008 es fiel reflejo de ese trabajo coordinado que realiza esta institución, tanto en favor de un mayor protagonismo del municipalismo en la esfera internacional como en la constante mejora de las funciones que desempeña la Administración local con el fin último de incrementar la calidad de vida de sus ciudadanos.

La cooperación y la solidaridad es la pauta que marca las relaciones entre todos los que formamos parte de la UCCI. El tiempo ha fortalecido esos vínculos y nos ha impulsado a trabajar conjuntamente para superar una serie de desafíos comunes para hacer de las ciudades unos espacios comprometidos con la democracia, para avanzar en políticas de descentralización administrativa, para fomentar el intercambio de experiencias y conocimientos en diversas materias, y para mejorar la formación de aquellos que prestan sus servicios a los ciudadanos desde el ámbito municipal.

El pasado septiembre, la UCCI celebró su XIII Asamblea Plenaria en la ciudad de Montevideo. Un encuentro en el que, además de compartir ideas, estrategias y soluciones con las que afrontar los retos que presenta esta primera década del nuevo siglo, dimos la bienvenida formal a un nuevo miembro: Andorra la Vella. Con la incorporación de la capital del Principado de Andorra como miembro nato de la UCCI, se completan los extremos de un eje, cuyo trazado está marcado por siglos de Historia común y por un mismo afán por compartir el futuro, que une la Península Ibérica –Andorra, Portugal y España– con la de las naciones del continente americano. En esa misma Asamblea, la UCCI aprobó las cuatro líneas de acción que marcarán nuestra agenda de los próximos años: “Capitales Iberoamericanas: Ciudades seguras, integradoras y sostenibles”; “La Capacitación de los servidores públicos, una apuesta por la I+D+i”; “Iberoamérica: un Continente de Ciudades”, y por último, “La Cooperación estratégica”. En este sentido, al denominar a Iberoamérica como un *continente de Ciudades*, queremos reconocer el trabajo realizado a lo largo de casi tres décadas por establecer un espacio iberoamericano propio de los gobiernos locales, vinculado a la Conferencia de Jefes de Estado y de Gobierno. Se trata de centrar nuestros esfuerzos en consolidar a las ciudades como núcleos sociales emprendedores, vinculados a profundos valores comunes, como la libertad, la democracia, la pluralidad, la solidaridad o la cultura. En consecuencia, la UCCI, continuará apoyando los Foros Iberoamericanos de Gobiernos Locales –el próximo se celebrará en 2009 en Lisboa– con el fin de reforzar la voz de las ciudades en la agenda internacional y reivindicar su papel esencial a la hora de cumplir los Objetivos de Desarrollo del Milenio fijados por la ONU.

Asimismo, durante 2008 la UCCI ha mirado a los jóvenes. La Conferencia Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno eligió para su XVIII reunión, celebrada en San Salvador, el tema "Juventud y Desarrollo". Una inteligente decisión, pues de la formación, educación y oportunidades que se ofrezca a las próximas generaciones de ciudadanos dependerá el futuro de nuestras ciudades. Si queremos construir sociedades que promuevan el progreso al mismo tiempo que garanticen la equidad, la justicia social, la democracia y la solidaridad, no cabe duda que nuestra apuesta deben ser los jóvenes. Éste es el motivo por el que en la Asamblea Plenaria, los Alcaldes y Alcaldesas, Intendentes, Prefeitos, Jefes de Gobierno o Cámara Municipal de las 27 ciudades que conforman la UCCI, suscribimos la declaración *Ciudades y Juventud: Protagonistas para la Cohesión Social en el Siglo XXI*, en la que renovamos nuestro compromiso, como Administraciones cercanas a los ciudadanos, de promover políticas que aprovechen el potencial de los jóvenes como motor de desarrollo económico, social y cultural.

Éstas son las metas y objetivos que nos proponemos alcanzar en los próximos años las 27 ciudades que conformamos la UCCI, siempre con la mano tendida a aquellos municipios que requieran nuestro apoyo. Todo ello con la misma ilusión que, en 1982, presidió el nacimiento y constitución de esta Unión a través de un hermanamiento múltiple y solidario.



Alberto Ruiz-Gallardón
Alcalde de Madrid
Presidente de la UCCI



Presentación de la Secretaria General de la UCCI

Como Secretaria General de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas, me complace presentar la Memoria de las actividades realizadas en el año 2008.

El pasado mes de octubre se cumplieron veintiséis años desde la constitución de la UCCI, que en aquel año de 1982 reunió, *en una misma mesa*, a los máximos responsables del gobierno y de la gestión de las Ciudades Capitales Iberoamericanas.

Con gran satisfacción les informo de que este año 2008, en la XIII Asamblea Plenaria de la UCCI en Montevideo, se sumó una ciudad más a nuestra Organización, Andorra la Vella, Capital del Principado de Andorra, por lo que desde ahora podemos decir que todos los territorios integrantes de la Comunidad Iberoamericana forman parte de UCCI.

Antes de comentar la Memoria del año 2008, me gustaría reiterar el agradecimiento a las Alcaldesas y Alcaldes de las veintisiete ciudades que conforman la UCCI, por su permanente apoyo y respaldo a nuestras actividades, promoviendo el intercambio y la colaboración entre nuestras urbes.

Quisiera hacer especial mención a quienes han dejado este año su cargo al frente de algunas de nuestras ciudades: Luis Eduardo Garzón, en Bogotá; Freddy Bernal, en el Municipio Libertador de Caracas; Raúl Alcaíno en Santiago de Chile, y Cesar Maia, en Río de Janeiro; al mismo tiempo que reiterar la bienvenida más cordial a las nuevas autoridades de esas ciudades.

Igualmente, quiero expresar nuestro agradecimiento a la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), a la Comunidad de Madrid, y al Ayuntamiento de Madrid, así como a las empresas El Corte Inglés, Mapfre, Dragados y la Fundación Caja Madrid, por brindarnos nuevamente el apoyo económico necesario para la consecución de nuestros objetivos.

A lo largo del año 2008, la UCCI realizó más de una treintena de actividades, en las que participaron alrededor de setecientas personas, técnicos y políticos de las Ciudades Capitales Iberoamericanas.

Iniciamos el año con la entrega del diploma de **Capital Iberoamericana de la Cultura en el año 2008** a la ciudad de **Managua**, ceremonia realizada en el Teatro Nacional Rubén Darío, coincidiendo con el 156 Aniversario de ser elevada a *Capital de la República de Nicaragua*.

En la ceremonia, en la que participaron como invitados especiales el Alcalde de San José de Costa Rica, Johnny Araya Monge, y la Alcaldesa de San Salvador, Elvia Violeta Menjívar, se presentó el programa cultural que la Alcaldía de Managua desarrolló a lo largo del año de capitalidad cultural. La ciudad de Managua, fundada con el nombre de *Villa de Santiago de Managua*, posee uno de los legados folklóricos y tradicionales de más arraigo; sus costumbres, idiosincrasias y gastronomía la identifican como un pueblo alegre, solidario, optimista y trabajador, que ha logrado superar adversidades y que continúa aunando esfuerzos para su superación, trabajando por mejorar las condiciones de vida de los sectores más vulnerables de la ciudad y por hacer de Managua una ciudad moderna, ordenada y limpia.

En 2008 se realizaron las siguientes reuniones de los **Comités Sectoriales**: el IV Comité de Juventud (Caracas Municipio Libertador); el Encuentro sobre Gobiernos Locales y Conectividad, del Comité de Nuevas Tecnologías (Quito); el II Comité de Desarrollo Urbano y Vivienda (La Habana); el VIII Comité de Promoción Social (La Paz); el V Comité de Igualdad de Oportunidades (Ciudad de México); el VI Comité de Descentralización, conjuntamente con las Jornadas Iberoamericanas sobre Participación Ciudadana (Ciudad de Panamá); X Comité de Medio Ambiente, conjuntamente con el Encuentro Iberoamericano sobre Medio Ambiente (Quito); el XXIII Comité de Cultura (Managua); y el XV Comité de Seguridad y Policía Municipal (Madrid). Hacer constar nuestra felicitación a las ciudades sede de las reuniones por el esfuerzo realizado y el éxito obtenido.

Como se observará tras la lectura de la Memoria, a lo largo de este año los políticos y técnicos de las ciudades iberoamericanas se han reunido para trabajar en la búsqueda de soluciones eficaces y eficientes a los retos que se les plantean, en materias tan importantes como el medio ambiente, la planificación urbana y el acceso a la vivienda, la descentralización administrativa, la participación ciudadana y la conectividad entre las ciudades, la seguridad, la lucha por la promoción de los derechos de los niños y las niñas, de la juventud, de las mujeres y de los sectores más desfavorecidos de la población de nuestras ciudades.

En el año 2008 también se ha hecho especial hincapié en reuniones y acciones relacionadas con la prevención de riesgos, la seguridad en el espacio público, los servicios de protección civil y los cuerpos de bomberos.

Se realizó el **VI Curso Iberoamericano de Rescate y Salvamento** ante grandes catástrofes, en Managua y Granada (Nicaragua), organizado por Bomberos Unidos Sin Fronteras, colaborando la UCCI en esta nueva edición de los cursos. También se celebró el IX Encuentro de los Jefes de Cuerpos de Bomberos Iberoamericanos (Santo Domingo) y la primera reunión técnica del "Comité Iberoamericano de Solidaridad ante Catástrofes", liderado por la Cámara Municipal de Lisboa, que en un futuro pasará a denominarse "Comité de Gestión Integral de Riesgos". La Alcaldía Mayor de Bogotá organizó el Primer Congreso Internacional de Bomberos, que contó con la presencia y aportaciones de los Cuerpos de Bomberos de ciudades miembros de la UCCI. En Barcelona, se celebró el II Foro Iberoamericano sobre Seguridad Ciudadana, Violencia y Políticas Públicas en el ámbito local, y en Madrid las Jornadas Iberoamericanas sobre Seguridad Ciudadana.

Para la UCCI, el momento más importante del año fue la celebración de la **XIII Asamblea Plenaria** en la ciudad de **Montevideo**, los días 25 y 26 de septiembre, donde se reunieron los Alcaldes y Alcaldesas de las ciudades miembros de UCCI, para revisar la gestión de la Organización en el bienio 2006/2008, y aprobar el Programa de Actividades y los Objetivos Generales para el bienio 2008/2010.

Los gobernantes de las ciudades capitales suscribieron la Declaración de Montevideo titulada "*Ciudades y Juventud: Protagonistas para la Cohesión Social en el Siglo XXI*"; asimismo se acordó formalmente la inclusión de la ciudad de Andorra la Vella, como miembro nato de la UCCI.

También se aprobó la nueva composición del Comité Ejecutivo, eligiéndose como Presidentes de la UCCI para este periodo, al Alcalde de Madrid, Alberto Ruiz-Gallardón, y al Intendente Municipal de Montevideo, Ricardo Ehrlich.

Los vicepresidentes elegidos por la Asamblea fueron: Mauricio Macri, Jefe de Gobierno de la ciudad de Buenos Aires (Región Cono Sur); Juan del Granado, Alcalde Municipal de La Paz (Zona Andina); Marcelo Ebrard, Jefe de Gobierno de la ciudad de México (Región Centroamérica, México y El Caribe); António Costa, Presidente de la Cámara Municipal de Lisboa (Península Ibérica).

Al término de las reuniones, los Alcaldes y Alcaldesas de las ciudades miembros de la UCCI renovaron su compromiso de solidaridad y cooperación entre las Ciudades Capitales Iberoamericanas, *mirando hacia el futuro con esperanza y voluntad de transformación y mejora de las condiciones de vida de nuestros ciudadanos*.

En el año 2008 la UCCI organizó dos ediciones de los **Programas Iberoamericanos de Formación Municipal**. El principal objetivo de estos programas es fortalecer los vínculos y relaciones entre los municipios iberoamericanos, para mejorar el funcionamiento y eficacia de los gobiernos locales y la calidad de vida de sus ciudadanos, objetivo contemplado en los Planes Directores de la Cooperación Española y en las prioridades estratégicas de los municipios beneficiados por las ediciones de los Programas Iberoamericanos de Formación Municipal de la UCCI.

El XXIX Programa se celebró en junio, en las ciudades de Madrid y Lisboa, con los módulos de trabajo de "Agenda 21 y Desarrollo Sostenible", "Gestión Cultural" y "Modernización de las Administraciones Públicas y Gestión de Recursos Humanos".

En el XXX Programa, celebrado en Madrid en el mes de noviembre, se trataron los módulos de trabajo de "Prospectiva para el Desarrollo Estratégico Urbano a través de la Acción Internacional", "Participación Ciudadana y Coordinación Territorial" y "Mantenimiento del Espacio Público".

En ambas ediciones, además, se impartió un *Módulo de Introducción a la Administración Española*, común a todos los participantes, en el que gracias a la colaboración de funcionarios del Ayuntamiento de Madrid y profesores de la Universidad San Pablo-CEU, se ofrece una visión general de la organización política y territorial del Estado español, así como de la organización municipal española y de la financiación de sus municipios. También se presentó la estrategia de internacionalización que está llevando a cabo la Ciudad de Madrid, a través de la oficina "Madrid Global".

Asociados a los Programas de Formación, se realizaron dos **programas de Pasantías en Relaciones Internacionales** en la Secretaría General de la UCCI, en los que participan funcionarios de los ayuntamientos miembros de la Organización.

Este año han compartido y colaborado con nosotros: Patricia Alexandra Lopes de Assis Teixeira, Técnica Superior de Relaciones Internacionales de la Cámara Municipal de Lisboa; Mariela Couto, Técnica en Relaciones Internacionales de la Intendencia Municipal de Montevideo y Renier Cuevas, Técnico en Relaciones Internacionales de la Alcaldía de Managua, en el programa de junio; y Milagros Carrillo Grados, Técnica de la Subgerencia de Cooperación Técnica Internacional de la Municipalidad Metropolitana de Lima y Gabriela López Buenrostro, Líder de Coordinación de Proyectos de la Dirección General de Planeación y Coordinación de Políticas de Gobierno de la Ciudad de México, en el programa de noviembre.

Todos ellos nos acompañaron durante un mes en la Secretaría General de la UCCI en Madrid, desempeñando funciones de apoyo en la preparación, coordinación y ejecución de los Programas Iberoamericanos de Formación Municipal. Nuestra felicitación y gratitud a todos ellos.

Quiero destacar la celebración en el año 2008 de dos actividades muy señaladas para el municipalismo internacional, e iberoamericano en especial: el **Primer Foro de Autoridades Centroamericanas** (FALCA) que quedó constituido en San Salvador, en el mes de abril, donde se creó también la Red de Alcaldesas y Concejales de Centroamérica; y el **III Foro Iberoamericano de Autoridades Locales**, realizado en dicha ciudad en septiembre.

Es indudable la importancia del Foro Iberoamericano de Autoridades Locales, que se está consolidando como un espacio de intercambio y debate, donde las Alcaldesas y Alcaldes, tienen un espacio propio para realizar aportaciones y recomendaciones de los Gobiernos Locales al Sistema de la Conferencia Iberoamericana.

En el Tercer Foro se debatió y acordó una propuesta de "**Carta de Autonomía Local Iberoamericana**", así mismo se aprobó una resolución sobre los criterios de participación y funcionamiento del propio foro. En este punto, me congratula poder mencionar que *las ciudades que forman parte de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas serán reconocidas como miembros de pleno derecho del Foro, ya que han desarrollado, desde hace más de 25 años, una importante tradición de cooperación y solidaridad en el ámbito local de la Comunidad Iberoamericana.*

Para terminar, sólo quiero reiterar mi reconocimiento a las amigas y amigos municipalistas iberoamericanos, con quienes a lo largo de 2008 hemos compartido dificultades y soluciones, en tantas reuniones y actividades que han fomentado el conocimiento mutuo, así como la cooperación bilateral y multilateral.

Igualmente, me van a permitir expresar desde esta tribuna, mi sincero agradecimiento a los Alcaldes y Alcaldesas miembros de la UCCI, que en la Asamblea Plenaria en Montevideo, han vuelto a confiar en mí para continuar al frente de la Secretaría General de la Unión, lo que haré con renovada ilusión y dedicación.

Mercedes de la Merced Monge
Secretaria General de la UCCI

Índice

1. Introducción	9
2. Memoria de actividades de la UCCI 2008	12
3. Cuadro resumen de actividades	51
4. Acciones de Cooperación y Codesarrollo	53
5. Resumen en gráficos	56

1

Introducción

La Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI) fundada en octubre de 1982, se define en sus Estatutos como una organización internacional, no gubernamental, de carácter municipal, sin ánimo de lucro.

Agrupar a todas las ciudades capitales de Iberoamérica y a algunas otras grandes ciudades, hasta un total de veintisiete: Andorra la Vella, Asunción, Barcelona, Bogotá, Brasilia, Buenos Aires, Caracas, Guatemala, La Habana, La Paz, Lima, Lisboa, Madrid, Managua, México, Montevideo, Panamá, Quito, Río de Janeiro, San José de Costa Rica, San Juan de Puerto Rico, San Salvador, Santiago de Chile, Santo Domingo, São Paulo, Sucre y Tegucigalpa.

Los objetivos generales de la UCCI son:

- FOMENTAR los vínculos, relaciones e intercambios de todo tipo entre las ciudades capitales iberoamericanas.
- ESTUDIAR las cuestiones que afectan a la vida, actividad y problemas de los municipios afiliados.
- PROMOVER los derechos de vecindad, especialmente, el derecho al progreso en paz, el de participación ciudadana en los asuntos públicos y en el cada vez más amplio campo de las relaciones intermunicipales.
- IMPULSAR el desarrollo armónico y equilibrado de las ciudades capitales iberoamericanas, procurando la solidaridad y cooperación entre las mismas, particularmente a través de sus hermanamientos y acuerdos.
- ORGANIZAR encuentros y actividades que sirvan para el intercambio efectivo de conocimientos y experiencias, en todos los sectores del ámbito municipal.

Cargos directivos bienio 2008/2010

Presidentes:

Alcalde de Madrid, *Alberto Ruiz-Gallardón*
Intendente de Montevideo, *Ricardo Ehrlich*

Vicepresidentes:

- Subregión Centroamérica, México y El Caribe.
Jefe de Gobierno del D.F. de México, *Marcelo Ebrard Casaubón*
- Subregión Cono Sur.
Jefe de Gobierno Ciudad de Buenos Aires, *Mauricio Macri*
- Subregión Península Ibérica.
Presidente Cámara Municipal de Lisboa, *António Costa*
- Subregión Zona Andina.
Alcalde de La Paz, *Juan del Granado Cosío*

Secretaria General:

Mercedes de la Merced Monge

Órganos de Gobierno

Asamblea Plenaria: integrada por los Alcaldes, Alcaldesas, Prefeitos, Intendentes, Jefes de Gobierno Municipal y Presidentes de Cámara Municipal de las ciudades miembros. Es el órgano soberano y se reúne cada dos años.

Comité Ejecutivo: de carácter directivo y representativo, se reúne como mínimo una vez al año. Lo integran los Presidentes, los Vicepresidentes y el Secretario General de la Unión.



Objetivos del bienio 2008/2010

En la XIII Asamblea Plenaria de la UCCI (Montevideo, septiembre de 2008) se aprobaron las líneas de trabajo y objetivos específicos a desarrollar en el bienio, que se desarrollan en cuatro ejes:

- Capitales Iberoamericanas: ciudades seguras, integradoras y sostenibles.
- La capacitación de los servidores públicos: una apuesta por la I+D+i.
- Iberoamérica: un continente de Ciudades.
- La cooperación estratégica.

Para la consecución de los objetivos señalados, se propone concretar la programación de actividades de la UCCI en torno a cinco áreas de trabajo:

Actividades de Gobierno y Políticas Sectoriales

Comités Ejecutivos, Reuniones Regionales de Alcaldes y Comités Sectoriales.

Actividades de Intercambio de Experiencias, Conocimientos y de Formación

Programas Iberoamericanos de Formación Municipal, Seminarios Avanzados de Gestión Municipal, Asesorías y Pasantías de carácter técnico, Encuentros y Jornadas.

Actividades de Cooperación y Codesarrollo

Gestión de proyectos de cooperación, intermediación en proyectos, estudios y análisis.

Actividades Culturales, de Información y Difusión

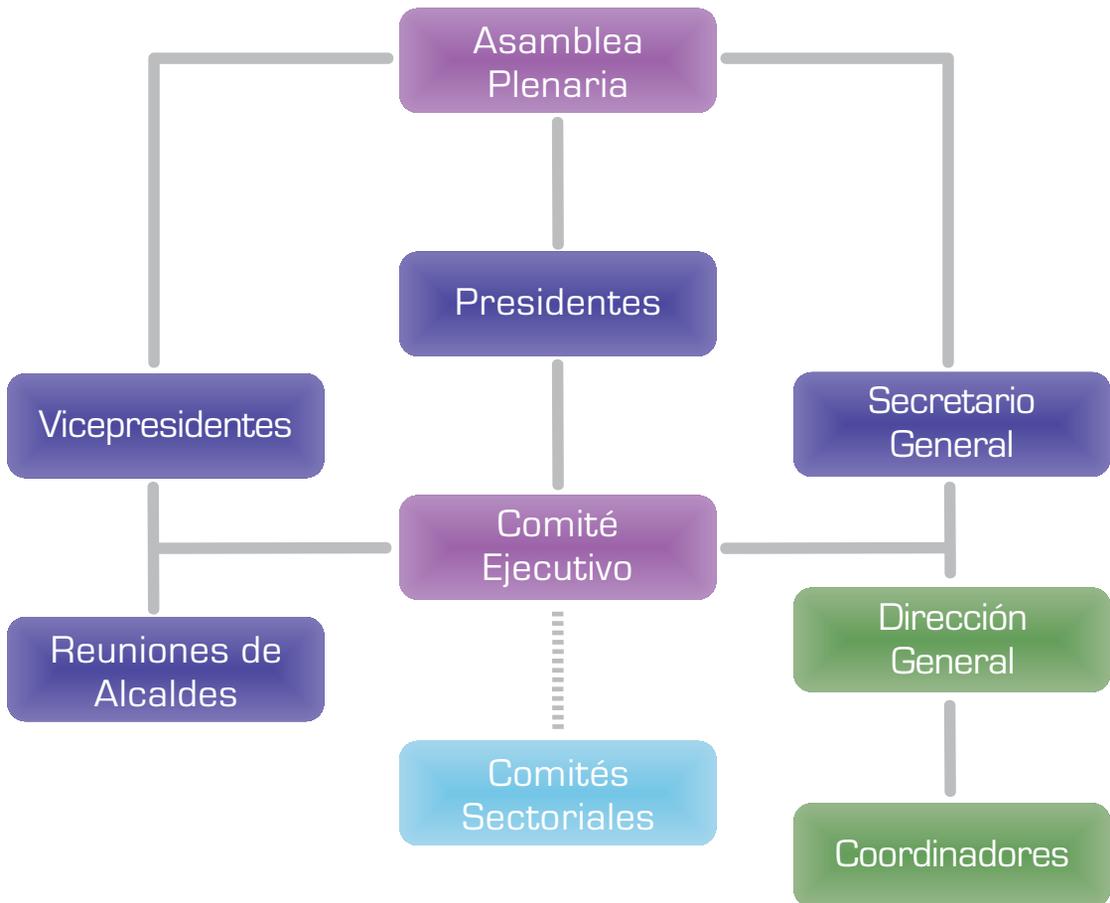
Capital Iberoamericana de la Cultura, Plaza Mayor de la Cultura Iberoamericana, Revista "Ciudades Iberoamericanas" y otras publicaciones.

Actividades Institucionales y de Relaciones con otras Organizaciones

DISTRIBUCIÓN DE CARGOS PARA EL BIENIO 2008 / 2010

CARGO	CIUDAD
Presidente	Madrid
Presidente	Montevideo
Vicepresidente Zona Andina	La Paz
Vicepresidente Cono Sur	Buenos Aires
Vicepresidente Centroamérica, México y El Caribe	México D.F.
Vicepresidente Península Ibérica	Lisboa
Presidente Comité Sectorial de Cultura	La Paz / México D.F.
Presidente Comité Sectorial de Desarrollo Económico	Asunción
Presidente Comité Sectorial de Descentralización	Sucre
Presidente Comité Sectorial de Hacienda y Finanzas Municipales	Santo Domingo
Presidente Comité Sectorial de Igualdad de Oportunidades	San Salvador
Presidente Comité Sectorial de Medio Ambiente	La Habana
Presidente Comité Sectorial de Nuevas Tecnologías	Quito
Presidente Comité Sectorial de Promoción Social	Bogotá
Presidente Comité Sectorial de Seguridad y Policía Municipal	San José
Presidente Comité Sectorial de Tránsito y Transporte Urbano	Lima
Presidente Comité Sectorial de Turismo	Andorra la Vella
Presidente Comité Sectorial de Desarrollo Urbano y Vivienda	Panamá
Presidente Comité Sectorial de Juventud	Managua
Presidente Comité Sectorial de Infancia	Buenos Aires
Comité Especial Iberoamericano de Solidaridad ante Catástrofes	Lisboa
Secretaria General	Mercedes de la Merced Monge

ORGANIGRAMA



2 Memoria de actividades de la UCCI 2008

Entrega del Diploma “Capital Iberoamericana de la Cultura 2008 Managua”

Con motivo de la ceremonia de entrega del reconocimiento de “*Managua, Capital Iberoamericana de la Cultura 2008*” al alcalde de la ciudad, Dionisio Marengo, viajó a la ciudad de Managua la Secretaria General de la UCCI, Mercedes de la Merced Monge.

En el Teatro Nacional “Rubén Darío” se celebró la ceremonia formal, a la que asistieron como invitados especiales el Alcalde de San José de Costa Rica y Presidente de la UCCI, Johnny Araya Monge, y la Alcaldesa de San Salvador, Elvia Violeta Menjívar. El acto estuvo amenizado con actuaciones musicales.

La Alcaldía de Managua va a desarrollar a lo largo de 2008, múltiples y variadas actividades de carácter



ter cultural, con motivo de la capitalidad, entre las que destaca la celebración de la reunión del Comité Sectorial de Cultura de la UCCI.



■ IV Comité Sectorial de Juventud de la UCCI

Organizado conjuntamente por la UCCI, la Alcaldía de Caracas, Municipio Libertador y el Instituto Municipal para la Juventud de Caracas (IMJC), se celebró en esa ciudad, los días 11 al 13 de febrero, la IV Reunión del Comité Sectorial de Juventud de la UCCI coincidiendo con la celebración, el día 12 de febrero, del 194º Aniversario de la “Batalla de la Victoria” y del “Día Nacional de la Juventud” de la República Bolivariana de Venezuela.

Participaron representantes de las ciudades de Brasilia, Caracas, Guatemala, La Paz, Managua, México, D.F., Montevideo, Quito, San José, San Salvador, Santo Domingo, São Paulo y Sucre, quienes bajo el tema “Poder Comunal y las y los jóvenes en Iberoamérica” expusieron y debatieron las experiencias de sus ciudades sobre la importancia del protagonismo juvenil en los procesos de transformación de las ciudades iberoamericanas.

Asimismo, organizadas por el Instituto Municipal para la Juventud de Caracas (IMJC), se realizaron diversas visitas técnicas con el objeto de mostrar los avances en materia de desarrollo social de la juventud venezolana, entre las que cabe mencionar la inauguración de la *Casa de la Juventud* de Caracas.

A iniciativa del Municipio Libertador de Caracas, se firmó una *Carta de Intenciones* por la Alcaldía de Caracas Municipio Libertador, la Organización



Iberoamericana de la Juventud (OIJ), el Instituto Municipal para la Juventud de Caracas (IMJC) y la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI), con el objeto de propiciar y fortalecer la participación y desarrollo político, económico y social de la juventud iberoamericana.



Edición Revista "Ciudades Iberoamericanas" número 29

En el mes de marzo se publicó el número 29 de la revista "Ciudades Iberoamericanas" con el título: *Las nuevas tecnologías en la gestión municipal: el reto de las ciudades capitales*.

En este número se incluyó un informe "especial" sobre el 25 Aniversario de la fundación de la UCCI y los actos conmemorativos celebrados con este motivo.



Visita oficial a Andorra la Vella Secretaria General - UCCI

Los días 1 y 2 de abril, la Secretaria General de la UCCI, Mercedes de la Merced Monge, acompañada por el Director General, Fernando Rocafull, viajaron al municipio de Andorra la Vella, donde fueron recibidos por su Cónsul Major (Alcaldesa), María Rosa Ferrer Obiols.

El propósito del viaje fue la incorporación de la Capital del Principado de Andorra, el Comú de Andorra la Vella, a la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas, como miembro nato. Desde que la Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno incorporó al Principado de Andorra como miembro de pleno derecho, en la Cumbre de Salamanca, decisión ratificada en la de Santiago de Chile, su ciudad capital es miembro nato de la UCCI, si así lo consideran sus autoridades competentes, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 4º de los vigentes estatutos de la Unión.



Jornadas sobre Gobiernos Locales y Conectividad

Las *Jornadas sobre Gobiernos Locales y Conectividad*, se celebraron en la Ciudad de Quito, durante los días 14 y 15 de abril, contando con la participación de los responsables en materia de conectividad de catorce ciudades de la Unión: Asunción, Bogotá, Brasilia, Guatemala, La Paz, Lima, Managua, Montevideo, Panamá, Quito, Río de Janeiro, San José, San Salvador, Sucre y Tegucigalpa. También se contó con la participación de distintos invitados procedentes de Quito y otras ciudades vecinas. La reunión fue inaugurada por el Concejal Metropolitano de Quito, arquitecto Fernando Carrión.

Las jornadas de trabajo se desarrollaron con la presentación de experiencias, tanto de ponentes nacionales como internacionales, quienes intervinieron en los distintos talleres que componían el programa de las Jornadas.

Al término de las Jornadas, los asistentes firmaron un Manifiesto que en sus conclusiones dice:

Los Municipios de los países iberoamericanos, redes y organizaciones sociales presentes en las Primeras Jornadas sobre Gobiernos Locales y Conectividad resuelven:

1. La creación de la RED IBEROAMERICANA DE GOBIERNOS LOCALES Y CONECTIVIDAD (RIGLOC) con la finalidad de generar un espacio idóneo para el correcto estudio, creación y promoción de políticas que procuren una adecuada aplicación y armonización de las Tecnologías de la Información y Comunicación, convirtiéndonos en un soporte efectivo para nuestros gobiernos locales y ciudadanía en general.

2. Para el efecto, se establece en el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito su secretaría temporal.
3. Solicitar a la UCCI la adscripción de la Red a dicha organización, en calidad de "Programa de la UCCI" y de acuerdo con lo previsto en los vigentes Estatutos de la organización y de sus órganos de Gobierno.
4. Al mismo tiempo, se acuerda que los gobiernos locales representados refrenden, a la mayor brevedad, su pertenencia a la Red Iberoamericana de Gobiernos Locales y Conectividad.



■ Primer Foro Centroamericano de Autoridades Locales (FALCA)

Se realizó en la ciudad de San Salvador, los días 16, 17 y 18 de abril, organizado por IDELCA (Instituto para el Desarrollo Local de Centroamérica), junto con la Alcaldía Municipal de San Salvador, con el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional y para el Desarrollo (AECID), la Junta de Andalucía, la Diputación y el Ayuntamiento de Barcelona.

Entre los invitados al Foro se encontraban el Alcalde de Managua, Dionisio Marengo, y la Alcaldesa suplente de San José, Maureen Clarke, acompañados por la anfitriona de la reunión, la Alcaldesa de San Salvador, Elvia Violeta Menjívar. También participaron el Secretario General de la FEMP (Federación Española de Municipios y Provincias), el Director de Relaciones Internacionales de la Diputación de Barcelona, el comisionado del Alcalde de Barcelona, la Coordinadora Ejecutiva de Mercociudades, el Coordinador de la Secretaría Técnica Permanente de

la Red de las Mercociudades, el Director de Relaciones Internacionales de Montevideo y el Director General de la UCCI.

En el marco del FALCA, las y los participantes, alcaldes y alcaldesas, concejales y miembros de corporaciones municipales de Centroamérica, aprobaron estos documentos: Declaración de San Salvador; Declaración sobre la Creación de la Red de Ciudades de Centroamérica; Resolución sobre la Carta Centroamericana de Autonomía Local; Red de Alcaldesas y Concejales de Centroamérica.

Destacamos de la "Declaración de San Salvador" aprobada por el Foro, los siguientes puntos:

- *El Foro de Autoridades Locales de Centroamérica es una expresión del compromiso de las alcaldesas y los alcaldes con la autonomía local y con el proceso de integración regional en Centroamérica.*



- *Apreciamos y respaldamos la declaración surgida en este Foro, de la Red de Alcaldesas y Concejales de Centroamérica, reafirmando nuestro compromiso con las políticas de equidad de género y la participación política activa de las mujeres en el ámbito local, nacional y regional.*
- *La Red de Ciudades de Centroamérica debe ser un importante instrumento que contribuya a elevar entre los gobiernos locales, el nivel de diálogo, intercambio y cooperación, así como el debate abierto y flexible en la búsqueda de soluciones conjuntas a problemas comunes.*
- *Llamamos a que la XVIII Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno de Iberoamérica le otorgue el reconocimiento oficial al Foro Iberoamericano de Gobiernos Locales como espacio institucional de los territorios, en el marco de las Cumbres de Jefes de Estado.*



II Comité Sectorial de Desarrollo Urbano y Vivienda

Se celebró en la Ciudad de La Habana, los días 21 al 23 de abril de 2008, con la participación de delegados y delegadas de las ciudades de: Bogotá, Brasilia, Buenos Aires, Guatemala, Caracas, La Habana, Lima, Managua, Montevideo, Quito, Río de Janeiro, San José de Costa Rica, San Salvador, Santo Domingo, Sucre y Tegucigalpa.

La inauguración del Comité estuvo presidida por Juan Contino Aslán, Presidente de la Asamblea Provincial del Poder Popular de la Ciudad de La Habana, quien destacó en sus palabras de bienve-

nida, la importancia de celebrar estos encuentros que fomentan el conocimiento personal de los responsables, en este caso, en materia de urbanismo y vivienda, así como el intercambio de conocimientos, buenas prácticas y experiencias, entre las ciudades capitales iberoamericanas.

Con las exposiciones de cada ciudad se abrió un animado debate y reflexión en torno a las distintas realidades ciudadanas, todas ellas con un denominador común, como es facilitar a la población el acceso a una vivienda digna, así como a los servicios y equipa-





mientos para el desarrollo integral de las ciudades, la importancia de la recuperación de los espacios públicos, de los centros históricos, garantizando de este modo la seguridad, movilidad y la integración socio-cultural.

Los asistentes visitaron la “Maqueta de La Habana”; el Municipio de Arroyo Naranjo, Consejo Popular de Managua, donde se ha realizado una

experiencia exitosa de planificación, construcción y rehabilitación de viviendas mediante el plan de “micro-brigadas”, integradas por los vecinos con la asistencia de técnicos especializados. También recorrieron La Habana Vieja, Patrimonio de la Humanidad, donde la Oficina del Historiador de La Habana está realizando una rehabilitación integral, con un plan de recuperación y conservación de los edificios, así como de atención a los residentes.

VIII Comité Sectorial de Promoción Social

Los y las representantes de las ciudades de Bogotá, Brasilia, Guatemala, La Paz, Lima, Managua, México D.F., Montevideo, Panamá, Quito, San José, Santo Domingo, Sucre y Tegucigalpa, reunidos en la ciudad de La Paz, los días 7, 8 y 9 de mayo de 2008, con motivo de la VIII Reunión del Comité Sectorial de Promoción Social de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas, debatieron y compartieron conocimientos y experiencias en torno a la temática “Niñez: Maltrato, Trata y Tráfico”.

La ceremonia de inauguración estuvo presidida por el Alcalde de la Ciudad de La Paz, Juan del Granado, a quien acompañaron la Vice Ministra de



Género y Asuntos Generacionales de Bolivia, Evelyn Ágreda; el Oficial Mayor de Desarrollo Humano del Gobierno Municipal de La Paz, Rolando Mendoza, y el Director General de la UCCI, Fernando Rocafull.

El Alcalde de La Paz destacó la enorme significación para la gestión municipal de las políticas públicas destinadas al desarrollo humano, en las que se tratan temas inherentes a las necesidades de la ciudadanía con un enfoque integral. Asimismo, exhortó a los participantes a intercambiar experiencias, aprender unos de otros y contemplar la conformación de una red intermunicipal de ayuda mutua, que pueda interactuar con los gobiernos centrales.

En su intervención, la Vice Ministra de Género y Asuntos Generacionales, Evelyn Ágreda, resaltó el enfoque intercultural que se debe imprimir a las políticas públicas gubernamentales, respetando las diferencias culturales y sociales existentes en la realidad de las regiones. Por otro lado, invitó a los participantes a unir esfuerzos para fomentar la coordinación entre los gobiernos nacionales, locales y la sociedad civil, para superar fronteras nacionales y mejorar los mecanismos de lucha contra la trata y el tráfico de menores, al tratarse de delitos transnacionales.



V Comité Sectorial de Igualdad de Oportunidades

Se realizó en la Ciudad de México los días 21 al 23 de mayo de 2008, bajo el lema "La aplicación de políticas públicas para promover la Igualdad de Oportunidades".

Participaron delegadas y delegados de las ciudades de: Asunción, Bogotá, Brasilia, Buenos Aires, Caracas, Guatemala, La Paz, Lima, Madrid, Managua, México, Montevideo, Panamá, Río de Janeiro, San Salvador, Santo Domingo, Sucre y Tegucigalpa.





Las sesiones de trabajo se realizaron en el *Museo de la Ciudad*, donde también se celebró la inauguración, bajo la presidencia del Jefe de Gobierno del Distrito Federal de México, el ingeniero Marcelo Ebrard Casaubón, a quien acompañaban en la mesa Fernando Rocafull, Director General de la UCCI, Martí Batres Guadarrama, Secretario de Desarrollo Social del GDF (Gobierno del Distrito Federal), Pilar Dávila del Cerro, Coordinadora General de Familia y Servicios Sociales del Ayuntamiento de Madrid, Patricia Patiño Fierro, Directora General de Igualdad y Diversidad Social del GDF, Mauricio Camps Fernández-Guerra, Coordinador de Asuntos Internacionales del GDF y el Presidente del Supremo Tribunal de Justicia del Distrito Federal, Magistrado Edgar Elías.

Entre otros temas, los y las participantes en la reunión, así como el público invitado, asistieron a las distintas conferencias y mesas redondas, donde trataron los siguientes temas: *La Política de Desarrollo Social en la Ciudad de México; Descentralización y Políticas para la Igualdad de Género; Evaluación de la transversalidad de Género en las políticas de igualdad; Herramientas metodológicas para la igualdad de oportunidades; Desigualdad Urbana y políticas públicas de inserción social; y El reto de la Igualdad*, conferencia impartida por Mercedes de la Merced Monge, Secretaria General de la UCCI y Presidenta de la Organización española no gubernamental "Mujeres en Igualdad".



■ Visita oficial Secretaria General UCCI – México D.F.

La Secretaria General de la UCCI, Mercedes de la Merced Monge, se desplazó a la Ciudad de México donde, tras participar como conferenciante en la Reunión del Comité de Igualdad de Oportunidades de la UCCI, fue recibida por el Jefe de Gobierno de la Ciudad, Ing. Marcelo Ebrard Casaubón.

En la entrevista se trataron varios temas que afectan en común a las capitales iberoamericanas, asimismo se formalizó la candidatura de la Ciudad de México para la nominación de “Capital Iberoamericana de la Cultura en el año 2010”, Bicentenario de la Independencia y del Centenario de la Revolución de México.



■ VI Comité de Descentralización y “Jornadas Iberoamericanas sobre Participación Ciudadana”

La VI Reunión del Comité Sectorial de Descentralización de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas, se celebró paralelamente a las *Jornadas Iberoamericanas sobre Participación Ciudadana*, en

la Ciudad de Panamá, los días 27, 28 y 29 de mayo de 2008, contando con la representación de 16 ciudades miembros de UCCI: Bogotá, Brasilia, Guatemala, La Paz, Lima, Madrid, Managua, México D.F.,



Montevideo, Panamá, Quito, Río de Janeiro, San Salvador, Santo Domingo, Sucre y Tegucigalpa. Asimismo, asistieron, invitados por la Alcaldía de Panamá, Alcaldes de municipios panameños y técnicos internacionales e invitados especiales de la Alcaldía de Panamá.

La reunión fue inaugurada por Juan Carlos Navarro, Alcalde de Panamá y Presidente del Comité de Descentralización de la UCCI para el bienio 2006 / 2008, a quien acompañaron la Alcaldesa de Sucre, Aydeé Nava, el Presidente del Consejo del Municipio de Panamá, Virgilio Crespo y el Director General de UCCI, Fernando Rocafull.

Tras la presentación de las experiencias del Ayuntamiento de Madrid, Alcaldía Mayor de Bogotá,

Gobierno Municipal de La Paz, Municipio Metropolitano de Quito, Municipalidad Metropolitana de Lima e Intendencia Municipal de Montevideo, los participantes debatieron y concluyeron que, si bien en la mayoría de las ciudades capitales iberoamericanas se han iniciado procesos de descentralización, existen importantes diferencias en cuanto al grado de desconcentración, delegación y modelos de participación ciudadana implementados.

Asimismo, concluyeron la necesidad de contemplar la Participación Ciudadana con una visión transversal e integral, capaz de impulsar la descentralización como un modelo institucional, aplicando herramientas de seguimiento y evaluación.

■ IX Reunión de Alcaldes UCCI del Cono Sur

El día 30 de mayo de 2008, en la ciudad de São Paulo, se realizó la IX Reunión de Alcaldes UCCI del Cono Sur, centrada en el tema *Desarrollo Sostenible de las Ciudades*.

Los anfitriones de la reunión fueron el Prefeito de São Paulo, Gilberto Kassab, junto con el Secretario Municipal de Relaciones Internacionales, Alfredo

Cotait Neto, el Secretario Municipal de Medio Ambiente, Eduardo Jorge Alves Sobrino, el Secretario Adjunto de Relaciones Internacionales Flavio Goldman y Regina Monteiro, Directora de Medio Ambiente y Paisaje de la Prefeitura Municipal de São Paulo.

Asistieron a la reunión el Vicepresidente de la UCCI de la Región Cono Sur; Ricardo Ehrlich, Inten-



dente de Montevideo, junto con Rubén García, Director de Relaciones Internacionales y Cooperación de la Intendencia Municipal de Montevideo; el Alcalde de Santiago de Chile, Raúl Alcaíno Lihn y José Joaquín Valenzuela, Director de Relaciones Internacionales y Cultura de la Municipalidad de Santiago; y en representación de sus Alcaldes, las delegaciones de las ciudades de Brasilia (Janaina Pena, Jefa de la Asesoría Internacional del Gobierno del Distrito Federal y Luis Antonio Reis, Director-Presidente de CODAB); Buenos Aires (representada por Graciela Gerola, Presidenta de la Agencia de Protección Ambiental del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires; Fulvio Pompeo, Director General de Relaciones Internacionales y Protocolo y Carolina Fernández, Asesora Técnica de la Dirección General de Relaciones Internacionales), Río de Janeiro (representada por Pedro Fernández Neto, Secretario Municipal de Medio Ambiente de la Prefeitura Municipal de Río de Janeiro y Marcos Borges Pereira, Asesor de dicha Secretaría Municipal).

Desde Madrid se desplazaron para asistir a esta reunión la Secretaria General de la UCCI, Mercedes de la Merced y el Director General, Fernando Rocafull.

Al final de la reunión, los representantes de las ciudades capitales del Cono Sur firmaron la “*Declaración de São Paulo sobre Desarrollo Sostenible de las Ciudades*”, en la que los participantes en la reunión asumen la responsabilidad colectiva de promover y fortalecer las políticas de desarrollo sostenible, de modo que puedan satisfacer las necesidades en el presente, sin comprometer los recursos del futuro.

También se ha decidido apoyar todos los esfuerzos dirigidos a promover un mayor reconocimiento, por parte de los gobiernos nacionales y las instituciones internacionales, del papel de los gobiernos locales en la protección del Medio Ambiente. Los firmantes se comprometieron a adoptar políticas consistentes y de largo plazo, para auxiliar a los gobiernos nacionales en la lucha contra el cambio climático.

VI Curso Iberoamericano de Rescate y Salvamento – BUSF

La sexta edición del Curso impartido por la organización no gubernamental Bomberos Unidos Sin Fronteras, se ha realizado en Nicaragua (Managua y Granada) entre los días 1 al 31 de junio. Este curso se enmarca en el programa de fortalecimiento institucional de los Cuerpos de Bomberos de Iberoamérica, que BUSF-España viene desarrollando desde 1989, en el que cuenta con el apoyo de la UCCI.



El objetivo de los cursos es contribuir a la mejora de la respuesta ante emergencias y catástrofes naturales de las instituciones competentes, en cada uno de los países y ciudades que participan en el proyecto, a través de la capacitación continua en técnicas de rescate en altura, apeos, apuntalamiento, búsqueda y desescombros, sistema de comando de incidentes (SCI), evaluación de daños y análisis

de las necesidades (EDAN), atención pre hospitalaria y rescate canino.

En esta edición participaron 40 alumnos de 12 países iberoamericanos, Nicaragua, Perú, Guatemala, Honduras, El Salvador, México, Brasil, Venezuela, Bolivia, Argentina, Ecuador y España.

Programa de Pasantías en Relaciones Internacionales en la Secretaría General de la UCCI

El Programa de Pasantías en Relaciones Internacionales en la sede de la UCCI, asociado a la XXIX Edición del Programa Iberoamericano de Formación Municipal, se desarrolló en Madrid del 4 de junio al 4 de julio de 2008.

En esta ocasión, fueron seleccionadas: Patricia Alexandra Lopes de Assis Teixeira, Técnica Superior de Relaciones Internacionales de la Câmara Municipal de Lisboa; Mariela Couto, Técnica en Relaciones Internacionales de la Intendencia Municipal de Montevideo y Renier Cuevas, Técnico en Relaciones Internacionales de la Alcaldía de Managua.



X Comité Sectorial de Medio Ambiente UCCI y Encuentro Iberoamericano sobre Medio Ambiente

Los días 9, 10 y 11 de junio de 2008, los representantes de las ciudades de Brasilia, Guatemala, La Habana, La Paz, Lima, Madrid, Managua, México,

Montevideo, Panamá, Quito, San José, San Salvador, Santo Domingo, São Paulo, Sucre y Tegucigalpa, se reunieron con motivo de la X Reunión del Comité



Sectorial de Medio Ambiente de la UCCI coincidiendo con la celebración del *III Foro Internacional de Gestión Urbana Ambiental y la Reunión Anual de la Red de Autoridades para la Gestión Ambiental en Ciudades de América Latina y El Caribe*, encuentros en los que se compartieron e intercambiaron conocimientos y experiencias sobre las prácticas ambientales de las capitales iberoamericanas, con el objeto de promover las nuevas tendencias de la gestión urbana en el marco del desarrollo sostenible.

En la X Reunión del Comité de Medio Ambiente de UCCI, los participantes acordaron la necesidad de

implementar acciones conjuntas con otras redes de ciudades y organizaciones internacionales, para la confección de una *Agenda Común Ambiental de los Gobiernos Locales iberoamericanos*.

Para la próxima reunión del Comité, tal y como se recoge en el Acta de Acuerdos, se propusieron los siguientes ejes temáticos: el seguimiento de proyectos medioambientales en las ciudades capitales; la eficacia energética y el cambio climático; los mecanismos técnicos y legales de las políticas medioambientales; y las materias de medio ambiente relacionadas con el ordenamiento territorial y la participación ciudadana.

■ Visitas a la sede de la UCCI y a la ciudad de Madrid

En los meses de junio y julio, visitaron la ciudad de Madrid, Alcaldes de las ciudades capitales miembros de la UCCI.

António Costa, Presidente de la Cámara Municipal de Lisboa y Vicepresidente de la UCCI, y Johnny Araya Monge, Alcalde de San José de Costa Rica y Copresidente de la UCCI, estuvieron presentes en la ceremonia de clausura del XXIX Programa Iberoamericano de Formación Municipal de la UCCI.



El Alcalde de La Paz, Juan del Granado, fue recibido por el Alcalde de Madrid y Presidente de la UCCI, Alberto Ruiz-Gallardón, en su despacho del Palacio de Cibeles.



■ XXIX Programa Iberoamericano de Formación Municipal

La XXIX Edición del Programa Iberoamericano de Formación Municipal de la UCCI se celebró en Madrid, del 16 al 27 de junio de 2008. Participaron 77 técnicos y funcionarios de 44 municipios iberoamericanos en tres módulos de trabajo: Agenda 21 y Desarrollo Sostenible; Gestión Cultural; Modernización de las Administraciones Públicas y Gestión de Recursos Humanos.

Como en las anteriores ediciones, el objetivo del Programa consistía en fortalecer los vínculos y relaciones entre los municipios iberoamericanos, para mejorar el funcionamiento y eficacia de los gobiernos locales y la calidad de vida de sus ciudadanos, objetivo contemplado en los Planes Directores de la Cooperación Española y en las prioridades estratégicas de los municipios beneficiados por esta nueva edición de los Programas Iberoamericanos de Formación Municipal de la UCCI.

Durante las dos primeras jornadas de trabajo, celebradas en la Sede de la UCCI, los participantes asistieron al MÓDULO DE INTRODUCCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN ESPAÑOLA, común a todos los participantes, en el que gracias a la colaboración de funcionarios del Ayuntamiento de Madrid y profesores de la Universidad San Pablo-CEU, se ofreció una visión general de la organización política y territorial del Estado español, así como de la organización municipal española y de la financiación de sus municipios. También se presentó la estrategia de internacionalización que está llevando a cabo la Ciudad de Madrid, a través de la Oficina de Estrategia y Acción Internacional de Madrid, "Madrid Global".

El XXIX Programa Iberoamericano de Formación Municipal, contó con el patrocinio del Ayuntamiento de Madrid, la Comunidad de Madrid, la Agencia Española de Cooperación Internacional y para el





Desarrollo, así como de la Fundación Caja Madrid y las empresas Dragados, Mapfre y El Corte Inglés.

MÓDULO DE AGENDA 21 Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Con la colaboración del Área de Gobierno de Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid y la Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio de la Comunidad de Madrid, se desarrolló el módulo de AGENDA 21 Y DESARROLLO SOSTENIBLE.

La Dirección General de Sostenibilidad y Agenda 21 del Ayuntamiento de Madrid, en la primera jornada, dio a conocer las diferentes visiones de la Agenda 21 y su aplicación en los Distritos Municipales y en los centros escolares, así como las iniciativas sostenibles desarrolladas entre el Ayuntamiento y las empresas, haciendo especial hincapié en el *Foro Pro - clima*, iniciativa impulsada por el Ayuntamiento de Madrid, con el objeto de fomentar que las grandes empresas utilicen su gran potencial de transformación y liderazgo en combatir la contaminación.

La siguiente jornada se centró en la exposición de los sistemas de Gestión ambiental que llevan a cabo las administraciones públicas, dando a conocer las recomendaciones que desde el Ayuntamiento se aplican para conseguir un entorno laboral sostenible dentro de los centros públicos. En esta misma jornada se presentó el Sistema de agua reciclada en la ciudad de Madrid, informando a los participantes de los recursos de que dispone la ciudad, así como los planes de reutilización del agua en función de su procedencia.

Uno de los días del programa estuvo destinado a conocer la *Fundación Movilidad*, su funcionamiento y el ámbito de su actuación, así como las propuestas y los proyectos que se promueven para conseguir una movilidad sostenible en la ciudad de Madrid. En esta jornada se realizó una visita a los Jardines del Buen Retiro, donde los participantes conocieron *in situ* la actual gestión del parque, así como los puntos de información al ciudadano.

También tuvieron la oportunidad de conocer, a través del Instituto Municipal de Consumo, las propuestas en base a la Agenda 21 local, de un consumo sostenible y responsable. Como final de una intensa jornada, los participantes mantuvieron un coloquio con los responsables del Programa de Bosques de WWF - España.

Para completar la visión que el Ayuntamiento de Madrid quería ofrecer sobre la sostenibilidad en la ciudad, los participantes trataron el modelo de gestión de las zonas verdes de la ciudad así como los criterios para una jardinería sostenible. Seguidamente tuvieron la oportunidad de conocer los criterios ambientales en el desarrollo de eventos deportivos tanto en espacios abiertos como en instalaciones deportivas, para acabar tratando los proyectos educativos de la ciudad de Madrid para la sostenibilidad, desarrollados por el departamento de educación para el desarrollo sostenible del Ayuntamiento de Madrid.

En las dos últimas jornadas, los participantes realizaron dos visitas técnicas propuestas por la Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio de la Comunidad de Madrid.

La primera de ellas fue al Centro de Interpretación de La Pedriza, en la Cuenca Alta del Manzanares, donde los participantes pudieron conocer los proyectos que se están llevando a cabo, cuyos objetivos son dar a conocer la Sierra de Guadarrama, sus recursos naturales, así como conseguir mediante la participación ciudadana, el fomento de hábitos y comportamientos respetuosos con el Medio Ambiente.

En la última jornada de Módulo de Agenda 21 y Desarrollo Sostenible, se realizó una visita a la planta de Tratamiento de Residuos de Pinto, donde los participantes recibieron información acerca del Plan de Gestión de Residuos Sólidos Urbanos de la Comunidad de Madrid y del modo como se desarrollan los procesos de clasificación de residuos para aprovechar al máximo los recursos obtenidos mediante su reciclaje en las plantas de tratamiento.

MÓDULO DE GESTIÓN CULTURAL

Desde el Área de Gobierno de las Artes del Ayuntamiento de Madrid, se coordinaron distintas jornadas de trabajo del MÓDULO DE GESTIÓN CULTURAL. Por la Coordinación General de Apoyo a la Creación, se presentaron los proyectos comprendidos en "Madrid Cultura: 2003-2008"; así como las distintas actuaciones que se están llevando a cabo en el Ayuntamiento de Madrid para hacer realidad una nueva cultura de gestión en materia de modernización y calidad.

También se llevó a cabo un recorrido cultural visitando las instalaciones del Matadero Municipal, el Circo Estable, el Teatro Valle-Inclán, Andén O, la Nave de Motores y la Biblioteca de la UNED, visitando los archivos, bibliotecas, museos y colecciones, elementos del patrimonio histórico, proyectos culturales, actividades de promoción cultural y monumentos municipales de Madrid.

Con la colaboración de la Coordinación General de Infraestructuras Culturales, los participantes visitaron el Centro Conde Duque, recorriendo las dependencias del Archivo e Imprenta Municipales y conociendo las nuevas herramientas de difusión del Patrimonio Histórico y de gestión de la Memoria Histórica (www.munumentalmadrid.es y www.memoriademadrid.es).

Posteriormente, los participantes de este Módulo se trasladaron a la *ciudad de Lisboa*, donde con la colaboración de la Cámara Municipal, División de Relaciones Externas y Protocolo y de la Dirección de Cultura, se desarrolló una actividad de trabajo teórico-práctico en el que se presentaron el Programa de

Gestión Cultural de la Cámara Municipal y los servicios municipales de patrimonio cultural, gestión de archivos, gestión de equipamientos culturales, las distintas herramientas de promulgación y divulgación cultural con que cuenta la Cámara Municipal de Lisboa. Visitaron, paralelamente a las sesiones técnicas, el Archivo Histórico Municipal, en el barrio *da Liberdade* y la Biblioteca Orlando Ribeiro.

También en Lisboa se realizaron distintos recorridos culturales: Plaza de los Descubrimientos, en la que se visionó el documental "Lisbon experience" y la Exposición "Ciganos do Sul"; el cementerio de "Simbologia da Morte nos Prazeres", la Torre de Belem, el Castillo de San Jorge y la Casa de Fernando Pessoa.



Durante la última jornada del Módulo, nuevamente en Madrid, los participantes se trasladaron al municipio de Alcalá de Henares, Ciudad declarada Patrimonio de la Humanidad, que atesora un rico legado de más de 2000 años. Carpetanos, romanos, musulmanes, judíos, cristianos, han forjado a largo de veinte siglos la ciudad de Alcalá de Henares, dejando su impronta y su huella en suntuosas o humildes construcciones, rincones, calles y plazas.

En esta localidad, tras recibir la bienvenida del Alcalde y de la Concejala de Cultura, quienes destacaron que el objetivo del Ayuntamiento de Alcalá de Henares se centra en recuperar y mantener el rico legado recibido, de modo que las generaciones venideras no sólo disfruten el patrimonio heredado, sino que éste aumente y mejore. Posteriormente los técnicos de la Consejería de Cultura y Turismo de la Comunidad de Madrid, expusieron a los participantes el programa de la red de teatros de la Comunidad de Madrid, y las actividades y objetivos del Festival "Clásicos en Alcalá: entre la tradición y la modernidad". La visita a Alcalá de Henares finalizó con el recorrido por el Museo y la Casa de Miguel de Cervantes Saavedra.

MÓDULO DE MODERNIZACIÓN DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

Con la colaboración del Área de Gobierno de Hacienda y Administración Pública del Ayuntamiento de Madrid, se realizó el módulo de MODERNIZACIÓN DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS.

El Ayuntamiento de Madrid eligió para el desarrollo de estas jornadas la sede del Instituto de Formación y Estudios del Gobierno Local de Madrid.

Las Administraciones Públicas están al servicio del ciudadano y, para ello, deben llevar a cabo distintas actuaciones y políticas que acerquen la Administración y faciliten su acceso al ciudadano. Con esa finalidad se debe trabajar para que el funcionario público que está al servicio de la Administración, se forme y se sienta parte de ella, que su trabajo resulte lo más productivo posible y que todo ello repercuta favorablemente en la atención al ciudadano.

Los técnicos de la Coordinación General de Modernización y Administración del Ayuntamiento de Madrid, explicaron las pautas del programa que se está llevando a cabo para modernizar el Ayuntamiento. Experiencias como "Línea Madrid" y la "Plataforma O10", son claros ejemplos de lo que el Ayuntamiento de Madrid está realizando para acercar más la Administración al Ciudadano.

La Administración Electrónica del Ayuntamiento de Madrid y el "Observatorio de la Ciudad", también tuvieron cabida en estas jornadas, pudiendo conocer los participantes el trabajo interno que realiza la Administración Local para ofrecer un mejor servicio a sus trabajadores y a los ciudadanos.

Los Recursos Humanos también han sido materia de este módulo de trabajo, mostrando a los participantes, desde la Coordinación General de Recursos Humanos del Ayuntamiento de Madrid, las políticas



que se están llevando a cabo: la Oferta de Empleo Público, la Selección y la Carrera Profesional, así como el sistema de retribuciones, nóminas y Seguridad Social de los empleados; la negociación colectiva y las relaciones sindicales.

Los participantes tuvieron también la oportunidad de conocer el Sistema de Información de Gestión de Recursos Humanos que utiliza el Ayuntamiento de Madrid (SAP).

En el programa de este módulo se incluyó igualmente el tema de la formación y capacitación de los empleados y personal directivo del Ayuntamiento de Madrid, para conseguir una Administración Pública más moderna y un servicio de calidad, se ofertan cursos a los trabajadores municipales para su reciclaje y obtención de nuevos conocimientos.

El *Estatuto Básico del Empleado Público* permitió a los participantes conocer cuáles son los nuevos elementos que se están introduciendo para llevar a cabo la reforma en la Función Pública Española.

En este módulo se quiso ofrecer a los participantes una visión diferente de la Administración Pública, por lo que se realizaron visitas técnicas a municipios de la Comunidad de Madrid.

El primer Municipio visitado fue el de Tres Cantos. En este Ayuntamiento de reciente creación, se pudo conocer cómo en pocos años se han ido realizando distintas experiencias y acciones para adaptar su Administración a los nuevos tiempos y dar así, a sus ciudadanos un servicio de calidad.

La Dirección de Relaciones Laborales y Calidad del Ayuntamiento de Tres Cantos, expuso la organización y composición del mismo y se explicaron las distintas acciones que se llevan a cabo en materia de

Recursos Humanos para formar a los trabajadores y para motivarles, consiguiendo de este modo prestar un servicio de calidad a los ciudadanos.

El segundo Municipio visitado fue el de Alcobendas. Desde el Ayuntamiento se mostró una visión diferente, la de un municipio más consolidado a través de los años, mostrando la realidad que viven día a día y cómo adaptan sus estructuras a los nuevos tiempos, y cómo las aplican a los cambios para que su Administración sea eficiente y efectiva, consecuencia todo ello de los métodos utilizados en la gestión de Recursos Humanos, mediante cursos no sólo de aprendizaje y reciclaje, sino aquellos que crean un mejor clima laboral.

CLAUSURA

El viernes 27 de junio, se celebró el acto de Clausura del Programa en el Palacio de Cibeles, sede del Ayuntamiento de Madrid.

Presidió el acto el Alcalde de Madrid y Presidente de la UCCI, Alberto Ruiz-Gallardón, quien estuvo acompañado por el Alcalde de San José y Copresidente de la UCCI, Johnny Araya Monge y el Presidente de la Cámara Municipal de Lisboa y Vicepresidente de la Región Península Ibérica de la UCCI, António Costa, junto con la Secretaria General de UCCI, Mercedes de la Merced Monge.

A la ceremonia asistieron representantes del Cuerpo Diplomático Iberoamericano acreditado en España, autoridades, funcionarios y ponentes del Ayuntamiento y de la Comunidad de Madrid, así como colaboradores y representantes de las empresas e instituciones que participaron en la vigésimo novena edición de los Programas Iberoamericanos de Formación Municipal de UCCI.

■ Edición Memoria de Actividades UCCI - 2007

En el mes de junio de 2008 se publicó la Memoria de Actividades de la UCCI, correspondiente al año 2007. En ella se recogen las actividades organizadas a lo largo del año, así como aquellas en las que la UCCI ha participado.

En esta Memoria se presentan en gráficos los datos financieros y de participación de las ciudades miembros de la Organización en sus actividades.



■ II Foro Iberoamericano sobre Seguridad Ciudadana, violencia y políticas públicas en el ámbito local.

El II Foro Iberoamericano Sobre Seguridad Ciudadana, *Violencia y Políticas Públicas en el Ámbito Local*, se llevó a cabo los días 17 y 18 de julio de 2008 en el hotel AC Barcelona Forum, bajo el auspicio de la Diputación y el Ayuntamiento de Barcelona, la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), la Federación de Municipios de España, con la cooperación del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación de España (MAEC).

En la inauguración de este Foro estuvieron presentes el Secretario General Iberoamericano, Enrique V. Iglesias; la Secretaria de Estado para Iberoamérica del Gobierno de España, Trinidad Jiménez; el Alcalde de Barcelona, Jordi Hereu; el

Presidente de la Diputación de Barcelona, Antoni Fogué; y el Presidente de la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP), Pedro Castro.

También asistieron la Alcaldesa de San Salvador, Violeta Menjívar, la Secretaria Distrital de Gobierno de Bogotá, Clara López Obregón y el Director General de la UCCI, Fernando Rocafull.

Durante dos días se realizaron talleres y seminarios en los que especialistas y alcaldes iberoamericanos debatieron la seguridad ciudadana desde la perspectiva del ámbito local bajo tres ejes temáticos: *Convivencia, Políticas Preventivas y Espacio Público*.



■ XXIII Comité Sectorial de Cultura

En la ciudad de Managua, los días 30, 31 de julio y 1 de agosto de 2008, en el marco de las actividades programadas con motivo del galardón "*Managua, Capital Iberoamericana de la Cultura 2008*", se celebró la XXIII Reunión del Comité Sectorial de Cultura de la UCCI, con la participación de los delegados de las ciudades de: Asunción, Bogotá, Brasilia, Cádiz (España), Caracas, La Habana, La Paz, Lima, Madrid, Managua, México D.F., Montevideo, Panamá, Quito, San José, Santo Domingo, San Salvador y Tegucigalpa.

La ceremonia de inauguración contó con la presencia del Ingeniero Dionisio Marengo, Alcalde de Managua; Mercedes de la Merced Monge, Secretaria General de UCCI; Roberto Sánchez Ramírez, Director de Patrimonio Histórico Municipal de la Alcaldía de Managua; Gerardo Álvarez Chamorro, Director de Relaciones Internacionales de la Alcaldía de Managua y Fernando Rocafull, Director General de la UCCI.



En su intervención el Alcalde de Managua presentó los grandes rasgos de la historia de la Ciudad, caracterizados por una sucesión de fenómenos naturales y eventos históricos que han marcado dolorosamente a este *conglomerado urbano*, obligándolo a un sobreesfuerzo en pro del rescate y la conservación de su memoria histórica y de su patrimonio cultural.

Para Dionisio Marengo, esta reunión vino a realzar en forma excelente las actividades que a lo largo del año 2008 ha venido realizando la Alcaldía de Managua en su condición de Capital Iberoamericana de la Cultura. Entre dichas actividades mencionó: la Serenata a Managua, el 5 de febrero, el *Carnaval de Nicaragua*, "Alegría por la vida" la IV Feria Nacional de Turismo "*Conozcamos primero Nicaragua*" (en el mes de marzo), la Feria Nacional del Libro (en abril) y la *Fiesta Caribeña "Palo de mayo 2008"*.

Posteriormente, la Secretaria General de la UCCI, Mercedes de la Merced, señaló que al éxito de las citadas actividades se añade la participación de la ciudadanía capitalina en dichas actividades. Asimismo enfatizó ante los presentes el especial papel de las ciudades como espacio para la recuperación del patrimonio histórico y el ejercicio de la interculturalidad. Tras agradecer al Alcalde de la ciudad la oportunidad de acompañar a la población de Managua, el 1 de agosto, en la celebración de las

fiestas patronales de Santo Domingo de Guzmán, exhortó a las ciudades designadas como capitales iberoamericanas de la cultura para los próximos años (La Paz, México, Caracas y Cádiz), a promover la excelencia de los servicios públicos a la ciudadanía, así como el reconocimiento de las políticas de descentralización para con los gobiernos locales por parte de los gobiernos centrales.

En el marco de los ejes temáticos elegidos para esta reunión, se presentaron las experiencias de las ciudades de Brasilia y Montevideo en materia de Protección y Promoción de diversidad de las expresiones culturales; Madrid, Panamá, Santo Domingo y Cádiz, sobre Patrimonio Cultural y Paisajes Culturales en la ciudad, y por último, las ciudades de Quito, San José, La Habana y Managua, sobre Aportes de la Cultura al Desarrollo Humano, Social y Económico.



Entre los acuerdos adoptados en esta reunión, cabe destacar, la aprobación por unanimidad de las siguientes candidaturas: del Gobierno del Distrito Federal de México para "Capital Iberoamericana de la Cultura, 2010", presentada por Elena Cepeda de León, Secretaria de Cultura de la Ciudad de México; y de la Alcaldía del Municipio Libertador de Caracas, como "Capital Iberoamericana de la Cultura, 2011", presentada por Óscar Acosta, Director de Fundarte.

■ Pasantía en Relaciones Internacionales - UCCI

La Secretaría General de la UCCI, en colaboración con el Ayuntamiento de Madrid y a propuesta de la Oficina de Estrategia y Acción Internacional de Madrid, MADRID GLOBAL, acogió en la sede de la UCCI, a Sara Torres, estudiante del Instituto de Estu-

dios Políticos de la Universidad de Burdeos, Francia, interesada en los temas relacionados con la colaboración con Iberoamérica, quien realizó una pasantía en nuestra Organización.



A lo largo del mes de agosto, Sara Torres se integró en el equipo técnico de la UCCI, colaborando en la preparación y organización de actividades de la UCCI, lo que le facilitó el conocimiento de las relaciones intermunicipales entre los ayuntamientos de las capitales de Iberoamérica a lo largo de los últimos años.



IX Encuentro de Jefes de Bomberos Municipales y Regionales de la UCCI

En la ciudad de Santo Domingo, los días 4 al 6 de agosto de 2008 se celebró el IX Encuentro de Jefes de Bomberos Iberoamericanos de la UCCI, organizado conjuntamente con el Ayuntamiento del Distrito Nacional y el Cuerpo de Bomberos de Santo Domingo, que celebraba el 80 aniversario de su fundación.

Se reunieron los representantes de los Cuerpos de Bomberos propuestos por los gobiernos locales de las ciudades de: Bogotá, Brasilia, Buenos Aires, Caracas Municipio Libertador, Guatemala, La Habana, La Paz, Lima, Madrid, Managua, México Distrito Federal, Montevideo, Quito, Río de Janeiro, San Salvador, Santo Domingo, Santiago de Chile, São Paulo, Sucre y Tegucigalpa. También participaron como invitados especiales, los Jefes de los Cuerpos



de Bomberos de Miami-Dade County; de la ciudad de Delmas (Haití) y de Azúa, Pedernales y Santo Domingo Este (República Dominicana).

A lo largo de las jornadas de trabajo y de las visitas técnicas realizadas de acuerdo con el programa de la



reunión, se trataron los tres ejes temáticos elegidos en esta ocasión: Nuevas Tecnologías en el combate de incendios estructurales; Revisión de Protocolos de intervención en emergencias y desastres; Gestión de Riesgos ante emergencias y desastres.

Una relatoría del Encuentro, así como las presentaciones de las ciudades, se encuentran depositadas para su consulta en la página web del Cuerpo de Bomberos de Santo Domingo. [\[www.bomberosdn.com.do\]](http://www.bomberosdn.com.do)



■ III Foro Iberoamericano de Autoridades Locales

Los días 4 y 5 de septiembre se celebró en la ciudad de San Salvador, el III Foro Iberoamericano de Autoridades Locales, “*Juventud y Desarrollo. Políticas Públicas Locales*”.

Este Foro surge en el año 2006 como una iniciativa promovida por y para los gobiernos locales, en la que se busca organizar y proponer un espacio propio para llevar a cabo aportaciones específicas desde el ámbito local al sistema de la Conferencia Iberoamericana. El Foro ha celebrado dos anteriores reuniones, la primera en 2006 en la ciudad de Montevideo, la segunda en 2007 en Valparaíso. Fue en la Cumbre Iberoamericana de Chile donde se institucionalizó formalmente el Foro Iberoamericano de Gobiernos Locales como parte del sistema de la Conferencia Iberoamericana.

Asistió un buen número de delegaciones de ciudades iberoamericanas, entre las que se encontraban ciudades miembros de la UCCI: Asunción, Buenos Aires, Barcelona, Caracas, Guatemala, Managua, México, Montevideo, Panamá, San Salvador, así



como delegados de las organizaciones: SEGIB, FLACMA, FEMP, FEMICA, Mercociudades, IDELCA, estando representada la UCCI por su Copresidente, Ricardo Ehrlich, Intendente Municipal de Montevideo.

Las autoridades municipales iberoamericanas participantes en estas reuniones, aprobaron la *Declaración de San Salvador*, sobre “*Juventud y Desarrollo. Políticas Públicas Locales*” y el proyecto (depositado en la Secretaría General Iberoamericana) de “**Carta Iberoamericana de Autonomía Local**”, que incide en la dotación de los instrumentos

necesarios para el reconocimiento gubernamental de la autonomía municipal de las ciudades de Iberoamérica.

También se aprobó la propuesta de *Resolución sobre la Participación y el Funcionamiento del Foro*, en cuyo Artículo 3º (Sistema de Participación) dice:

“Las ciudades que forman parte de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas serán reconocidas como miembros de pleno derecho del Foro, ya que han desarrollado, desde hace más de 25 años, una importante tradición de cooperación y solidaridad en el ámbito local de la Comunidad Iberoamericana”.

■ Primera Reunión Técnica del Comité especial Iberoamericano de Solidaridad ante Catástrofes

La primera reunión técnica del Comité Iberoamericano de Solidaridad ante Catástrofes, que preside la ciudad de Lisboa por acuerdo de la Asamblea Plenaria celebrada en San José de Costa Rica (julio de 2006), se celebró en dicha ciudad, los días 11 al 13 de septiembre de 2008.

Asistieron los delegados, representantes en la materia, de las ciudades de: Asunción, Barcelona, Brasilia, Buenos Aires, Caracas, Guatemala, La Paz, Lima, Lisboa, Madrid, Managua, México, Montevideo, Panamá, San José, San Salvador, São Paulo y Tegucigalpa.



La primera reunión técnica de este Comité representa la culminación de un largo proceso de más de 14 meses de trabajo en el que ha sido posible, a través de un cuestionario enviado a todas las ciudades participantes, establecer la situación específica en las áreas de Protección Civil y de Seguridad de las ciudades capitales iberoamericanas.

Tras la presentación de los participantes y de los objetivos de esta primera reunión, se presentaron dos propuestas:

- 1.- Cambiar el nombre actual de este Comité, por el de **"Comité de Gestión Integral de Riesgos"**, desmarcándose de una terminología asistencialista y reductora en la cuestión del apoyo a desastres.
- 2.- Constituir Grupos de Trabajo, en el ámbito de este Comité, en las diferentes áreas de intervención de gestión de la emergencia a nivel regional, de forma

de crear nuevas estrategias comunes y potenciar intercambios multiplicadores de la cooperación.

Los temas que centraron el intercambio de experiencias y el debate de puntos de vista entre los participantes, fueron: Sistemas de Gestión de Emergencias; Información Pública, antes, durante y después de una catástrofe; Cooperación Institucional y Voluntariado.

Asimismo, se realizaron visitas técnicas a la Policía Municipal de Lisboa, al Cuerpo de Bomberos Zapadores de la Cámara Municipal de Lisboa y al Departamento de Protección Civil de Lisboa.

El Comité Iberoamericano de Solidaridad ante Catástrofes tiene como principal objetivo promover el intercambio de experiencias en el área de la Protección Civil, así como estudiar posibles vías de cooperación y solidaridad ante el caso de que ocurra una catástrofe.

■ XL Reunión del Comité Ejecutivo UCCI

En la mañana del 25 de septiembre, en el Hotel Radisson de Montevideo, se celebró la XL Reunión del Comité Ejecutivo *saliente* de la UCCI.

Asistieron los Copresidentes de la UCCI (Alcaldes de Madrid y de San José de Costa Rica), los Vicepresidentes (Alcaldes de Montevideo y Santo Domingo, y las delegadas de los Alcaldes de Lima y Lisboa, Regidora Metropolitana y Vereadora de la Cámara Municipal) y la Secretaria General de la UCCI.

El Comité Ejecutivo revisó el programa y el Orden del Día de la XIII Asamblea Plenaria, así como las propuestas que se presentarían al plenario de la Asamblea, de distribución de cargos de la UCCI, programa de actividades, líneas de actuación para el bienio 2008/2010, e informe económico.

Asimismo se aprobó el Acta del Comité Ejecutivo anterior [Cádiz, 10 de octubre de 2007].



XIII Asamblea Plenaria



La XIII Asamblea Plenaria de la UCCI se celebró los días 25 y 26 de septiembre de 2008 en la ciudad de Montevideo y contó con la participación de los Alcaldes y delegaciones de veintitrés ciudades: Andorra la Vella, Asunción, Brasilia, Buenos Aires,

Bogotá, Guatemala, La Habana, La Paz, Lima, Lisboa, Madrid, Managua, México, Montevideo, Panamá, Quito, Río de Janeiro, San José, San Salvador, Santiago, Santo Domingo, São Paulo y Sucre.



La ceremonia de inauguración tuvo lugar en el Edificio MERCOSUR bajo la presidencia de Ricardo Ehrlich, Intendente de Montevideo, a quien acompañaron, Enrique Rubio, Director de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto en representación de la Presidencia de la República Oriental del Uruguay, los Sres. Alcaldes de Madrid, Alberto Ruiz-Gallardón y San José, Johnny Araya Monge y la Secretaria General de UCCI, Mercedes de la Merced Monge. Tras las intervenciones de inauguración se procedió a la firma de Hermanamiento entre las ciudades de Montevideo y Bogotá y se realizó la foto de familia de la Asamblea.

Los trabajos de la sesión plenaria comenzaron con la aprobación del *Orden del Día* y la *lectura y aprobación del Acta de la XII Asamblea Plenaria* (celebrada en San José de Costa Rica, los días 13 y 14 de julio de 2006), quedando aprobadas por unanimidad. A continuación, la Secretaria General presentó el *Informe de Gestión* dando cuenta de las actividades realizadas desde la anterior Asamblea, y el Director General presentó el *Informe Económico* de la Secretaría General correspondiente al bienio 2006-2008.

Posteriormente se presentaron al Plenario las Propuestas de Organización relativas a: Inclusión del Comú de Andorra la Vella en la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas en calidad de miembro nato; Creación del reconocimiento "Capital Iberoamericana del Carnaval"; Creación de un Programa UCCI



denominado "Red Iberoamericana de Gobiernos Locales y Conectividad" liderado inicialmente por el Distrito Metropolitano de Quito, en coordinación con la Secretaría General de UCCI; y la creación de un nuevo Comité Sectorial de Infancia, a propuesta de la Intendencia Municipal de Montevideo y el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.

A continuación se expusieron, a propuesta del Comité Ejecutivo, los *Objetivos Generales* y el *Avance de Programación* de la UCCI para el bienio 2008/2010, dando traslado de todos los puntos a los Vicepresidentes, para su discusión en las correspondientes reuniones Regionales (Centroamérica, México y El Caribe; Cono Sur; Península Ibérica y Zona Andina) que tuvieron lugar en la tarde del 25 de septiembre.

Durante la última sesión del Plenario, el 26 de septiembre, se desarrollaron las intervenciones de los Vicepresidentes salientes (Lima, Montevideo, Lisboa y Santo Domingo) dando cuenta de los acuerdos adoptados en las reuniones regionales celebradas, y un turno de intervención de los Alcaldes y Jefes de delegación de todas las ciudades asistentes.

Tras someter a votación las Propuestas de Organización, Objetivos Generales, Avance de Programación y Cargos Directivos para el bienio 2008/2010, quedaron aprobados por unanimidad, recogiendo las modificaciones y aportaciones elevadas al Plenario desde las distintas Regiones.

Por último, se aprobó la **Declaración de Montevideo**, bajo el título: "**Ciudades y Juventud: Protagonistas para la Cohesión Social en el Siglo XXI**", en que





los Alcaldes, Alcaldesas, Intendentes, Intendentas, Prefeitos y Jefes de Gobierno de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas, expresan:

- *El compromiso para realizar los máximos esfuerzos entre las ciudades de la Unión por alcanzar los Objetivos del Milenio (ODM's) en el plazo establecido por las Naciones Unidas (2015), articulando esfuerzos con otros actores y redes de ciudades para potenciar las acciones orientadas a tal fin.*
- *El papel de los jóvenes como agente clave en el desarrollo de las ciudades.*

- *La competitividad de las ciudades y su proyección como espacios de progreso.*
- *La incorporación del Comú de Andorra la Vella, Capital del Principado de Andorra, a la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas, en calidad de miembro nato, subrayando la complacencia por alcanzar, en este acto, el máximo desarrollo posible de la Unión, en la medida de que a partir del mismo, todos los territorios integrantes de la comunidad iberoamericana forman parte de UCCI.*

La Ceremonia de Clausura de la XIII Asamblea Plenaria, tuvo lugar en el edificio Mercosur, tras la elección del nuevo Comité Ejecutivo de la Unión para el bienio 2008/2010, siendo presidida por el nuevo Copresidente de UCCI e Intendente de Montevideo, Ricardo Ehrlich, y la Secretaria General de UCCI, Mercedes de la Merced.

Unánimemente se manifestó el agradecimiento al Comité Ejecutivo saliente y especialmente a la Intendencia Municipal de Montevideo, por la hospitalidad recibida por las delegaciones internacionales, felicitando a todos los funcionarios y colaboradores de la Intendencia por el éxito de la Asamblea.

Tras la clausura, las delegaciones se trasladaron al Departamento de Canelones, donde el Intendente, Marcos Carámbula, actual Secretario Ejecutivo de Mercociudades, ofreció un almuerzo a los invitados e invitadas internacionales.



■ II Edición del Festival Viva América – Conversatorio Quito / Madrid

Los días 6 al 12 de Octubre se realizó en Madrid la segunda edición del Festival Viva América, organizado por la Casa de América y el Ayuntamiento de Madrid.

En el marco de las actividades que se organizaron, se celebró en la Casa de América, el 7 de octubre, una mesa sobre “Grandes Ciudades Iberoamericanas del Siglo XXI”, en la que participaron el Alcalde

de Madrid y Presidente de la UCCI, Alberto Ruiz-Gallardón, y el Alcalde de Quito, Paco Moncayo, Vicepresidente de CGLU.

Ambos alcaldes explicaron al público asistente cómo son sus ciudades en la actualidad, las grandes transformaciones que han vivido en los últimos años, y los planes de futuro. Asimismo contestaron a las preguntas y cuestiones que se les plantearon.



■ Foro del Consejo de Europa sobre el Futuro de la Democracia

Los días 15 al 17 de octubre de 2008, se celebró en Madrid el Foro del Consejo de Europa sobre el Futuro de la Democracia, organizado por el Consejo de Europa, el Ministerio de Administraciones Públicas de España y el Ayuntamiento de Madrid.

La inauguración fue presidida por la Delegada del Área de Gobierno de Medio Ambiente y Segunda

Teniente de Alcalde del Ayuntamiento de Madrid, Ana Botella, en el Palacio Municipal de Congresos de Madrid. La UCCI participó de las sesiones, compartiendo la experiencia de los gobiernos locales iberoamericanos asociados a la organización, con los representantes de redes y gobiernos locales europeos.

En la mañana del jueves 16 de octubre, el Director General de la UCCI intervino en el taller organizado por el





Ayuntamiento de Madrid titulado: *"E-herramientas para la participación ciudadana a nivel local"*. La mesa estuvo moderada por el Director General de Innovación y Tecnología del Ayuntamiento de Madrid, Alejandro Arranz, y contó como relator con David Ríos, Vicerrector de Relaciones Internacionales y Nuevas Tecnologías de la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.

Expusieron otros temas en la mesa: José Nuño, Director de Calidad y Atención al Ciudadano del

Ayuntamiento de Madrid, con la presentación de "Gobierno Local Interactivo en el sitio web del Ayuntamiento de Madrid"; el Alcalde de la ciudad de Heilbronn, Alemania, relator del Congreso del Consejo en materia de Democracia Electrónica y consultas deliberativas sobre Proyectos Urbanos, con la presentación de "Utilización de e-herramientas" en la planificación urbana y espacial; y el Director General de la UCCI, Fernando Rocafull, con "Políticas de e-participación en los municipios iberoamericanos".

■ Curso de Pasantías OICI - UCCI

La Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas, colaboró en el *IV Curso de Pasantías para alumnos municipalistas Iberoamericanos*, organizado conjuntamente por la Organización Iberoamericana de Cooperación Intermunicipal (OICI), el Ayuntamiento de Valladolid y la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP). Colaboraron también en esta IV Edición los Ayuntamientos de Burgos, Madrid, Pamplona y Vitoria, la Comunidad Autónoma de la Rioja, las Diputaciones Provinciales de Badajoz, Valladolid y la Universidad Carlos III de Madrid.

El curso de pasantías constó de tres fases, una primera en Madrid, con sede en la FEMP, sobre la organización político administrativa de España y los modelos de financiación de los municipios; una segunda fase realizada en Valladolid sobre gestión de recursos económicos, dirección, gestión y formación de recursos humanos y una tercera y última fase, en la que los alumnos desarrollaron un proyecto práctico en distintas administraciones y organismos colaboradores sobre materias del ámbito de la gestión municipal.



El alumno Dennis Arturo Cochachi Arrieta, Director de Seguridad de Bellavista, El Callao – Perú, desarrolló su proyecto práctico en materia de seguridad en la UCCI, colaborando en la planificación y desarrollo de una reunión de carácter internacional, en la que participaron responsables municipales iberoamericanos en materia de segu-

ridad, denominada XV Reunión del Comité Sectorial de Seguridad y Policía Municipal de UCCI y Jornadas Iberoamericanas sobre Seguridad Ciudadana, realizadas en Madrid, los días 21 a 23 de octubre de 2008, organizadas por el Área de Seguridad y Movilidad del Ayuntamiento de Madrid y la UCCI.

■ XV Reunión del Comité Sectorial de Seguridad y Policía Municipal de la UCCI y Jornadas Iberoamericanas sobre Seguridad Ciudadana

Los días 21, 22 y 23 de octubre de 2008, los responsables en materia de Policía Municipal y Seguridad Ciudadana de las ciudades de Asunción, Barcelona, Brasilia, Buenos Aires, Guatemala, La Paz, Lima, Madrid, Managua, México D.F., Montevideo, Panamá, Quito, Río de Janeiro, San José, San Salvador, Santo Domingo, São Paulo y Tegucigalpa, se reunieron en Madrid con motivo de la XV Reunión del Comité de Seguridad y Policía Municipal de UCCI y *Jornadas Iberoamericanas sobre Seguridad Ciudadana*.

La ceremonia de inauguración se celebró en la mañana del martes 21 de octubre, en el Centro

Integral de Formación de Seguridad y Emergencias del Ayuntamiento de Madrid (CIFSE), presidida por la Secretaria General de la UCCI, Mercedes de la Merced Monge y por Jesús Mora de la Cruz, Coordinador General de Seguridad y Emergencias del Área de Gobierno de Seguridad y Movilidad del Ayuntamiento de Madrid.

También asistieron el Director General de Seguridad del Ayuntamiento de Madrid, Pablo Escudero, el Director del Observatorio de Seguridad, Manuel Correa, el Inspector Jefe de la Policía Municipal de Madrid, Emilio Monteagudo y el Director General de la UCCI, Fernando Rocafull.





Tras los discursos de bienvenida y de apertura del Comité, se dio inicio a las sesiones de trabajo en las que, de acuerdo con el programa previsto, se alternaron conferencias magistrales, visitas técnicas y talleres de intercambio de experiencias entre los representantes de las ciudades iberoamericanas en torno a los siguientes ejes temáticos: Espacio Público y Seguridad durante los grandes eventos en la Ciudad; Diseño Urbano y Seguridad Ciudadana; Prevención: programas preventivos para jóvenes.



I Congreso Internacional de Bomberos. Bogotá D.C.

El “Primer Congreso Internacional de Bomberos”, organizado por la Alcaldía Mayor de Bogotá y el Cuerpo de Bomberos de esta ciudad, se realizó los días 29 y 30 de octubre en dicha ciudad.

La Unidad Administrativa Especial del Cuerpo Oficial de Bomberos de Bogotá, junto con la Dirección Nacional de Prevención y Atención de Desastres, reunió en este Congreso a varios de los Cuerpos de Bomberos más representativos del mundo, para compartir experiencias y lecciones aprendidas de los siniestros e incidentes que han marcado su historia en los últimos años.



Participaron, entre otros, Jefes de los Cuerpos de Bomberos de Bogotá, Nueva York, Houston, Los Ángeles, Miami, Madrid, Quito, São Paulo, Costa Rica, Chile, Puerto Rico y Beijing, quienes expusieron a sus compañeros las distintas experiencias en: incendios forestales, materias peligrosas, incendios en altura, preparación para grandes sismos, grandes evacuaciones por huracanes e inundaciones.

El Jefe del Cuerpo de Bomberos del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General del Cuerpo, Eugenio

Amores Fresno, participó en el Congreso presentando las experiencias y lecciones aprendidas en el incendio del edificio Windsor de Madrid (incendios en altura) y en el accidente de Spanair en el aeropuerto de Madrid (accidentes aéreos). Por su parte, José Atahualpa Sánchez, Coronel del Cuerpo de Bomberos de Quito, presentó su experiencia de un incendio en una discoteca (discoteca Factory) y el Mayor de Bomberos de São Paulo, Rogério Duarte, presentó la experiencia del accidente aéreo cerca del aeropuerto de esa ciudad.



Programa de Pasantías en Relaciones Internacionales en la Secretaría General de la UCCI

El Programa de Pasantías en Relaciones Internacionales en la sede de la UCCI, asociado a la XXX Edición de los Programas Iberoamericanos de Formación Municipal, se desarrolló del 4 de noviembre al 3 de diciembre de 2008.

En esta ocasión, fueron seleccionadas dos funcionarias de las ciudades de Lima y México: Milagros Carrillo Grados, Técnica de la Subgerencia de Cooperación Técnica Internacional de la Municipalidad Metropolitana de Lima y Gabriela López Buenrostro, Líder de Coordinación de Proyectos de la Dirección General de Planeación y Coordinación de Políticas de Gobierno del Distrito Federal (México).

Ambas funcionarias trabajaron durante un mes en la Secretaría General de la UCCI en Madrid, desempeñando funciones de apoyo en la preparación, coordinación y ejecución del XXX Programa Iberoamericano de Formación Municipal, que tuvo lugar en Madrid del 17 al 28 de noviembre de 2008.



XXX Programa Iberoamericano de Formación Municipal de la UCCI

El XXX Programa Iberoamericano de Formación Municipal de la UCCI se celebró en Madrid del 17 al 28 de noviembre de 2008. Participaron 56 técnicos y funcionarios de treinta y tres municipios iberoamericanos en tres módulos de trabajo: Prospectiva para el Desarrollo Estratégico Urbano a través de la Acción Internacional; Participación Ciudadana y Coordinación Territorial y Mantenimiento del Espacio Público.

La inauguración estuvo presidida por la Secretaria General de UCCI, Mercedes de la Merced Monge, a quien acompañaban la Delegada del Área de Gobierno de Obras y Espacios Públicos, Paz González; el Concejal del Área de Coordinación Territorial, José Manuel Berzal; la Concejala de Participación Ciudadana, Sandra de Lorite y el Director General de UCCI, Fernando Rocafull.

Durante las dos primeras jornadas de trabajo, en la Sede de la UCCI, los participantes asistieron al MÓDULO DE INTRODUCCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN ESPAÑOLA, común a todos los participantes, en el que gracias a la colaboración de funcionarios del Ayuntamiento de Madrid y profesores universita-

rios, se presentó una visión general de la organización política y territorial del Estado Español, así como de la organización municipal española, ofreciendo a los participantes, a través de conferencias y debates, una exposición relativa a la financiación de los municipios españoles y la organización en Comunidades Autónomas del Estado Español.

El XXX Programa Iberoamericano de Formación Municipal, contó con el patrocinio del Ayuntamiento de Madrid, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, así como la Fundación Caja Madrid y las empresas Dragados, Mapfre y El Corte Inglés.

MÓDULO DE MANTENIMIENTO DEL ESPACIO PÚBLICO

El módulo de trabajo de Mantenimiento del Espacio Público, contó con la participación de 19 asistentes, procedentes de 18 municipios iberoamericanos. Todos ellos pudieron tomar contacto con la administración local de Madrid y otras instituciones, para conocer las distintas experiencias que se están realizando en materia de Mantenimiento del Espacio Público.

Desde la Dirección General de Vías y Espacios Públicos del Área de Gobierno de Obras y Espacios Públicos del Ayuntamiento de Madrid, se expuso a los participantes cuál es el modelo actual de conservación de las vías y espacios públicos de la Ciudad de Madrid. Para llevar a cabo esta conservación, se tienen que respetar unos criterios medioambientales, que también fueron dados a conocer, así como la coordinación que se tiene que producir para llevar a cabo obras en la vía pública.

Esa misma Dirección mostró a los participantes el Centro de Control de Túneles y Galerías de Servicio municipales, para que pudieran observar, mediante las cámaras instaladas en los túneles y galerías de este Centro, cómo se controlan los servicios (agua, luz, gas, etc.) que se encuentran en esos túneles, a fin de que puedan solucionarse los problemas que surjan en cada momento.

Otra de las visitas técnicas que organizó el Área de Gobierno de Obras y Espacios Públicos, fue el recorri-

do por una calle emblemática de Madrid, la de Bravo Murillo, que posee un numeroso comercio a lo largo de su extensión. Esta visita permitió conocer la manera como se ha ido recuperando espacio para los peatones e incorporando, en el mobiliario urbano y en las aceras, elementos para integrar a las personas con discapacidades físicas en ese entorno.

El Centro de Control de Calle-30 también fue visitado por los participantes, y en él pudieron conocer la obra completa que se llevó a cabo para soterrar la carretera de circunvalación M30, que suponía una brecha en la ciudad y cómo con esta obra se ha recuperado un importante espacio público para los ciudadanos. Recorrieron los túneles y by-pass de la Calle-30 para conocer el resultado de dicha obra.

El Área de Gobierno de Medio Ambiente también colaboró en el diseño de este módulo de trabajo y desde ella se organizaron dos jornadas en las que los participantes pudieron conocer cuál es





la organización de este Área, así como las políticas y acciones que están llevando a cabo en cuestiones como Patrimonio Verde, Coordinación y Dotación de Áreas Urbanas y la Gestión Ambiental Urbana.

Desde esta área se planificaron distintas vistas técnicas. Se visitó la Instalación de Aguas Regeneradas de Rejas, donde se les explicó cuál es el sistema que se emplea para reutilizar determinada agua, que luego será aprovechada para el baldeo de calles y el riego de parques y jardines de la Ciudad de Madrid.

Se realizó una visita al Servicio Especial de Limpieza Urgente (SELUR), donde en una de las bases, los participantes pudieron conocer con detalle cuál es el funcionamiento de este servicio, que fue creado para atender a los grandes eventos que tienen lugar en una Ciudad de las dimensiones de Madrid. Manifestaciones, partidos de fútbol, Cabalgata de Reyes, Noche de Fin de Año, accidentes de tráfico... son algunos de los ejemplos que pueden ocurrir y se observó la necesidad de que la ciudad esté en condiciones de

responder a ellos pronta y adecuadamente, para seguir funcionando con normalidad.

Los Parques y Jardines son zonas importantes que los ciudadanos disponen para disfrutar del Espacio Público que las ciudades les brindan y por ello, se organizó un recorrido por el Parque del Oeste, en el que la Directora del Parque fue explicando cómo ha ido cambiando con el paso de los años, qué modificaciones se han hecho para que los ciudadanos puedan hacer un mejor uso del mismo y el sistema de limpieza que se utiliza para que esté siempre en condiciones de poder ser visitado.

Para conocer otra realidad, los participantes visitaron un Municipio de la Comunidad de Madrid, Boadilla del Monte, donde fueron recibidos por su Alcalde y las Concejales encargadas de Obras, Conservación y Medio Ambiente. Desde estas dos Concejalías, distintos técnicos expusieron a los participantes las acciones y políticas que se están llevando a cabo en este municipio: Conservación de zonas



verdes; Mobiliario Urbano e Infraestructuras (reparación y conservación); Recogida de residuos y limpieza viaria, fueron los temas tratados y que se apoyaron con una visita por el Municipio donde observaron el Servicio de mantenimiento de las calles, los puntos limpios fijos y móviles que existen en el Municipio, terminando con un recorrido por las calles, urbanizaciones y nuevos desarrollos que se han llevado a cabo en los últimos años.

La Comunidad de Madrid también participó en este Módulo y desde la Dirección General de Cooperación con la Administración Local, se expuso a los participantes el Programa Regional de Inversiones y Servicios de Madrid (PRISMA), para que conocieran cómo se dota de infraestructuras a los distintos Municipios de la Comunidad de Madrid. Los Instrumentos de Cooperación, junto con el Plan de Cooperación y las distintas Subvenciones que existen fueron explicadas, así como el Asesoramiento y Formación Municipal que desde esta Dirección se proporciona a los municipios.

MÓDULO DE PROSPECTIVA PARA EL DESARROLLO ESTRATÉGICO URBANO A TRAVÉS DE LA ACCIÓN INTERNACIONAL

En el marco del XXX Programa Iberoamericano de Formación Municipal de la UCCI, celebrado en Madrid, del 17 al 30 de noviembre de 2008, se desarrolló por primera vez en la historia de estos programas, un módulo con la siguiente temática: "Prospectiva para el desarrollo estratégico urbano a través de la acción internacional", en el que participaron 16 representantes iberoamericanos.

El programa y desarrollo de este módulo fue dirigido por "Madrid Global", la Oficina de Estrategia y Acción Internacional de Madrid, del Área de Coordinación de Estudios y Relaciones Externas, Área de Gobierno de Vicealcaldía del Ayuntamiento de Madrid.

El módulo se inició con una introducción sobre la necesaria acción internacional de las ciudades. Se presentó el concepto de competitividad urbana y sus factores, así como la necesidad de implementar estrategias de posicionamiento internacional para reducir o eliminar la brecha existente entre realidad y percepción.

Se abundó en la identificación de las ventajas competitivas de las ciudades como clave para su posicionamiento internacional y se presentó la Estrategia de Posicionamiento Internacional del Ayuntamiento de Madrid, exponiendo las fortalezas de la ciudad como "vectores de comunicación".

Por último, se hizo referencia a los indicadores globales para la medición del éxito de una ciudad y se presentó la posición de Madrid en los diferentes ranking de ciudades.

De la mano de un responsable de la Empresa Municipal Promoción Madrid, los participantes conocieron la Estrategia de Promoción Turística y la Marca Madrid. Se trató también del posicionamiento internacional de las ciudades mediante una estrategia de asociación de marcas comerciales y de lugar. Se realizó una visita técnica al Centro de Información Turística de Madrid, en la Plaza Mayor.

En otro aspecto del módulo se puso de manifiesto la necesaria coordinación de la acción municipal con la política internacional del Estado y se expuso la participación de Madrid en distintas redes de ciudades y la cooperación con organismos internacionales, haciendo especial referencia al enfoque europeo de la acción internacional de Madrid.





Como ejemplos de esta cooperación, los participantes tuvieron la ocasión de conocer la adhesión de Madrid a los consorcios integrados por el Ministerio de Asuntos Exteriores, la Administración Regional y Local e instrumentos de diplomacia urbana: las Casas existentes [Casa de América, Casa Árabe, Casa Sefarad-Israel y Casa Asia]. Se realizaron visitas tanto a la Casa de América como a la sede de la Casa Árabe.

El programa incluyó también la cooperación público-privada en la acción internacional de las ciudades, poniendo como ejemplo el Programa de Patrocinios para la candidatura de Madrid a los Juegos Olímpicos de Verano de 2016; y la financiación público-privada para la realización de grandes proyectos de infraestructuras, los proyectos Madrid Calle-30 y Madrid Río. Como ilustración práctica de estas ponencias, los participantes tuvieron la oportunidad de realizar una visita técnica y conocer sobre el terreno un proyecto emblemático: Madrid Río.

Otra de las visitas técnicas fue la realizada al "Proyecto Alter Polis, una ciudad utópica" en el

Matadero [espacio dedicado a la creación contemporánea multidisciplinar al servicio de los procesos creativos, la formación artística participativa y el diálogo entre las artes] "laboratorio de investigación urbana" integrado por arquitectos, críticos e investigadores sobre otras posibles ciudades.

El módulo destinó también un espacio para la apuesta de las ciudades por los grandes eventos: se ofreció el caso de Madrid, tanto su candidatura para los Juegos Olímpicos de Verano de 2016 como su participación en la zona de "mejores prácticas urbanas" en la Exposición Universal de Shanghai 2010.

Por último, los participantes tuvieron ocasión de conocer la Empresa PROMOMADRID, Desarrollo Internacional de Madrid, S.A. de la Consejería de Economía y Consumo de la Comunidad de Madrid, donde se les expusieron las acciones de promoción y desarrollo internacional de la Región de Madrid desde el punto de vista económico, el apoyo a las empresas madrileñas en sus procesos de internacionalización, las medidas para la atracción y reten-

ción de la inversión extranjera y las acciones para mejorar la presencia, percepción y valoración de la Comunidad [región] de Madrid, sus empresas, instituciones y su patrimonio cultural y económico en el extranjero.

MÓDULO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y COORDINACIÓN TERRITORIAL

En el marco de esta trigésima edición de los Programas Iberoamericanos de Formación, se desarrolló el Módulo de Participación Ciudadana y Coordinación Territorial, contando en esta ocasión con la participación de veintiún técnicos y funcionarios de dieciocho ciudades iberoamericanas quienes intercambiaron sus respectivos modelos de organización y coordinación territorial, así como las experiencias y modelos de participación ciudadana de sus respectivos municipios.

Desde el Área de Gobierno de Vicealcaldía y la Dirección General de Coordinación Territorial, se programó una primera jornada dedicada a la exposición del modelo de organización territorial de Madrid, la normativa vigente (Reglamento del Ayuntamiento de Madrid, Ley de Medidas de Modernización para el Gobierno Local, Ley 22/2006 de Capitalidad y de Régimen Especial de Madrid; Reglamento de los Distritos, etc.), el modelo de Administración de proximidad y la organización de los Distritos, para posteriormente describir los distintos aspectos de la desconcentración de las competencias de gestión socio cultural, urbanística y la relativa a materias de salud pública y consumo.

Tras la jornada teórica sobre la organización y normativa de coordinación territorial, se coordinó una visita técnica a la Junta Municipal del Distrito de Barajas, a fin de que los participantes, conocieran en la práctica el funcionamiento y competencias del modelo de desconcentración expuesto. Durante la visita se realizó un recorrido por el edificio de la Junta de Distrito y sus servicios, con especial atención al servicio de Línea Madrid de atención al vecino, para después visitar el centro de mayores "Acuario", el centro cultural "Villa de Barajas", la instalación deportiva municipal "Barajas", para finalmente despedir la visita con un recorrido por el "Parque del Capricho".

Posteriormente, conforme al programa de trabajo elaborado por el Área Delegada de Participación Ciudadana del Ayuntamiento de Madrid y gracias a la colaboración de los técnicos y funcionarios de la Dirección General de Participación Ciudadana, se expuso la organización, estructura y competencias del Área, describiendo el marco jurídico en el que se desarrolla el

modelo de participación del Ayuntamiento de Madrid, y posteriormente los modelos de participación orgánica e individual.

También se abordó, en una mesa redonda con vecinos, su experiencia asociativa a través de la exposición de su estructura, organización y respectivos programas como entidades ciudadanas: vecinales -FRAVM-; padres de alumnos -FAPA Giner de los Ríos-; discapacidad -CERMI-, e infantiles y juveniles -INJUCAM-.

El desarrollo de la Participación Ciudadana expuesto en este Módulo, permitió a los participantes conocer el modelo de participación ciudadana de la Ciudad de Madrid, un espacio en el que se propicia el diálogo entre ciudadanía y Administración y se impulsan los mecanismos de participación. Para ello, se dedicó una jornada de trabajo en la que se abordaron algunos de los *procesos de participación más singulares*, como el Observatorio de la Ciudad y el de Agenda 21 Local de Madrid, finalizando con la exposición de la metodología y los resultados obtenidos a través de los *Planes Especiales de Inversión y Planes de Barrio* en los Distritos y el modelo de *presupuesto participativo* de la Ciudad de Madrid.

Todos ellos son instrumentos de participación de la ciudadanía en la definición y gestión de programas de inversión pública, sobre la base de programas participativos de intervención territorial que tienen como objetivos alcanzar la convergencia y la cohesión territorial y social de la ciudad.

Se mostró también el modelo de intervención participada llevada a cabo por el Ayuntamiento de Madrid, con el fin de corregir los desequilibrios territoriales de la ciudad. Igualmente las distintas etapas por las que pasa cada uno de estos planes especiales (constitución de grupos de trabajo y diagnósticos; síntesis de propuestas, consenso y priorización de las actuaciones a realizar, ejecución y seguimiento del plan). Particularmente, a modo de práctica, se mostró el ejemplo del Plan especial de inversión y actuación territorial para el distrito de Carabanchel (2004-2008), visitando algunos de sus desarrollos, concretamente los equipamientos realizados bajo estos planes especiales en el Distrito de Carabanchel (Centro de mayores, Centro de Atención Social a la Mujer "María de Maeztu" y Centro Cultural Fernando Lázaro Carreter).

Las actividades de este Módulo concluyeron con la visita a la ciudad de Alcalá de Henares, municipio madrileño de más de 200.000 habitantes, con la finalidad de que los participantes conociesen la realidad local y el ejemplo de reciente creación de



Juntas de Distrito, con el fin de conseguir el acercamiento de los temas municipales a los vecinos y viceversa. Entre las exposiciones planteadas destacaron la relativa a la calidad de los servicios públicos y la dedicada a las políticas de apoyo al empleo, implementadas desde los servicios del ente público empresarial "Alcalá Desarrollo" del Ayuntamiento de Alcalá de Henares.

CLAUSURA

El viernes, 28 de noviembre, se celebró el acto de Clausura en el Palacio de Cibeles. Presidió el acto el

Delegado del Área de Gobierno de Seguridad y Movilidad, Pedro Calvo Poch, junto con la Secretaria General de UCCI, Mercedes de la Merced Monge.

A esta ceremonia asistieron representantes del Cuerpo Diplomático Iberoamericano acreditado en España, autoridades, funcionarios y ponentes del Ayuntamiento y de la Comunidad de Madrid, así como colaboradores y representantes de las empresas e instituciones que participaron en la trigésima edición de los Programas Iberoamericanos de Formación Municipal de UCCI.

Visita a Santiago de Chile – Secretaria General de la UCCI

Con motivo de la toma de posesión del nuevo Alcalde de la ciudad de Santiago de Chile, Excmo. Sr. D. Pablo Zalaquett, el 6 de diciembre, se desplazó a esa ciudad la Secretaria General de la UCCI, Mercedes de la Merced Monge, acompañada por Fernando Rocafull, Director General.

Además de asistir a la ceremonia de traspaso de poderes, tuvieron la oportunidad de reunirse con anterior Alcalde de Santiago, Raúl Alcaíno Lihn, y de entrevistarse con el nuevo Alcalde, para mantener las excelentes relaciones entre la Secretaría General de la UCCI y la Ilustre Municipalidad de Santiago.



Seminario: Cooperación Internacional y Gobiernos Locales en América Latina

Los días 16 y 17 de diciembre, en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología de la Universidad Complutense de Madrid, se celebró el seminario sobre "Cooperación Internacional y Gobiernos Locales en América Latina", organizado por el Instituto Universitario de Cooperación para el Desarrollo (IUDC) en colaboración con el Grupo de Estudios Contemporáneos de América Latina (GECAL) de dicha universidad.

La UCCI participó en el panel de "Experiencias de Cooperación con Gobiernos Locales", junto con los representantes de la Unión Iberoamericana de Municipalistas (UIM), la Fundación DEMUCA y la Fundación Carolina-CeALCI. En otros paneles, estuvieron representadas AECID, FEMP, el Director del Programa MUNICIPIA, así como la Comisión Europea y la Red URB-AL 12 (Mujeres y Ciudad).



3 Cuadro resumen de actividades

ACTIVIDAD	CIUDAD	FECHA
Entrega Diploma Capital Iberoamericana de la Cultura 2008	Managua	4 y 5 de febrero
IV Comité Sectorial de Juventud	Caracas	11 al 14 de febrero
Edición revista N° 29 "Ciudades Iberoamericanas"	Madrid	marzo
Viaje Oficial Secretaria General de la UCCI	Andorra La Vella	1 y 2 de abril
Jornadas Gobiernos Locales y Conectividad	Quito	14 y 15 de abril
I Foro de Autoridades Locales de Centroamérica – FALCA	San Salvador	16 al 18 de abril
II Comité Sectorial de Desarrollo Urbano y Vivienda	La Habana	21 al 23 de abril
VIII Comité Sectorial de Promoción Social	La Paz	7 al 9 de mayo
V Comité Sectorial de Igualdad de Oportunidades	México D.F.	21 al 23 de mayo
Visita oficial Secretaria General de la UCCI	México D.F.	22 de mayo
VI Comité Sectorial de Descentralización y Jornadas Iberoamericanas sobre Participación Ciudadana	Panamá	27 al 29 de mayo
IX Reunión de Alcaldes UCCI del Cono Sur	São Paulo	30 de mayo
VI Curso Iberoamericano de Rescate y Salvamento – BUSF	Managua	1 al 31 de junio
Programa de Pasantías en Relaciones Internacionales (XXIX Programa de Formación)	Madrid	3 de junio al 4 de julio

ACTIVIDAD	CIUDAD	FECHA
Encuentro Iberoamericano sobre Medio Ambiente y X Comité Sectorial de Medio Ambiente	Quito	9 al 11 de junio
Visitas a la sede de la UCCI y a la ciudad de Madrid	Madrid	junio / julio
XXIX Programa Iberoamericano de Formación Municipal	Madrid/Lisboa	16 al 27 de junio
Edición Memoria Actividades UCCI año 2007	Madrid	junio
II Foro Iberoamericano sobre Seguridad Ciudadana, Violencia y Políticas Públicas en el ámbito local	Barcelona	17 y 18 de julio
XXIII Comité Sectorial de Cultura	Managua	30 y 31 de julio y 1 de agosto
Pasantía Internacional en la UCCI – Ayuntamiento de Madrid – Universidad de Burdeos, Francia	Madrid	agosto
IX Encuentro de Jefes de Bomberos Municipales y Regionales de la UCCI	Santo Domingo	4 al 6 de agosto
III Foro Iberoamericano de Autoridades Locales	San Salvador	4 y 5 de septiembre
1ª Reunión Técnica Comité Iberoamericano de Solidaridad ante Catástrofes	Lisboa	11 al 13 de septiembre
XL Comité Ejecutivo y XIII Asamblea Plenaria UCCI	Montevideo	24 al 26 de septiembre
II Edición Festival Viva América. Conversatorio Quito – Madrid	Madrid	6 al 12 de octubre
Foro del Consejo de Europa sobre el Futuro de la Democracia	Madrid	15 al 17 de octubre
IV Curso Pasantías para Alumnos Municipalistas Iberoamericanos. OICI – UCCI	Madrid/Valladolid	6 al 24 de octubre
XV Reunión del Comité Sectorial de Seguridad y Policía Municipal de la UCCI y Jornadas Iberoamericanas sobre Seguridad Ciudadana	Madrid	21 al 23 de octubre
I Congreso Internacional de Bomberos	Bogotá	29 y 30 de octubre
Programa de Pasantías en Relaciones Internacionales (XXX Programa de Formación)	Madrid	5 de noviembre al 5 de diciembre
XXX Programa Iberoamericano de Formación Municipal	Madrid	17 al 28 de noviembre
Visita oficial Secretaria General de la UCCI	Santiago	4 al 6 de diciembre
Seminario de Cooperación Internacional y Gobiernos Locales en América Latina. IUUC-GECAL. Universidad Complutense de Madrid	Madrid	16 y 17 de diciembre

4 Acciones de Cooperación y Codesarrollo

Durante el primer semestre del año 2008, seguía en vigor la renovación del Segundo Convenio de Desarrollo del **Convenio Marco de Colaboración** entre el **Ayuntamiento de Madrid** y la **Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI)**, sobre **Cooperación al Desarrollo**.

Como en anteriores ocasiones, se invitó a funcionarios y técnicos municipales de la Provincia de Chimborazo de Ecuador, que forman parte del Programa de Cooperación Integral Productiva, a que participaran en el XXIX Programa Iberoamericano de Formación Municipal de la UCCI.

En dicho programa participaron cuatro funcionarios, que pudieron asistir al módulo de trabajo de “Modernización de las Administraciones Públicas y Gestión de Recursos Humanos”, con la colaboración del Área de Gobierno de Hacienda y Administración Pública del Ayuntamiento de Madrid, donde tuvieron la ocasión de conocer de primera mano, las políticas y acciones que se están llevando a cabo para que las Administraciones Públicas sean más cercanas y de más fácil acceso para los ciudadanos.

Se dio también la visión de que el funcionario público que está al servicio de la Administración,



no sólo debe formar parte de ella, sino sentirse parte fundamental, para que su trabajo sea lo más productivo posible y ello repercuta favorablemente en la atención al ciudadano. Experiencias como "Línea Madrid" y la "Plataforma O10", fueron claros ejemplos de lo que el Ayuntamiento de Madrid está realizando para acercar más la Administración al Ciudadano.

La Administración Electrónica del Ayuntamiento de Madrid y el "Observatorio de la Ciudad", también tuvieron cabida en estas jornadas, pudiendo ver los participantes el trabajo interno que realiza la Administración Local para poder dar un mejor servicio a sus trabajadores y a los ciudadanos.



Desde la Coordinación General de Recursos Humanos del Ayuntamiento de Madrid, se mostró a los participantes, cuáles son las políticas que se están llevando a cabo en relación con los Recursos Humanos:

- Oferta de Empleo Público: selección y la Carrera Profesional.
- Sistema de retribuciones, nóminas y Seguridad Social de los empleados.
- La negociación colectiva y las relaciones sindicales.
- Sistema de Información de Gestión de Recursos Humanos que utiliza el Ayuntamiento de Madrid (SAP).
- La formación y capacitación de los empleados y personal directivo del Ayuntamiento de Madrid.
- El nuevo Estatuto Básico del Empleado.

En este módulo se quiso dar a los participantes

otra visión de la Administración Pública, por lo que se realizaron visitas a dos Municipios de la Comunidad de Madrid.

Uno de los Municipios visitados fue el de Tres Cantos. En este Municipio de reciente creación, se contó la experiencia de cómo, en los pocos años que lleva funcionando este Ayuntamiento, se han ido realizando distintas experiencias y acciones para poder adaptar su Administración a los nuevos tiempos y así, dar un servicio de calidad a sus ciudadanos. También, desde la Dirección de Relaciones Laborales y Calidad del Ayuntamiento de Tres Cantos, se expuso cuál es la organización y composición del mismo y se explicaron las distintas acciones que se llevan a cabo en materia de Recursos Humanos para formar a los trabajadores y motivarles.

El otro Municipio que se visitó fue el de Alcobendas. Desde el Ayuntamiento de Alcobendas se dio una visión diferente, ya que es un municipio con más antigüedad. Mostraron la realidad que viven en el día a día y cómo se adaptan con los nuevos tiempos a los cambios y los aplican para que su Administración sea eficiente y efectiva para y por el ciudadano, consecuencia todo ello de los métodos utilizados en la gestión de Recursos Humanos, motivando a los trabajadores mediante cursos no sólo de aprendizaje y reciclaje, sino también aquellos que crean un mejor clima laboral.

El 30 de junio de 2008 concluyó la vigencia de este Convenio y se firmó un **nuevo Convenio sobre Cooperación al Desarrollo, hasta el 31 de diciembre de 2009**, para proseguir el trabajo conjunto entre la UCCI y la Dirección General de Inmigración y Cooperación al Desarrollo del Ayuntamiento de Madrid.

En este nuevo Convenio, todas las acciones que se vayan a llevar a cabo están enfocadas a la **Cooperación Bilateral Directa**, municipio a municipio, con el propósito de alcanzar los objetivos propuestos en el *Plan General de Cooperación del Ayuntamiento de Madrid 2009-2012* y muy especialmente el fortalecimiento de entidades municipales.

Las actuaciones que se llevarán a cabo, estarán dirigidas a municipios que hayan sido señalados como países prioritarios de Iberoamérica dentro del *Plan General de Cooperación del Ayuntamiento de Madrid*. De esta forma, a través de las Asociaciones y Federaciones Nacionales de Municipios, se realizará un seminario o encuentro de responsables políticos y/o funcionarios municipales, en el que se tratarán distintos temas relacionados con la Organización y Gestión Administrativa (Descentralización Administrativa, Participación Ciudadana, Gestión de Recursos Humanos, etc), de los distintos Municipios implicados.

Con las actuaciones que se están diseñando, se cumplirán los objetivos del *Plan General de Cooperación*, donde el fortalecimiento institucional es una pieza clave; además se ayudará a impulsar proyectos de desarrollo municipal y regional, atendiendo a los colectivos sociales más desfavorecidos.

Durante el año 2008 se han realizado labores de asesoramiento para la confección del *Plan General de Cooperación del Ayuntamiento de Madrid 2009/2012* y sus consiguientes *Planes Estratégicos de Actuación*, así como la toma de contacto con gobiernos locales que puedan ser receptores de cooperación directa en los próximos años.

También dentro del nuevo Convenio firmado entre la UCCI y la Dirección General de Inmigración y Cooperación al Desarrollo del Ayuntamiento de Madrid, tiene cabida la promoción y el fomento de la dimensión cultural como elemento indispensable en los procesos de desarrollo. Para ello se han recabado distintas definiciones de "Cultura" que reflejen su potencialidad para transformar la sociedad y contribuir al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

Se ha estudiado la evolución del término "cultura" en distintos documentos de organismos internacionales y se ha investigado la aplicación práctica de la cultura en proyectos de desarrollo y buenas prácticas ejecutadas por ONGs o por diversas Administraciones. Con todo ello, se ha redactado un docu-

mento con propuestas para el área cultural del *Plan General de Cooperación*.

También se han estudiado posibles vías para el establecimiento de redes de codesarrollo cultural entre Madrid y municipios de los países prioritarios.

Durante el segundo semestre de 2008 se han desarrollado actividades de sensibilización de la población madrileña, a través de la cultura, sobre los Objetivos del Milenio, la cooperación al desarrollo y el codesarrollo. Se realizó una proyección de la película *14 kilómetros*, de Gerardo Olivares, que trata la realidad del África subsahariana, a la que asistieron la Red Universitaria de Investigación sobre Cooperación al Desarrollo, FONGDCAM y otras ONGs para el desarrollo, radicadas en la ciudad de Madrid, personal municipal, colegios e institutos, asociaciones de vecinos, culturales y de inmigrantes, centros de mayores, Juntas de Distrito, etc.

También se coordinó la participación de la Dirección General de Inmigración y Cooperación al Desarrollo del Ayuntamiento de Madrid en la "Feria Juvenalia" (Diciembre 2008), con una exposición de fotografías titulada *Realidades y utopías: el imaginario de la juventud iberoamericana*, realizada por la Organización Iberoamericana de Juventud (OIJ) y la Fundación AVINA, con el apoyo de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB).



5 Resumen en gráficos

■ Informe de Participación

Durante el año 2008 han participado un total de **680 personas** en las distintas actividades organizadas por la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas.

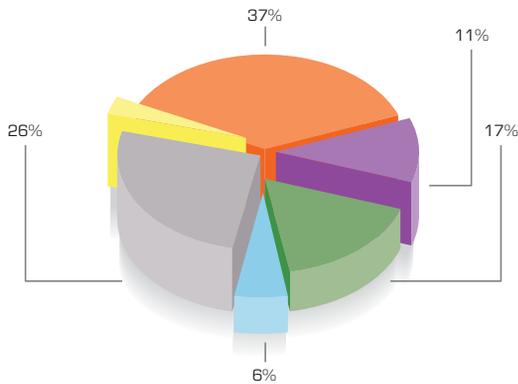
Han sido un total de **35 actividades realizadas**, con una media de 2.9 actividades por mes. A continuación, en la tabla y los gráficos que se muestran a continuación, se especifican las actividades y participantes en las mismas.

Resumen numérico de actividades, por Áreas de trabajo

TIPO DE ACTIVIDAD	Nº DE ACTIVIDADES	Nº DE PARTICIPANTES
Actividades políticas de los Órganos de Gobierno	2	85
Políticas Sectoriales	9	221
Intercambio de conocimientos, experiencias y formación	13	280
Actividades de Cooperación y Codesarrollo	1	4
Culturales, de información y difusión	4	40
Acción institucional y de relación con otras organizaciones internacionales	6	50
TOTALES	35	680

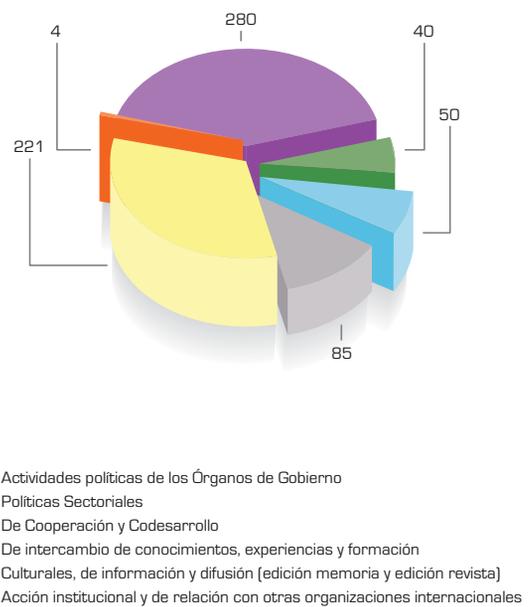
Resumen gráfico de actividades, por Áreas de trabajo

Resumen gráfico actividades por áreas de trabajo. Año 2008



- Actividades políticas de los Órganos de Gobierno
- Políticas Sectoriales
- De Cooperación y Codesarrollo
- De intercambio de conocimientos, experiencias y formación
- Culturales, de información y difusión (edición memoria y edición revista)
- Acción institucional y de relación con otras organizaciones internacionales

Gráfica por número de participantes, Actividades 2008



- Actividades políticas de los Órganos de Gobierno
- Políticas Sectoriales
- De Cooperación y Codesarrollo
- De intercambio de conocimientos, experiencias y formación
- Culturales, de información y difusión (edición memoria y edición revista)
- Acción institucional y de relación con otras organizaciones internacionales

Resumen numérico de participación por Región UCCI

	SEDE DE ACTIVIDADES REALIZADAS	NÚMERO PARTICIPANTES
Secretaría General	5	60
Centroamérica, México y El Caribe	10	202
Cono Sur	4	139
Zona Andina	5	142
Península Ibérica	10	58
Otros	1	79
TOTALES	35	680



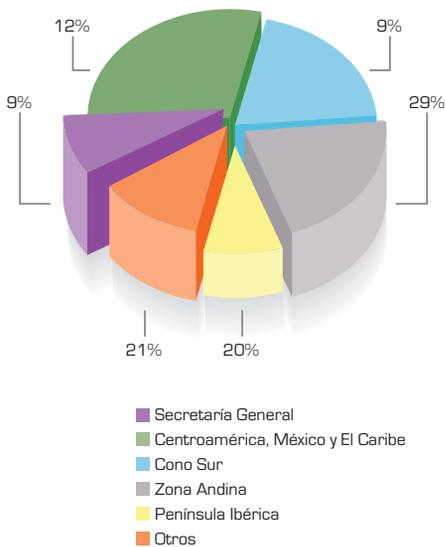
Resumen gráfico de participación por Región UCCI

En el gráfico que se incluye a continuación, se detalla el número de participantes en actividades de la UCCI, de cada una de las cuatro regiones y de otras ciudades no asociadas, en virtud los distintos acuerdos y convenios de colaboración firmados entre la UCCI, las administraciones públicas españolas y otros organismos internacionales y de cooperación.

En el concepto de "otros" quedan incluidos los participantes en las actividades realizadas por la UCCI, durante el año 2008, en virtud de la colaboración con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, así como del Convenio de colaboración entre UCCI y la Red de Mercociudades (en ambos casos a través de la designación de candidatos que participaron en las dos ediciones realizadas durante el 2008 de los Programas Iberoamericanos de Formación Municipal de UCCI).

Porcentajes por **número de participantes** (de Regiones UCCI y de otras ciudades no asociadas):

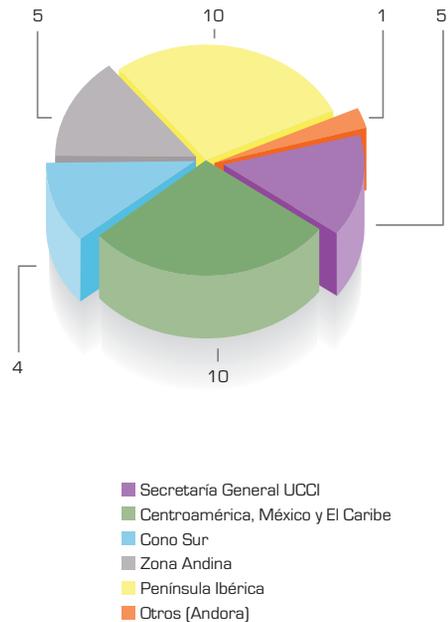
Participación por Región UCCI



Por último, se muestran los porcentajes de destino de las actividades organizadas por UCCI en 2008, en función de las ciudades que han sido sede de alguna actividad:

Ciudades UCCI, Sede de reuniones realizadas

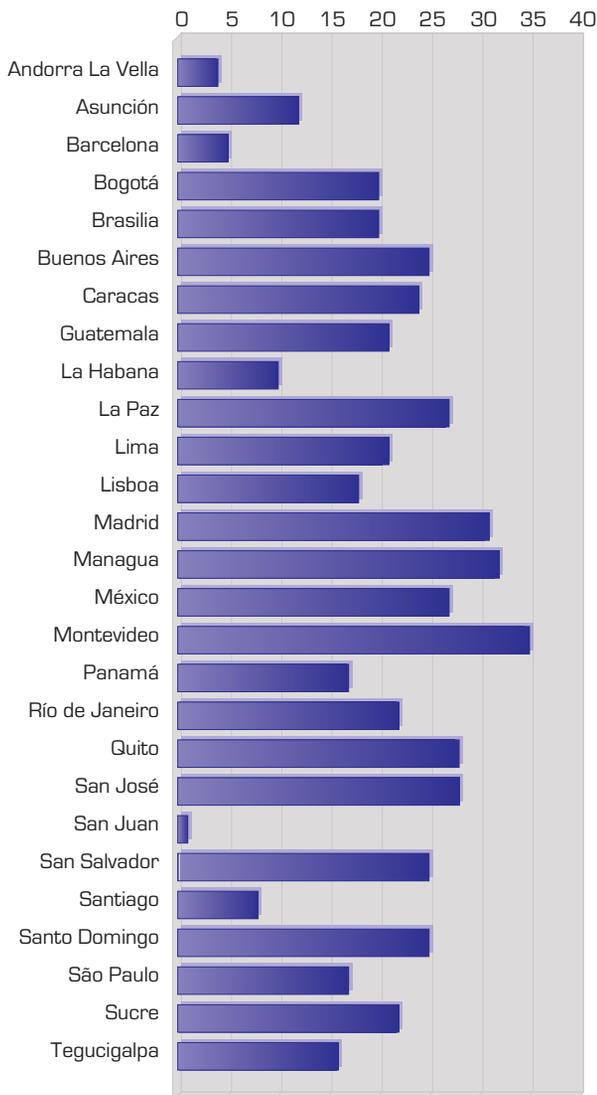
Actividades 2008 por CIUDAD SEDE



Resumen gráfico de participación por ciudades asociadas

A lo largo del año 2008, las veintisiete ciudades asociadas a la UCCI estuvieron representadas en alguna de las actividades convocadas, como se muestra en el siguiente gráfico:

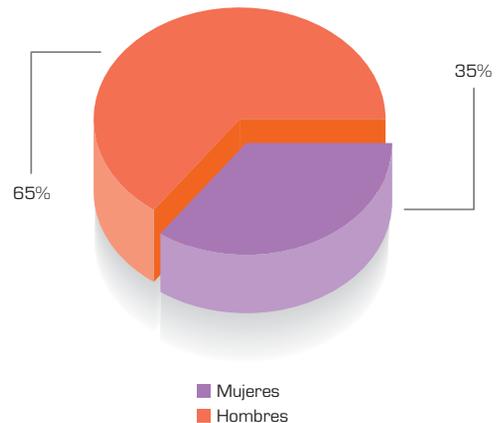
Participación por ciudad. Año 2008



Resumen gráfico de participación por género

En cuanto a la distribución de los participantes por género (**mujeres y hombres**), los porcentajes del año 2008 son los que se muestran en el gráfico a continuación, con un total de 441 hombres [65%] y 239 mujeres [35%].

Participación por género



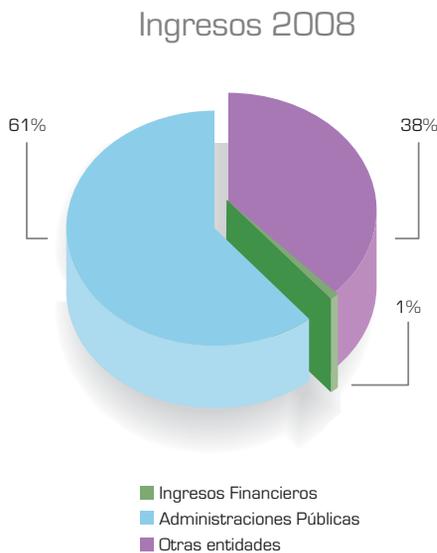
Informe Financiero

La Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI), como organismo internacional, de carácter municipal y sin ánimo de lucro, carece de patrimonio fundacional y se nutre financieramente, según lo dispuesto en el artículo 26 de sus vigentes Estatutos, de las siguientes fuentes:

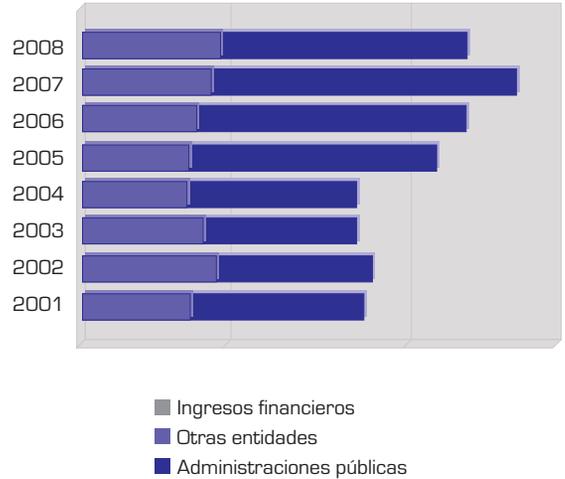
- Las cuotas de sus miembros natos, que fijará con autonomía cada Región.
- Las cuotas de sus miembros asociados, aprobadas, igualmente, por cada Región.
- Las aportaciones especiales para la financiación de programas y proyectos concretos de la organización, bien sea precedente de sus miembros, como de cualquier otra entidad pública o privada.
- Las donaciones y subvenciones públicas o privadas.

Durante el ejercicio económico correspondiente al año 2008, los ingresos han disminuido, respecto al ejercicio anterior, en un 8,77%. Dicho descenso afecta, sustancialmente, a los ingresos con origen en las Administraciones Públicas, que descienden en seis puntos, los mismos que se incrementan en los de origen privado.

El siguiente gráfico presenta el reparto porcentual de los ingresos, clasificados por su origen.

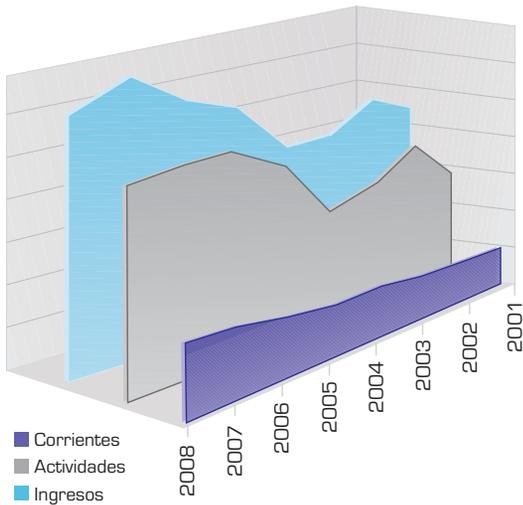


El siguiente gráfico presenta la evolución de los ingresos de la organización, en el periodo 2001 / 2008.

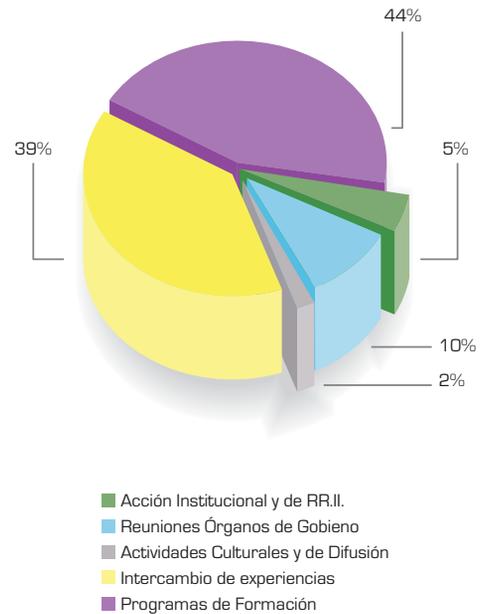


En el capítulo de los gastos se mantiene el criterio de imputar los gastos que se realizan en dos grandes conceptos: *Gastos Corrientes*, en los que se incluyen todos aquellos que no pueden ser imputados, exclusivamente, a la realización de una determinada actividad, incluidos los de personal, costes sociales y otros gastos de funcionamiento; *Gastos de Actividades*, que incluyen, por tanto, aquellos que pueden ser imputados directamente a una determinada acción, actividad o programa.

En el siguiente gráfico puede observarse (en el intervalo de ocho ejercicios económicos) como, ante el descenso de los ingresos, con una ejecución del 100% de los mismos, se disminuye el nivel de Gasto Corriente [-2,65%] y, lógicamente, el de Actividades que se reduce en un seis por ciento.

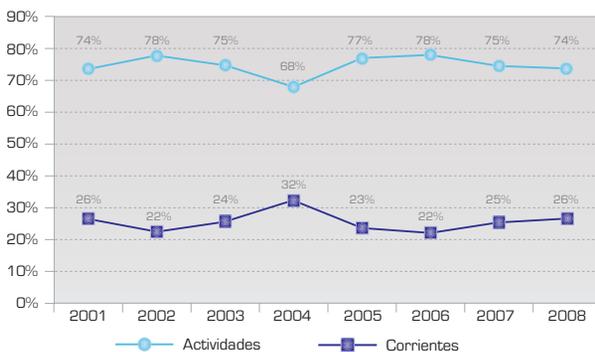


Por último, señalar que durante 2008 más del 83% de los recursos se han dedicado a Programas de Formación, y Actividades de Intercambio de Conocimientos y Experiencias [Comités Sectoriales, Encuentros, Jornadas y Seminarios], como puede observarse en el gráfico incluido a continuación.



En cuanto al criterio de equilibrio entre las cuantías destinadas a los Gastos Corrientes frente a los Gastos de Actividades, durante el 2008 dicho equilibrio se ha concretado en un 26% en los primeros, frente al 74% de los segundos.

A continuación puede observarse la evolución del citado equilibrio en el periodo 2001/2008.





Sede de la Secretaría General de la UCCI

Edita: Secretaría General de la UCCI
C/ Bailén, 41. 28005 Madrid

Director: Fernando Rocafull

Coordinadora: Mónica Ortuño Armas

Tel.: 34/91 588 48 05

Fax: 34/91 588 47 57

E-mail: ucci@munimadrid.es

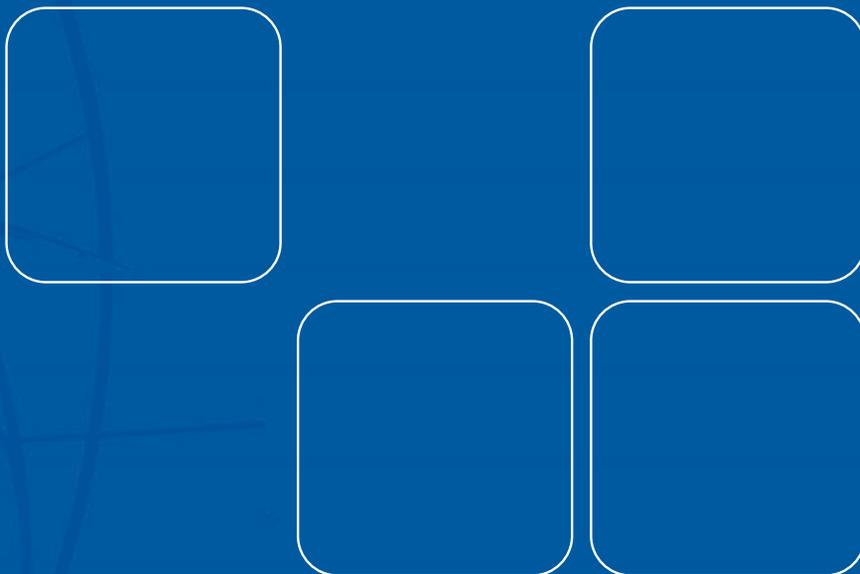
Web: www.munimadrid.es/ucci

Fotografías: Archivo UCCI, Ayuntamiento de Madrid
y Memory Madrid Siglo XXI

Producción: Graficas Villa, S.L.

Depósito Legal: M-17693-2009





Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas

C/ Bailén, 41 • 28005 Madrid
Tel. 91 588 48 05 • Fax 91 588 47 57
e-mail: ucci@munimadrid.es

www.munimadrid.es/ucci