


# UNIÓN DE CIUDADES CAPITALES IBEROAMERICANAS (UCCI)

LA UCCI Y UN NUEVO CICLO:  
AVANCES HACIA EL PLAN ESTRATÉGICO 2016 /  
2018



- ▶ **LA UCCI Y UN NUEVO CICLO:  
AVANCES HACIA EL  
PLAN ESTRATÉGICO 2016/2020**
  - ▶ **La Cooperación integral entre  
ciudades**
- 

- ▶ 33 AÑOS DE HISTORIA
- ▶ SOCIOS DE GRAN PESO (30)
- ▶ LÍNEAS DE TRABAJO CONSOLIDADAS
- ▶ INTERCAMBIO SECTORIAL
- ▶ FORMACIÓN MUNICIPALISTA
- ▶ COMUNICACIÓN Y CULTURA
- ▶ ACCIÓN INSTITUCIONAL
- ▶ RECURSOS HUMANOS

FORTALEZAS

- ❖ **RECONOCIMIENTO Y APOYO AL PAPEL DE LAS CIUDADES EN EL ESCENARIO INTERNACIONAL: NACIONES UNIDAS, UNIÓN EUROPEA, CELAC (Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños).**
- ❖ **NUEVO GOBIERNO DE LA CIUDAD DE MADRID.**
- ❖ **DESARROLLO DE LAS HERRAMIENTAS DE COMUNICACIÓN.**
- ❖ **NUEVO CONCEPTO DE COOPERACIÓN INTEGRAL ENTRE CIUDADES.**
- ❖ **PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANÍA.**
- ❖ **DESARROLLO DE LAS OFICINAS ANTENA EN OTRAS CIUDADES ASOCIADAS.**
- ❖ **UCCI PUEDE SER, PROGRESIVAMENTE, UN ESPACIO DE ENCUENTRO ESTABLE DE CIUDADES IBEROAMERICANAS, Y EUROLATINOAMERICANAS, MÁS ALLÁ DE LAS CIUDADES CAPITALES.**

**OPORTUNIDADES:**

- ▶ EXCESIVA REDUCCIÓN DE LA AGENDA AL INTERCAMBIO INSTITUCIONAL.
- ▶ ESCASO DESARROLLO DE LOS INSTRUMENTOS DE COMUNICACIÓN.
- ▶ ESCASA VERTEBRACIÓN CON OTRAS REDES DE CIUDADES.
- ▶ EXCESIVA DEPENDENCIA FINANCIERA DE LA CIUDAD DE MADRID.

DEBILIDADES



- ▶ **SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA DE LA AGENDA DE TRABAJO.**
- ▶ **PÉRDIDA DE ENTUSIASMO DE LOS SOCIOS, ACTIVOS EN OTRAS IMPORTANTES REDES DE CIUDADES.**

AMENAZAS



- ▶ **OBJETIVOS**
  - ▶ **ÁMBITOS**
  - ▶ **ACTORES**
  - ▶ **HERRAMIENTAS: ORGANIZACIÓN Y RECURSOS**
- 

▶ **Artículo 2o.-Son objetivos principales de la Unión:**

- ▶ Fomentar los vínculos, relaciones e intercambios de todo tipo entre las ciudades capitales iberoamericanas;
- ▶ Estudiar todas las cuestiones que afectan a la vida, actividad y problemas de los municipios afiliados;
- ▶ Promover los derechos de vecindad y, especialmente, el derecho al progreso en la paz y el de participación ciudadana en los asuntos públicos y en el cada vez más amplio campo de las relaciones intermunicipales;
- ▶ Impulsar el desarrollo armónico y equilibrado de las ciudades capitales iberoamericanas, procurando la solidaridad y cooperación entre las mismas, particularmente a través de sus hermanamientos y acuerdos;
- ▶ Organizar encuentros y actividades que sirvan para el intercambio efectivo de conocimientos y experiencias en todos los sectores: económico, cultural, técnico, profesional, turístico, etc.
- ▶ ***Establecer sinergias de colaboración entre ciudades y redes de ciudades para generar espacios de dialogo y de representación del municipalismo iberoamericano/euro-latinoamericano y así favorecer su posicionamiento internacional.***
- ▶ ***Promover la cooperación integral entre los territorios reforzando la capacidad institucional y operativa de las autoridades locales y la sociedad civil en la definición y construcción de políticas públicas e instrumentos de desarrollo local integral.***
- ▶ ***Localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).***

**OBJETIVOS GENERALES (2016-2018)**



- ▶ 4 UNIDADES TEMÁTICAS:
  - ▶ **Gobernanza**
  - ▶ **Desarrollo social**
  - ▶ **Desarrollo económico**
  - ▶ **Sostenibilidad**

AMBITOS DE ACTUACION:  
COMITÉS SECTORIALES, ENCUENTROS, JORNADAS,  
SEMINARIOS Y GRUPOS DE TRABAJO (1)

▶ **GRUPOS DE TRABAJO:**

- ▶ *Como primer Grupo de Trabajo estable se propone crear el GRUPO DE COMUNICACIÓN formado por los gabinetes de comunicación de las ciudades asociadas que tendrá como primera tarea alimentar de noticias la ANCI (Agencia de Noticias de Ciudades Iberoamericanas) a la que este documento hace referencia más adelante.*
- ▶ De igual manera, se puede considerar la MESA DE DIRECTORES DE RELACIONES INTERNACIONALES (Y COORDINADORES UCCI) como un grupo de trabajo estable con herramientas de comunicación virtual y presencial.

**AMBITOS DE ACTUACIÓN:**

**COMITÉS SECTORIALES, ENCUENTROS, JORNADAS,  
SEMINARIOS Y GRUPOS DE TRABAJO (2)**

- ▶ **FOROS, ENCUENTROS, SEMINARIOS, JORNADAS**
- ▶ **En esta línea de actuación se propone que UCCL participe en el Comité Organizador de forma especialmente activa, de varios foros a celebrar en corto plazo:**
  - ▶ **Foro Iberoamericano de Gobiernos Locales: Quito, 16 octubre de 2016.**
  - ▶ **Foro Mundial Contra las Violencias y Cultura de Paz: Madrid, 21-22 enero 2017**

**ÁMBITOS DE ACTUACIÓN:  
COMITÉS SECTORIALES, ENCUENTROS, JORNADAS,  
SEMINARIOS Y GRUPOS DE TRABAJO (3)**

- ▶ *La puesta en marcha de la*
- ▶ **AVI: Aula Virtual Iberoamericana,**
- ▶ *Dentro del nuevo portal de la UCCL, una plataforma que permite alojar todo tipo de iniciativas formativas que la UCCL (y otras redes) o sus ciudades asociadas pongan en marcha.*
- ▶ *En colaboración con otras redes, se podrán implementar espacios de investigación con expert@s en diversas materias que ocupan la agenda de los gobiernos locales.*
- ▶ *Se podrán poner en marcha certámenes o premios a la Investigación de Ciudades Iberoamericanas, que promuevan la aportación de nuevos conocimientos en las temáticas que sean consideradas de interés.*

## **PROGRAMA IBEROAMERICANO DE FORMACIÓN / INVESTIGACIÓN MUNICIPAL.**

- ▶ Los galardones de “CAPITAL IBEROAMERICANA...” son un estímulo para la ciudad que los recibe. Bajo este convencimiento, el nuevo plan de trabajo debe consolidar este ámbito de trabajo promoviendo nuevo galardones:
  - ▶ - CAPITAL IBEROAMERICANA DE LA PAZ: que premie el esfuerzo por construir cultura de Paz contra las violencias (xenofobia y racismo, género, mafias, fundamentalismos, deporte,...).
  - ▶ - CAPITAL IBEROAMERICANA DE LA GASTRONOMÍA: que premie la riqueza de la gastronomía como expresión cultural, instrumento para la promoción de hábitos saludables y herramienta de promoción del desarrollo económico y el turismo.
- ▶ De igual manera, puede promover CERTÁMENES que incentiven la participación:
  - ▶ Premio de narrativa joven: “Ciudades Iberoamericanas”? (utilizando las imprentas municipales)
  - ▶ Otros

**PREMIOS, GALARDONES,  
RECONOCIMIENTOS Y DISTINCIONES.**

- ▶ *Existen múltiples ejemplos de relaciones bilaterales de cooperación entre las ciudades asociadas a UCCL.*
- ▶ *Esta propuesta pretende impulsar aún más esta herramienta de colaboración, dando un salto cualitativo y haciendo que la cooperación técnica entre gobiernos locales vaya acompañada de la cooperación de otros actores que conviven y son protagonistas del territorio, cooperación ciudadana.*

**COOPERACIÓN INTEGRAL ENTRE CIUDADES.**

- ▶ Motivación
- ▶ Horizontalidad
- ▶ Participación y ciudadanía global
- ▶ Objetivos de Desarrollo Sostenible
- ▶ Equidad, inclusión, igualdad y sostenibilidad
- ▶ Continuidad (procesos)
- ▶ Uso de Nuevas Tecnologías
- ▶ Trabajo en red
- ▶ Incidencia internacional

**COOPERACIÓN INTEGRAL ENTRE CIUDADES.**

Manifestación de interés y memorandum

Identificación (ámbitos y actores)

Comite de pilotaje y comisiones de trabajo

Formulación 1ª fase:

Ejecución y evalacuión

**CICLO DE PROGRAMAS DE COOPERACIÓN INTEGRAL**



▶ **DOBLE TAREA DE LA UCCI:**

- ▶ Ayudar y fortalecer la presencia de sus ciudades asociadas en redes internacionales, como es el caso de CGLU, y la alianza con organismos internacionales, como PNUD, HABITAT, Unión Europea, CELAC, SEGIB, OIJ, BID, CAF, BM, AECID y otros.
- ▶ - Promover la UNIDAD EN LA DIVERSIDAD de las redes que trabajan promoviendo el municipalismo euro-latinoamericano ofreciendo sus medios humanos y materiales para tal fin.

**ALIANZA CON REDES Y ORGANISMOS INTERNACIONALES.**

▶ **INICIATIVAS CONCRETAS:**

- ▶ *Presencia del municipalismo latinoamericano en el consejo mundial y buró ejecutivo de CGLU. Posible apoyo conjunto a candidatura para la presidencia.*
- ▶ *Preparación del Foro Iberoamericano de Gobiernos Locales, su Declaración Final y su próxima agenda.*
- ▶ *Interrelación de los instrumentos de intercambio de experiencias: comités sectoriales, unidades temáticas, comisiones, etc.*

**ALIANZA CON REDES Y  
ORGANISMOS INTERNACIONALES.**

- ▶ *Las relaciones de las ciudades asociadas a UCCI (miembros natos y ciudades asociadas) le permiten ser un interlocutor muy importante en escenarios de integración regional, como es el caso de la Unión Europea o la CELAC.*
- ▶ *El dialogo con la Comisión Europea permite incidir en la elaboración de sus estrategias y programas de apoyo a la cooperación descentralizada iberoamericana.*
- ▶ *La presencia en UCCI de 5 importantes ciudades europeas puede facilitar esta labor, que también puede y debe ir acompañada de una estrategia conjunta con el resto de redes municipalistas latinoamericanas y euro-latinoamericanas.*
- ▶ *De igual manera, el dialogo con la CELAC puede colocar a UCCI como interlocutor de gran interés. Recientemente la presidencia “in tempore” de CELAC (República Dominicana) propuso a UCCI co-organizar un encuentro Euro-Latinoamericano de ciudades. Esta propuesta hasta el momento no se ha concretado debido a la complejidad del año 2016 y la densidad de eventos internacionales. Sin embargo puede y debe ser una tarea para abordar en el futuro inmediato.*

## **ENCUENTRO EURO-LATINOAMERICANO DE CIUDADES: CELAC Y UNIÓN EUROPEA.**

- ▶ **Comunicación hacia fuera (ANCI-Agencia de Noticias de Ciudades Iberoamericanas)**, para se altavoz de lo que hacen sus ciudades asociadas, para contar lo que la propia UCCL y otra redes hacen, para provocar debates acerca de lo que las ciudades iberoamericanas y sus ciudadanías viven.
- ▶ **Comunicación hacia dentro, facilitando el trabajo de intercambio (comités sectoriales, grupos de trabajo, encuentros, jornadas, foros), la formación (AVI- aula virtual iberoamericana), de documentación e investigación (CIDI-Centro Iberoamericano de Investigación y Documentación).**
- ▶ **Línea editorial: investigación, revista “Ciudades Iberoamericanas”, “Memorias”, certámenes literarios. (Las ciudades cuentan con imprentas que pueden poner a disposición).**

**LA COMUNICACIÓN COMO INSTRUMENTO  
PARA LA COOPERACIÓN.**

- ▶ *Es una tarea importante definir, de cara a la Asamblea General en La Paz, las propuestas de incorporación de nuevos “miembros asociados” y “observadores”, al igual que la firma de “Acuerdos- Memorandos - Convenios de colaboración” con otras instituciones y organizaciones, que pueden ser sellados y tener visibilidad en el marco de la propia asamblea.*

**ACTORES**

- ▶ *La elección de una nueva directiva (comité ejecutivo y presidencias sectoriales) para el bienio 2016-2018 implica un esfuerzo por asumir cargas y responsabilidades vinculadas a la consecución de los objetivos planteados.*
- ▶ *La agrupación de comités sectoriales en cuatro grandes bloques (gobernanza, desarrollo social, desarrollo económico y sostenibilidad) permite pensar en la posibilidad de contar con una vicepresidencia para cada uno de estas Áreas Temáticas, además de las presidencias de los Comités Sectoriales y la coordinación de los Grupos de Trabajo.*

## ORGANIZACIÓN

- ▶ *Comprometer más la aportación de los miembros al programa de actividades*
- ▶ *Captar recursos externos, públicos y privados, mediante subvenciones para actividades o*
- ▶ *Donaciones para el programa general de la Unión.*

## RECURSOS

En definitiva, para este nuevo ciclo, las ciudades miembro de UCCL y su Secretaría General pueden y deben desarrollar iniciativas que permitan incrementar la capacidad de acción con programas ambiciosos que ayuden al desarrollo de la misión común: “*buscar, desde la unión de intereses, soluciones similares... (O diversas)... a problemas que son comunes a todas las ciudades.*”, con el nuevo reto de localizar en nuestros territorios la consecución de los ODS

***Hacia un Plan Estratégico 2016-2020***

**CONCLUSIÓN**